

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ТАВРІЙСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРОТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМ. ДМИТРА МОТОРНОГО
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА БІЗНЕСУ
кафедра менеджменту та публічного адміністрування

Данілевський Богдан Павлович



**ОПТИМІЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТНИМ ЦИКЛОМ
У БЛАГОДІЙНІЙ ОРГАНІЗАЦІЇ «ЦЕНТР «НОВА
НАДІЯ»**

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на здобуття освітнього ступеня «магістр»

Керівник: к.держ.упр., доцент, доцент
кафедри менеджменту та публічного
адміністрування Борис БЕЗЗУБКО

Запоріжжя, 2026


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ТАВРІЙСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРОТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
імені ДМИТРА МОТОРНОГО
факультет економіки та бізнесу

кафедра менеджменту та публічного адміністрування

Освітньо-професійна програма «Менеджмент»
Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування»
Спеціальність 073 «Менеджмент»


ПОГОДЖЕНО

Керівник проектної групи (гарант)
освітньо-професійної програми
«Менеджмент».


_____ **В.В. НЕХАЙ**
(підпис) (ініціали та прізвище)
19 вересня 2025 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри
менеджменту та публічного
адміністрування


_____ **С.Р. ПЛОТНІЧЕНКО**
(підпис) (ініціали та прізвище)
19 вересня 2025 р.

ІНДИВІДУАЛЬНЕ ЗАВДАННЯ

на підготовку кваліфікаційної магістерської роботи
здобувача вищої освіти

Данілевського Богдана Павловича

1. Тема кваліфікаційної магістерської роботи: «Оптимізація управління проектним циклом у благодійній організації «Центр «Нова Надія» науковий керівник роботи к.держ.упр., доц. БЕЗЗУБКО Б. І. затверджені наказом ректора університету від 14 квітня 2025 року №175С
2. Строк подання кваліфікаційної магістерської роботи 7 лютого 2026 року
3. Вихідні дані до кваліфікаційної магістерської роботи:
дані статистичної звітності, офіційних сайтів організацій, матеріали власних досліджень під час виробничої (переддипломної) практики
4. Зміст кваліфікаційної магістерської роботи (перелік питань, які потрібно розробити):
 - 1) Теоретичні засади управління проектним циклом в організації
 - 2) Аналіз управління проектним циклом в благодійній організації
 - 3) Напрями оптимізації управління проектним циклом в благодійній організації
5. Перелік графічного матеріалу: 14 таблиць, 7 рисунків за темою дослідження
6. Дата видачі завдання 19 вересня 2025 року

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів виконання кваліфікаційної роботи	Термін виконання етапів	Відмітка про виконання
1	Затвердження плану роботи	29.09.2025	Виконано
2	Розділ 1. Теоретичні засади управління проектним циклом в організації	27.10.2025	Виконано
3	Розділ 2. Аналіз управління проектним циклом в благодійній організації	19.11.2025	Виконано
4	Розділ 3. Напрями оптимізації управління проектним циклом в благодійній організації	24.12.2025	Виконано
5	Перевірка на плагіат	03.02.2026	виконано
6	Попередній захист роботи на кафедрі	13.02.2026	виконано

Здобувач вищої освіти

Керівник кваліфікаційної

магістерської роботи



ДАНІЛЕВСЬКИЙ Б.П.

БЕЗЗУБКО Б.І.

АНОТАЦІЯ

Данілевський Б.П. «Оптимізація управління проектним циклом у благодійній організації «Центр «Нова Надія». – На правах рукопису.

Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня «Магістр» за спеціальністю 073 «Менеджмент» – Таврійський державний агротехнологічний університет ім. Дмитра Моторного, Запоріжжя, 2026.

У кваліфікаційній роботі охарактеризовано теоретичні засади УПЦ в благодійній організації. Визначено особливості управління проектами у благодійних організаціях. Досліджена діяльність благодійної організації «Нова надія». Проаналізовані процеси управління проектами в організації «Нова Надія». Розроблені напрями оптимізації управління проектним циклом в організації «Нова надія». Вдосконалена проектна діяльність в благодійних організаціях України. Запропоновані напрями оптимізації УПЦ в благодійній організації. Мають практичне значення і можуть бути впровадженні у діяльність благодійних організацій.

Ключові слова: управління проектами, проектний цикл, благодійна організація

ABSTRACT

Danilevsky B.P. «Optimization of project cycle management in the charitable organization «Center «Nova Nadia». – Manuscript

Qualification work for the degree of «Master» in the specialty 073 “Management”. – Dmytro Motorny Tavria State Agrotechnological University, Zaporizhia, 2026.

The thesis describes the theoretical foundations of project management in charitable organizations. It identifies the specific features of project management in charitable organizations. The activities of the charitable organization “Nova Nadia” are studied. The processes of project management in the organization “Nova Nadia” are analyzed. Directions for optimizing project cycle management in the organization “Nova Nadia” are developed. Project activities in charitable organizations in Ukraine are improved. Proposed directions for optimizing PM in charitable organizations. They are of practical importance and can be implemented in the activities of charitable organizations.

Keywords: *project management, project cycle, charitable organization*

ЗМІСТ

ВСТУП.....	5
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТНИМ ЦИКЛОМ В ОРГАНІЗАЦІЇ.....	8
1.1. Поняття управління проектами та проектним циклом в організації	8
1.2. Благодійні організації як елемент громадянського суспільства та суб'єкт проектної діяльності.....	16
1.3. Особливості УПЦ у благодійних організаціях.....	25
Висновки до розділу 1.....	33
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ В БЛАГОДІЙНІЙ ОРГАНІЗАЦІЇ.....	35
2.1. Загальна характеристика благодійної організації «Центр «Нова надія»....	35
2.2. Аналіз проектної діяльності в благодійній організації «Центр «Нова надія».....	45
2.3. Характеристика процесів управління проектними циклами в організації «Центр «Нова Надія».....	52
Висновки до розділу 2.....	62
РОЗДІЛ 3. НАПРЯМИ ОПТИМІЗАЦІЇ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТНИМ ЦИКЛОМ В БЛАГОДІЙНІЙ ОРГАНІЗАЦІЇ.....	64
3.1. Впровадження передового досвіду проектної діяльності в благодійній організації.....	64
3.2. Оптимізація діяльності при роботі над благодійним проектом в організації «Нова надія»	68
3.3. Вдосконалення проектної діяльності в благодійних організаціях України.....	77
Висновки до розділу 3.....	85
ВИСНОВКИ	87
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	91

ВСТУП

Оптимізація управління проектами (УП) та проектним циклом (УПЦ) є актуальними завданнями, тому що інструменти проектного менеджменту сприятимуть не тільки діяльності благодійних організацій, а й забезпечуватимуть стійкість розвитку в цілому. Актуальність тематики зросла у зв'язку із зростанням кількості осіб, які потребують благодійної або гуманітарної допомоги, особливо серед вимушених переселенців, учасників бойових дій, інвалідів членів їх родин та інших. Україна піднялася у індексі благодійності 151 місце (2010) – 103 (2014 р.), благодійністю займається згідно опитувань понад 7% населення країни. За період 2014-2023 рр. кількість благодійних організацій зросла в 2,5 рази. Все це свідчить, що роль благодійних організацій та їх допомоги у сучасному суспільстві постійно зростає.

Одним з потужних механізмів підтримки є впровадження УПЦ в практику роботи благодійних організацій. Розвиток і оптимізація процесів УПЦ спрямовані на вирішення певних завдань у досягненні цілей організації, при цьому враховується необхідність вирішення існуючих проблем.

Серед науковців, які займалися питаннями розвитку благодійних організацій слід виділити: Захарчука Р.А. [1]; Бак Н. [2]; Лапіна М., Кузьміна О. [3]; Сичова В., Полонець Т. [4]; Сербіна Р.А. [5] та інших. Але, питання УПЦ практично залишаються поза увагою науковців і практиків.

Даний процес має ряд особливостей у благодійній організації, і це зумовлює необхідність уваги до розкриття сутності, аналізу діяльності, розробці напрямів оптимізації проектної діяльності в благодійних організаціях. У давній кваліфікаційній роботі розглядалися малодосліджені теоретичні і практичні питання управління благодійними організаціями на основі оптимізації УПЦ.

В Україні активно формується вітчизняна нормативно-правова і організаційна бази для діяльності благодійних організацій. Нормативною

основою дослідження виступили Конституція України та Закон України «Про благодійну діяльність та благодійні організації». Але багато питань залишилися не вирішеними. Це обумовило визначення цілі і завдань кваліфікаційної роботи.

Метою кваліфікаційної роботи є оптимізація управління проектним циклом у благодійній організації.

Для досягнення мети вирішено такі основні завдання:

- охарактеризувати теоретичні засади УПЦ в благодійній організації;
- визначити особливості управління проектами у благодійних організаціях;
- дослідити діяльність благодійної організації «Нова надія»;
- проаналізувати процеси УП в організації «Нова Надія»;
- розробити напрями оптимізації УПЦ в організації «Нова надія»
- вдосконалити проектну діяльність в благодійних організаціях України.

Об'єктом дослідження є процеси управління благодійними організаціями в Україні.

Предметом дослідження є форми, напрями оптимізації УПЦ в благодійній організації.

При написанні роботи були використані наступні методи дослідження:

- діалектичний, що дозволяє розглядати суспільні явища і процеси в постійному розвитку і взаємозв'язку;
- метод наукових узагальнень (при дослідженні передового досвіду у сфері УПЦ);
- системно-аналітичний метод (при аналізі проектної діяльності в благодійній організації);
- функціонально-структурний аналіз – в процесі оптимізації діяльності при роботі над благодійним проектом в організації «Нова надія».

Наукова новизна одержаних результатів полягає у визначенні сутності сучасних методів і моделей УПЦ в діяльності благодійній організації.

Практичне значення отриманих результатів полягає у розробці заходів з оптимізації УПЦ у благодійній організації, що можуть бути використані в Україні.

Апробація результатів і рекомендацій дослідження відбулася при виступі на заході «День проектного менеджера» в університеті; через публікацію статті за матеріалами дослідження у фаховому журналі України [6]:

Беззубко Б. І., Данілевський Б. П. Особливості управління проектами в благодійних організаціях. *Наукові інновації і передові технології*. Серія «Управління та адміністрування». 2025. № 11 (51). С. 297–397. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-11\(51\)-297-307](https://doi.org/10.52058/2786-5274-11(51)-297-307).

Запропоновано підходи щодо подолання опору змінам при переході на сучасні гнучкі моделі проектування, ключові фактори успіху для розробки проекту за принципами Agile.

Конкретні заходи щодо оптимізації діяльності з УПЦ охарактеризовано на прикладі роботи над благодійним проектом щодо створення New Hope Shelter в організації «Нова надія».

Детально проаналізовано зроблені заходи від моменту розробки концепції проекту до отримання перших результатів роботи над проектом.

Встановлена необхідність координації діяльності благодійної організації «Нова надія» з іншими організаціями міста. Були заплановані заходи, які будуть впровадженні у перспективному періоді при роботі із новими проектами.

З метою оптимізації діяльності благодійних організацій визначена необхідність подальшого вдосконалення нормативно-правової діяльності в Україні для сприяння розвитку волонтерства і благодійності.

Запропоновані конкретні заходи стосовно оптимізація підбору і розвитку проектної команди організації; оптимізації діяльності менеджерів проектів; поліпшення загального управління в організації; покращення взаємодії з волонтерами; вдосконалення взаємодії з донорами і органами місцевої влади.

ВИСНОВКИ

У кваліфікаційній роботі вирішено актуальне завдання щодо оптимізації УПЦ у благодійній організації.

У відповідності із метою і завданнями дослідження у робот були сформульовані наступні результати:

1. Охарактеризовані теоретичні засади УП та УПЦ в благодійній організації. Визначено УП як вид управлінської діяльності, метод організації та управління виробництвом, в основі якого лежить впровадження в організації проектного підходу, який передбачає прийняття методології та принципів УП як ідеології ведення справ. Воно дозволяє координувати діяльність працівників, сприяє раціональному використанню ресурсів протягом усіх етапів реалізації проекту на основі впровадження ефективних управлінських методів й інструментів. У практичному сенсі систему УПЦ можливо розглядати як набір інструментів, методів, методологій, ресурсів і процедур. УПЦ є методологією планування та УП, яка базується на послідовному проходженні певних етапів для досягнення цілей.

У роботі визначені основні передумови використання УПЦ, ефекти, які можливо отримати в результаті впровадження цього процесу. Охарактеризовані класифікації поняття «проект», існуючі основні види та типи проектів. Проаналізовано основні переваги та недоліки каскадної та гнучкої моделей УПЦ.

2. Охарактеризовані особливості УП у благодійних організаціях.

Уточнено значення благодійних організацій як елементу громадянського суспільства та суб'єкту проектної діяльності. Підкреслено значне збільшення масштабів благодійної діяльності в Україні, причини зростання кількості благодійних організацій, напрямів їх діяльності. Визначена роль у цих процесах Закону України «Про благодійну діяльність», охарактеризовані переваги і недоліки даного документу.

У результаті дослідження класифіковано існуючі проблеми у здійсненні благодійної діяльності (нормативно-правові, організаційні та управлінські, фінансові і соціальні). Встановлено, що основні особливості УПЦ у благодійних організаціях пов'язані чинниками:

- організаційним (характеризується наявністю громадських організацій, донорських організацій, реципієнтів допомоги);
- правовим (проекти повністю повинні відповідати українському і міжнародному законодавству);
- чинником прозорості, що передбачає наявність відкритої звітності, різних форм контролю та моніторингу.

Виділено склад основних функції УПЦ у благодійній організації. Охарактеризовано основні фази і зміст діяльності УПЦ у благодійній організації у каскадній моделі проектування.

3. Охарактеризована діяльність неприбуткової благодійної організації «Нова надія» яка ефективно працює у м. Запоріжжя. Місія організації – надати сім'ям, які знаходяться в складних життєвих обставинах, безпечне місце для відновлення людської особистості, зцілення стосунків, надбання сил, впливаючи на суспільство в Україні в цілому. Визначені основні цінності і завдання організації, форми та напрями діяльності (соціальний захист, фінансова і соціальна підтримка населення, інформування).

Уточнено види звітності організації (податкова, фінансова звітність: донорська фінансова звітність; управлінська фінансова звітність). Сума чистого доходу від реалізації товарів та послуг і чистого прибутку є нульовою, організація є неприбутковою. Організація відповідає вимогам для збереження свого неприбуткового статусу

Основними Програми Центру «Нова Надія» є «Відновлення ментального та фізичного здоров'я для ВПО та мешканців Запоріжжя у воєнний та/або поствоєнний час»; «Матеріально-продуктова підтримка мешканців Запоріжжя». Здійснено SWOT-аналіз діяльності благодійної організації який показав, що вона має достатньо можливостей для розвитку, а також репутацію

надійного партнера. Визначена наявність недостатньої інформаційної підтримки і комунікаційної стратегії.

4. Дослідження процесів УП та УПЦ в організації «Нова Надія» здійснено на прикладі виконання проекту «Відновлення ментального та фізичного здоров'я для ВПО та мешканців Запоріжжя у війсьній та/або пост війсьній час». Охарактеризована управлінська діяльність на початковій стадії проекту (оцінка умов і оточення проекту, розробка напрямів, цілі і завдань, первісна оцінка ресурсів організації і т.п.). Проаналізована управлінська діяльність на фазі реалізації благодійної програми (різнобічна робота з фахівцями соціальної роботи, надавачами соціальних послуг, сім'ями, що знаходяться в складних життєвих обставинах та перебувають на обліку в соціальних службах міста, і т.п.). Визначено основні напрями діяльності з розробленого проекту з складанням плану заходів щодо їх досягнення.

Важливе місце займає визначення обсягу робіт за проектом, витрат і графіка робіт. На цьому етапі здійснюється детальне опрацювання всіх технічних аспектів реалізації проекту, розробка проектної документації, детальних планів і бюджету проекту. На підставі всіх розроблених на цьому етапі документів і планів буде здійснюватися керівництво проектом і контроль його реалізації протягом усього ЖЦП.

Детально розглянуто виконання функцій планування, контролю, організації і мотивації членів організації. При виконанні проекту визначені основні труднощі: 1) відсутність досвіду впровадження проектної діяльності у робітників організації і розробці інших проектів (в організації немає фахівців з проектного менеджменту);

2) труднощі із залученням та утриманням волонтерів;

3) труднощі взаємодію з органами влади різного рівня, постачальниками і споживачами продукції і послуг, що призводить до необхідності вибудовування нових комунікативних схем, неформальних організаційних структур, а також розподіл повноважень і відповідальності; існують проблеми у здійсненні зовнішніх комунікацій і зв'язків з громадськістю;

4) недостатня оцінка діяльності членів команди.

5. Охарактеризовано основні напрями оптимізації проектної діяльності при виконанні роботи над проектом щодо створення New Hope Shelter. Підкреслена необхідність виконання підготовчої роботи перед поданням проекту (оцінка ситуації у місті; обговорення ситуації з міськими соціальними службами – це дозволить вдосконалити координацію з ними; розробка концепції проекту; визначення цільових груп учасників проекту). Значне місце займає розробка заходів щодо матеріального забезпечення реалізації проекту, впровадження заходів контролю якості обслуговування в Shelter.

Здійснена характеристика ризиків проекту; оцінка можливостей персоналу здійснити проект. Детальний опис діяльності щодо досягнення визначених результатів дозволяє максимально ефективно використовувати матеріальні і кадрові ресурси організації. Запропоновано вдосконалення організації психологічної підтримки.

6. Для подальшого вдосконалення проектної діяльності в благодійних організаціях України запропоновано подальше вдосконалення нормативно-правової основи благодійної діяльності; конкретні заходи щодо оптимізації діяльності менеджерів проектів (оптимізація підбору і розвитку проектної команди організації; оптимізації діяльності менеджерів проектів; поліпшення загального управління в організації; покращення взаємодії з волонтерами; вдосконалення взаємодії з донорами і органами місцевої влади та інші).

Заплановані заходи будуть впроваджуватися в практику діяльності благодійної організації при роботі з новими проектами.



Богдан ДАНИЛЕВСЬКИЙ

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Захарчук Р. А. Благодійна діяльність & волонтерська діяльність: зміст та форма. ЮІ КНЕУ імені Вадима Гетьмана. *Наукові записки*. Серія «Право». 2023. № 14. URL: <https://orcid.org/0009-0006-7832-842X>
2. Бак Н. Приватна благодійність в Україні та можливості її активізації для фінансування потреб суспільного розвитку. *Фінанси України*, 2020, № 2. С. 82–100.
3. Лапіна М., Кузьміна О. Благодійна діяльність у сучасній Україні. *Вісник Приазовського державного технічного університету*, 2019. Вип. 4. С. 31–36.
4. Сичова В., Полонець Т. Благодійна діяльність як основа соціальної роботи. *SOCIOPROSTIR: міждисциплінарний електронний збірник наукових праць з соціології та соціальної роботи*, 2020. № 9. С. 31–40. DOI: 10.26565/2218-2470-2020-9-04.
5. Сербин Р. А. Благодійництво в Україні: доктринальне адміністративно-правове дослідження : моногр. Київ : Нац. акад. внутр. справ, 2016. 428 с.
6. Беззубко Б. І., Данілевський Б. П. Особливості управління проектами в благодійних організаціях. *Наукові інновації і передові технології*. Серія «Управління та адміністрування». 2025. № 11 (51). С. 297–397. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-11\(51\)-297-307](https://doi.org/10.52058/2786-5274-11(51)-297-307).
7. Онисько Е., Фармага Ф. Огляд і аналіз систем управління проектами. *Комп'ютерні дослідницькі системи. Теорія і практика*. 2024. № 6. С. 209–215.
8. Соболев В. Г. Світовий досвід управління проектами. 2018. Lulu Press. URL: <https://hneu.edu.ua>.
9. Храпкін О. М., Кіндрат О. В., Чопей Р. Управління проектами в ІТ-галузі: методика, інструменти та керування ризиками. *Економіка та суспільство*. 2023. Вип. 55. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/download/2933/2854>.

10. Полянська А. С. Теоретичні основи дослідження поняття "Проект"(міжнародний проект) та вплив проектного менеджменту на розвиток бізнесової діяльності підприємств. *Економіка управління і адміністрування*. 2024. № 1 (107). С. 17–25.

11. Старченко Г. В. Принципи проектно-орієнтованого управління інноваційним розвитком національної економіки. *Економіка і суспільство*. 2021. № 27. DOI <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-27-4>.

12. Продіус О. І., Прокофєва В. К. Історичні передумови розвитку проектного управління. *Держава і регіони*. Серія: Економіка та підприємництво, 2019. №3 (108). С. 141–146.

13. Блага Н. В. Управління проєктами: навч. посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.

14. Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide), 2014. Ed. Network Square, PA: Project Management Institute. 792 p.

15. The standard for project management and a guide to the project management body of knowledge (PMBOK guide). 2021. URL: [https://malenezi.github.io/malenezi/SE423/Books/Project%20Management%20Institute%20\(2021\).pdf](https://malenezi.github.io/malenezi/SE423/Books/Project%20Management%20Institute%20(2021).pdf).

16. Project Definition English Project Managers Association. URL: <https://www.projectmanager.com>.

17. Задорожна Р. П., Кепко В. М. Методологія управління проєктами як основа кваліметричного аналізу. *Ефективна економіка*. 2021. № 8. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=9160>.

18. Стандарт з управління проєктами та Настанова до зводу знань з управління проєктами URL: https://pmiukraine.org/wp-content/uploads/2022/08/PMBOK7_Ukr_ForPersonalUseOnly.pdf.

19. Жигалкевич Ж. М., Чухліб В. Є. Управління проєктами та їх ризиками: підходи та методи. *Приазовський економічний вісник*. 2019. Вип. 6 (17). С. 126–130.

20. Галушка В. Теоретико-методичні засади управління проектами. *Підприємництво, господарство і право*. 2020. № 7. С. 430–434.
21. Худо В. Інноваційні моделі управління проектами. *Економіка та суспільство*. 2025. № 76. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-76-106>.
22. Мартиняк І., Бакушевич І. Гібридні моделі управління проектами в умовах сталого розвитку та цифрової економіки. *Сталий розвиток економіки*. 2024. № 3(50). С. 21–26.
23. Пепчук С. М., Бурцева Т. І., Ганжала І. В. Порівняльний аналіз моделей та методів управління маркетинговими проектами. *Економічний простір*. 2024. № 190. С. 28–32. DOI: <https://doi.org/10.32782/2224-6282/190-5>.
248. Який вплив на економіку України має благодійна діяльність. *Forbes Ukraine*. 2023. URL: <https://forbes.ua/news/obsyag-blagodiynosti-v-ukraini-stanovit-2-25-vvp-doslidzhennya-forbes-23082024-23213>.
25. Тенденції благодійності: цифри, форми та виклики: щорічне дослідження від Zagoriy Foundation. 2025. URL: <https://voxukraine.org/tendentsiyi-blagodijnosti-tsyfry-formy-ta-vyklyky-u-shhorichnomu-doslidzhenni-vid-zagoriy-foundation/>
26. Про благодійну діяльність та благодійні організації : Закон України від 5 лип. 2012 р. № 5073-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5073-17#Text>.
27. Насібова О. Благодійність як джерело фінансових ресурсів соціального захисту населення. *Ефективна економіка*. 2020. № 10. DOI: 10.32702/2307-2105-2020.10.60.
- 28 Олійник А. О. Проблемні питання діяльності благодійних організацій в Україні. *Електронний архів Полтавського університету*. 2020. URL: <https://share.google/JOAхkKwtqcaqm2EIJ>.
29. Асадчев Ю. Проблемні аспекти діяльності благодійних організацій і шляхи їх вирішення. *Ліга закон*. 2019. URL: <https://uwcfoundation.com/>.
30. Стинська В. В. Нормативно-правове регулювання благодійної діяльності в Україні. *Науковий вісник Ужгородського університету*. Серія «Педагогіка. Соціальна робота». 2021. Вип. 48. С. 396–399.

31. Завидняк І. О., Цимбал П. В., Омельчук Л. В. Благодійні організації в Україні: адміністративно-правовий статус та шляхи його реформування : монографія. Ірпінь : Ун-т ДФС України, 2019. 192 с.

32. Український форум благодійників: офіційний сайт. 2025. URL: Dobro.ua.

33. Романенко О. П., Окрепкий С. В. Значимість залучення грантових коштів як сучасний інструмент нейтралізації проблеми фінансування бізнесу в умовах війни. *Економіка і суспільство*. 2024. № 68. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-68-213>.

34. Стандарт бухгалтерського обліку 25 «Спрощена фінансова звітність», затверджено наказом Мінфіну України від 25.02.2000 № 39 (у редакції наказу Міністерства фінансів України від 24.01.2011 р. №25) зі змінами та доповненнями.

35. The Center for Organizational Design, “Organizational design framewor”. URL: <https://centerod.com/framework>.

36. Коул Р., Скотчер Е. Блискучий Agile. Гнучке управління проектами за допомогою Agile, Scrum і Kanban : практичний посібник Київ: Фабула. 2020. 192 с.

37. Kotter J. P., & Schlesinger L. A. Choosing Strategies for Change. Readings in Strategic Management. Harvard Business Review. 2018. PP. 294– 306.

38. Національна стратегія сприяння розвитку громадянського суспільства в Україні на 2021–2026. URL: <https://niss.gov.ua/>.

39. Криворучко Н., Суровцева І.Ю. Співпраця органів самоврядування з громадськими, благодійними та релігійними організаціями у вирішенні соціальних проблем. *Вісник Приазовського державного технічного університету*. 2020. Вип. 5. С. 30–35.

40. Подзігун С. М. Управління ефективною командою в проектній діяльності. *Економіка і суспільство*. 2023. № 52. DOI: <https://doi.org/10/32782/2524-0072/2023-52-84>.