

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ТАВРІЙСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРОТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
імені ДМИТРА МОТОРНОГО

Факультет економіки та бізнесу

Кафедра менеджменту та публічного адміністрування

Освітньо-професійна програма «Публічне управління та адміністрування»

Галузь знань – 28 Публічне управління та адміністрування

Спеціальність - 281 Публічне управління та адміністрування

ПОГОДЖЕНО

Керівник проектної групи (гарант)
освітньо-професійної програми



Г.В.Ортіна

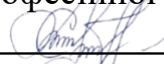
(підпис)

(ініціали та прізвище)

«9» _лютого_ 2026 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри освітньо-
професійної програми



С.Р.Плотніченко

(підпис)

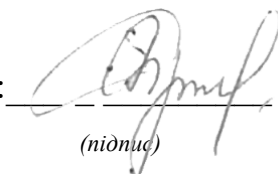
(ініціали та прізвище)

«9» _лютого_ 2026 р.

КВАЛІФІКАЦІЙНА МАГІСТЕРСЬКА РОБОТА

на тему «*ОПТИМІЗАЦІЯ ПРАВОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ*
ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ»

Здобувач вищої освіти:

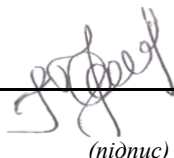


Сухошенко Анатолій Генадійович

(підпис)

(ПІБ здобувача)

Науковий керівник:



к.п.н., доц. Горбова Наталя Аркадіївна

(підпис)

(учене звання, науковий ступінь, ПІБ)


Запоріжжя, 2026 р.

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ТАВРІЙСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРОТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
імені ДМИТРА МОТОРНОГО
факультет економіки та бізнесу
навчально-науковий інститут загальноуніверситетської підготовки
кафедра менеджменту та публічного адміністрування

Освітньо-професійна програма «Публічне управління та адміністрування»
Галузь знань: 28 «Публічне управління та адміністрування»
Спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування»

ПОГОДЖЕНО

Керівник проєктної групи (гарант)
освітньо-професійної програми
«Публічне управління та
адміністрування»


Г. В. ОРТИНА
(підпис) (ініціали та прізвище)

« _____ » _____ 202_ р.

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри
менеджменту та публічного
адміністрування


С. Р. ПЛОТНІЧЕНКО
(підпис) (ініціали та прізвище)

« _____ » _____ 202_ р.

ІНДИВІДУАЛЬНЕ ЗАВДАННЯ

на підготовку кваліфікаційної магістерської роботи
здобувача вищої освіти

Суховенко Анатолія Геннадійовича

1. Тема кваліфікаційної магістерської роботи: Оптимізація правового регулювання діяльності публічної влади
науковий керівник роботи к.п.н., доцент ГОРБОВА Н. А.
затверджені наказом ректора університету від 24 листопада 2025 року № 605 - 3
2. Строк подання кваліфікаційної магістерської роботи 3 лютого 2026
3. Вихідні дані до кваліфікаційної магістерської роботи:
дані статистичної звітності, офіційних сайтів організацій, матеріали власних досліджень під час виробничої (переддипломної практики)
4. Зміст кваліфікаційної магістерської роботи (перелік питань, які потрібно розробити):
 - 1) Методологічний аспект дослідження правового забезпечення діяльності органів місцевого самоврядування як суб'єктів публічного управління
 - 2) Теоретичний аспект дослідження правового забезпечення діяльності органів місцевого самоврядування як суб'єктів публічного управління
 - 3) Шляхи удосконалення розвитку правового забезпечення діяльності органів місцевого самоврядування сучасної України


5. Перелік графічного матеріалу: таблиці, рисунки, схеми

6. Дата видачі завдання 24 листопада 2025р.

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів виконання кваліфікаційної роботи	Термін виконання етапів	Відмітка про виконання
1	Затвердження плану роботи	28.11.2025	виконано
2	Розділ 1 Методологічні аспекти дослідження правового забезпечення діяльності органів місцевого самоврядування як суб'єктів публічного управління	12.12.2025	виконано
3	Розділ 2 Теоретичні основи дослідження правового забезпечення діяльності органів місцевого самоврядування як суб'єктів публічного управління	30.12.2025	виконано
4	Розділ 3 Шляхи вдосконалення правового забезпечення діяльності органів місцевого самоврядування в Україні	26.01.2026	виконано
5	Перевірка на плагіат	02.02.2026	виконано
6	Попередній захист роботи на кафедрі	09.02.2026	виконано

Здобувач вищої освіти

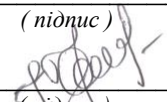


(підпис)

СУХОВЕНКО А.Г.

(ініціали та прізвище)

Керівник кваліфікаційної
магістерської роботи



(підпис)

ГОРБОВА Н. А.

(ініціали та прізвище)

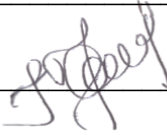
Рішення комісії про попередній захист кваліфікаційної роботи від «09» лютого 2026 року до захисту допущен

Члени комісії:


_____ ОРТІНА Г. В д д.н.з держ.упр., професор


_____ ЄФІМЕНКО Л.М к.н.з держ.упр., доцент


_____ ВОРОНІНА Ю. Є. к.н. з держ.упр., доцент


_____ ГОРБОВА Н. А. к.п.н, доцент

Допустити до захисту

Завідувач кафедри менеджменту та публічного адміністрування


_____ С.Р. ПЛОТНИЧЕНКО « 09 » лютого 2026 р.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	4
РОЗДІЛ 1. МЕТОДОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ ДОСЛІДЖЕННЯ ПРАВОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ ЯК СУБ'ЄКТІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ.....	7
1.1. Історичний контекст вивчення правового регулювання діяльності органів місцевого самоврядування як суб'єктів публічного управління.....	7
1.2. Визначення основних понять: «правове забезпечення», «місьцеве самоврядування», «органи місцевого самоврядування».....	13
1.3. Принципи та методологічні підходи до аналізу правового регулювання діяльності органів місцевого самоврядування.....	20
РОЗДІЛ 2. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ДОСЛІДЖЕННЯ ПРАВОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ ЯК СУБ'ЄКТІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ.....	30
2.1. Сутність правового забезпечення діяльності органів місцевого самоврядування як суб'єктів публічного управління.....	30
2.2. Застосування теоретико-методологічного підходу для вирішення проблем місцевого самоврядування.....	38
3 РОЗДІЛ 3. ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ПРАВОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ.....	51
3.1. Аналіз сучасного стану правового забезпечення функціонування органів місцевого самоврядування в Україні.....	51
3.2. Модернізація системи публічного управління в умовах війни та у період відновлення країни.....	55
ВИСНОВКИ.....	64
СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ.....	70

ВСТУП

Актуальність досліджуваної тематики зумовлена необхідністю усвідомлення наукових підходів до управління, враховуючи його специфіку у суспільствах, що перебувають на різних етапах розвитку. У контексті становлення демократичної правової держави підвищується значимість аналізу публічного управління, зокрема у період децентралізації. Для цього важливо дослідити взаємодію механізмів управління та самоврядування, а також оцінити їхні переваги й недоліки порівняно з іншими підходами до управління. Це дозволяє виявити тренди у посиленні або послабленні ролі державного регулювання. Інститут місцевого самоврядування є ключовою ланкою публічного управління, яка забезпечує створення ефективної моделі управління на локальному рівні. Як демократичний інститут, місцеве самоврядування функціонує на основі правових норм, традицій та суспільної думки, задовольняючи потреби місцевих громад через забезпечення їх участі у вирішенні актуальних питань. Важливу роль у реалізації права на місцеве самоврядування відіграє правове забезпечення діяльності відповідних органів. В умовах українських реформаційних процесів вдосконалення законодавчого регулювання діяльності суб'єктів місцевого самоврядування є вкрай актуальним.

Юридичне визначення норм функціонування таких інститутів впливає на формування демократичних практик і стабільної співпраці учасників публічних реформ. Окремі аспекти цього питання ґрунтовно досліджені провідними українськими вченими, серед яких Батанов О., Баштанник А. Г., Бородін Є. І., Гончарук Н. Т., Кравченко В. В., Литвиненко І. та іншими.

Метою даної роботи є детальний аналіз правового забезпечення функціонування органів місцевого самоврядування як складових системи публічного управління, а також визначення перспектив покращення нормативно-правового регулювання у цій сфері.

Для досягнення поставленої мети були сформульовані такі **завдання**:

- Дослідження історії становлення правового регулювання діяльності органів місцевого самоврядування у системі публічного управління.
- Деталізація ключових понять досліджуваної тематики: «правове забезпечення», «місцеве самоврядування», «органи місцевого самоврядування».
- Визначення принципів та методологічних підходів до аналізу правового регулювання органів місцевого самоврядування.
- Оцінка змісту правового забезпечення діяльності цих органів у контексті публічного управління.
- Аналіз використання теоретичних і методологічних основ для вирішення проблем місцевого самоврядування.
- Вивчення основних характеристик сучасного стану правового забезпечення діяльності органів місцевого самоврядування в Україні.
- Розробка пропозицій щодо модернізації публічного управління у сучасних умовах війни та в період реконструкції після неї.

Об'єкт дослідження – правове забезпечення функціонування органів місцевого самоврядування як елементу системи публічного управління. Предмет дослідження – теоретико-методологічні аспекти забезпечення правових основ діяльності органів місцевого самоврядування у межах системи публічного управління. Методи дослідження включали сучасний системний аналіз, що дозволив узагальнити існуючі теоретичні концепції і практичні розробки фахівців з питань територіальної організації влади, місцевого та регіонального самоврядування. Також був використаний проблемно-орієнтований підхід для аналізу актуальних економічних даних.

Результати, які відображають наукову новизну, включають таке: вперше проведений комплексний аналіз перспектив удосконалення понять «правове забезпечення», «місцеве самоврядування», «органи місцевого самоврядування»; розкрито принципи та методологічні підходи до вивчення правового регулювання діяльності органів місцевого самоврядування; удосконалено - підхід до визначення проблем і напрямків покращення правового механізму регулювання діяльності органів місцевого самоврядування як

суб'єктів публічного управління. Отримали подальший розвиток питання, пов'язані з необхідністю внесення змін до низки чинних нормативно-правових актів у сфері публічного управління України в умовах воєнного стану та у післявоєнний період.

Інформаційна база дослідження включала законодавчі акти України, аналітичні матеріали та звіти державних установ, відповідальних за формування правового забезпечення діяльності суб'єктів публічного управління, а також наукові праці вітчизняних і закордонних експертів і дослідників.

Практична цінність виконаної роботи полягає у створенні теоретичних положень, висновків та рекомендацій, які були науково обґрунтовані в рамках дослідження і можуть бути ефективно застосовані в практичній діяльності органів місцевого самоврядування.

Апробація отриманих результатів здійснена в рамках участі у II Всеукраїнській науково-практичній конференції «Оптимізація правового регулювання діяльності публічної влади: напрями трансформації.»

ВИСНОВКИ

На підставі проведеного дослідження та комплексного аналізу правового забезпечення діяльності органів місцевого самоврядування сформульовано такі узагальнені висновки.

Упродовж останніх десятиліть в Україні активно здійснюється наукове осмислення системи місцевого самоврядування, зокрема її теоретичних засад, понятійно-категоріального апарату, правових і організаційних характеристик, а також методологічних підходів до функціонування. Із моменту здобуття незалежності у 1991 році в державі розпочався процес відновлення інституту місцевого самоврядування як складової загального суспільного розвитку. Прийняті в цей період закони та підзаконні нормативно-правові акти створили правові передумови для формування та поступового вдосконалення національної моделі місцевого самоврядування.

Водночас становлення і розвиток місцевого самоврядування в Україні характеризуються складністю та суперечливістю. Пошук оптимальної моделі є об'єктивно необхідним етапом, однак надмірне затягування цього процесу може призвести до фрагментарності правового регулювання та ускладнення його конституційного й законодавчого узгодження. Це, своєю чергою, перешкоджає формуванню єдиної, цілісної та адаптованої до українських реалій моделі місцевого самоврядування, здатної ефективно відповідати потребам територіальних громад і суспільства загалом.

Результати дослідження реформ місцевого самоврядування засвідчують, що воно виступає однією з ключових форм децентралізації публічної влади. Органи місцевого самоврядування переважно функціонують у горизонтальній площині взаємодії та зосереджують свою діяльність на вирішенні питань місцевого значення, що сприяє підвищенню ефективності управління на територіальному рівні.

Законодавчо закріплена система правового забезпечення діяльності органів місцевого самоврядування охоплює сукупність нормативно-правових,

організаційних, матеріально-технічних, фінансових, кадрових, інформаційних та оперативних заходів. Її призначення полягає у створенні належних умов для реалізації функцій і повноважень місцевих органів влади. У цьому контексті правове забезпечення діяльності органів місцевого самоврядування доцільно розглядати як комплекс форм і суб'єктів, за допомогою яких територіальні громади реалізують своє право на самоврядність.

Дослідження правових засад функціонування органів місцевого самоврядування дає змогу не лише критично переосмислити наявні в Україні принципи та методи їх діяльності, а й сформувані практичні рекомендації щодо підвищення ефективності їх застосування. У сучасних умовах сформувалося кілька наукових підходів до аналізу місцевого самоврядування крізь призму правових принципів і управлінських методів, використання яких може сприяти розвитку реального народовладдя.

При вивченні правового забезпечення діяльності органів місцевого самоврядування особливого значення набуває врахування базових принципів цього інституту. Сутність місцевого самоврядування проявляється через фундаментальні ідеї та положення, які визначають організацію і функціонування територіальної громади з урахуванням її соціальної природи. Правові аспекти відображаються у закріпленні організаційних форм самоврядування через рішення, що мають юридичні наслідки, а реалізація правових форм управлінської діяльності потребує чіткої процедурної впорядкованості.

Повномасштабна війна в Україні створила нові виклики, але водночас відкрила додаткові можливості для розвитку місцевого самоврядування. Вона сприяла посиленню координації між органами місцевої влади та військовими структурами, зростанню ролі територіальних громад у забезпеченні національної стійкості, інтеграції внутрішньо переміщених осіб, а також розвитку демократії та громадянського суспільства на локальному рівні. Разом із тим воєнні умови ускладнили процеси децентралізації, створивши додаткове навантаження на місцеві органи влади через гуманітарні потреби, обмеження в наданні

адміністративних послуг та зниження інституційної спроможності окремих громад.

Одним із ключових напрямів розвитку публічного управління в умовах війни та у післявоєнний період є формування ефективної системи взаємодії між органами державної влади, органами місцевого самоврядування та інститутами громадянського суспільства. Такий підхід дозволить підвищити здатність управлінської системи функціонувати в кризових умовах, а також забезпечити стаке відновлення та реконструкцію країни. Для цього необхідним є вдосконалення законодавчого регулювання та розроблення структурованого плану дій, орієнтованого на поетапне відновлення економіки, стратегічне планування, раціональне використання ресурсів і виявлення нових можливостей розвитку.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Агранофф Р., Браун Т., Ткачук А., Розбудова місцевих рад в Україні: матеріали до навчальної програми (Програма сприяння парламентові України). Київ, 1999. 122 с.
2. Батанов О. Проблеми конституційної регламентації компетенції місцевого самоврядування в Україні та зарубіжних країнах. *Право України*. 2015. № 9. С. 104-113.
3. Баштанник А. Г. Організаційні засади формування інтегрованих систем публічного управління в контексті європейського інтеграційного процесу. *Науковий вісник Академії муніципального управління*. 2012. № 4 С. 15-26.
4. Білецька І. Канада: парламент у системі розподілу функцій влади. *Віче*. № 1.1997. С. 149-152.
5. Бородін Є.І., Тарасенко Т.М. Розвиток системи місцевого самоврядування в Україні. *Аспекти публічного управління*. 2015. №4.
6. Відбудова України: принципи та політика. За ред. Городніченко Ю., Сологуб І., Ведер ді Мауро Б. СЕPR. Паризький звіт 1. 2022. 508 с.
7. Вплив війни на сферу адмінпослуг. *Право в умовах війни*. Квітень, 2022. URL: https://law-in-war.org/wp-content/uploads/2022/04/adminservices_war_ukr_web_08042022-1.pdf (дата звернення: 10.11.2024).
8. Гончарук Н., Чередніченко А. Модернізація публічного управління в Україні в умовах війни та в поствоєнний період у контексті європейських цінностей. *Аспекти публічного управління*. 2022. №2. С.46-54.
9. Грицяк І.А. Моделі регіонального та місцевих рівнів європейського управління. *Проблеми децентралізації : національний та міжнародний досвід: зб. матеріалів та документів / за заг. ред. М.О.Пухтинського*. Київ: Атака, 2006. С. 269 – 279.
10. Європейська хартія місцевого самоврядування: ратифікована Законом України від 15 липня 1997 р. № 452/97-ВР. (Редакція від 16.11.2009). URL:

- https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/994_036#Text (дата звернення: 10.11.2024).
11. Євтушевський В.А. Еволюція економічних функцій органів місцевого самоврядування в Україні. *Ідеологія державотворення в Україні: історія і сучасність*: Матеріали наук. практ. Конф., 22-23 листоп., 1996 р. Київ, 1997. С.348-350.
 12. Закон України Про місцеве самоврядування в Україні: від 21.05.1997 №280/97-ВР (Редакція від 21.10.2021). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-%D0%B2%D1%80#Text> (дата звернення: 10.11.2024).
 13. Закон України Про місцеві Ради народних депутатів та місцеве і регіональне самоврядування: від 26.03.1992 № 2234-XII URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/533-12> (дата звернення: 10.11.2024).
 14. Кампо В. Український муніципалізм: історія і сучасність. *Хроніка*. 2000. Вип. 27–28. 1998. С. 497.
 15. Карпа М.І. Формування компетенції органів публічної влади: територіально-орієнтований підхід. *Ефективність державного управління: збірник наукових праць / ЛРІДУ НАДУ*. 2017. Вип. 3. С. 213–222.
 16. Коваленко М. М., Дунаєв І. В. Складові державної політики в умовах реалізації мобілізаційної моделі економічного розвитку. *Теорія та практика державного управління*. № 1 (76). 2023. С.7-25.
 17. Ковалів М.В., Іваха В.О. Правовий статус органів місцевого самоврядування в Україні. *Вісник Національного університету "Львівська політехніка". Юридичні науки*. 2015. № 824. С. 45—49.
 18. Конституційний договір між Верховною Радою України та Президентом України про основні засади організації та функціонування державної влади і місцевого самоврядування в Україні на період до прийняття нової Конституції України: документ № 1к/95-ВР. URL:

- <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1%D0%BA/95-%D0%B2%D1%80> (дата звернення: 10.11.2024).
19. Кампо В.М., Гринчак В.А., Заяць І.А. та ін. Конституція країн парламентської демократії: Навч. посіб. Київ. НМК ВО, 1992. С.14-33.
20. Конституція України: Закон України від 28.06.1996 № 254к/96-ВР // Верховна Рада України. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/Laws/show/254к/96-вр> (дата звернення: 10.11.2024).
21. Кравченко В.В., Пітцик М.В. Конституційні засади місцевого самоврядування в Україні (основи муніципального права). Київ, 2001.
22. Куйбіда, В. С., Куйбіда, С. В., Теличко В. С. Модернізація публічного управління в умовах війни і першочергові його завдання. *International Partnership and Cooperation of Ukraine in Wartime. Науково-освітній інноваційний центр суспільних трансформацій*. 2022. С. 272–287. DOI: <https://doi.org/10.54929/monograph-02-2022-03-04> (дата звернення: 10.11.2024).
23. Литвиненко І. Організаційно-правові форми і методи роботи органів місцевого самоврядування у сфері забезпечення конституційних прав і свобод людини і громадянина. *Вісник УАДУ*. 2001. ч. 2. с. 30-31.
24. Максименко С. Від « фокусних» досліджень – «до точок зростання». *Людина і влада*. № 1. 1999. С. 41-42.
25. Малиновський В.Я. Державне управління: Навч.посіб. Луцьк: Вежа, 2000 560 с.
26. Масик М. З. Дмитренко Г. В. Інституціональна стійкість публічного управління в умовах війни. *Наукові перспективи*. № 12(30). 2022. С.41-54.
27. Місцеве самоврядування як чинник стійкості тилу :аналіт. доп. / [В. Г. Потапенко, В. О. Баранник, Н. В. Бахур та ін.] ; за ред. В. Г. Потапенка. Київ : НІСД, 2023. 54 с.
28. Назаренко О. А., Озарко К. С. Виклики та стратегічні пріоритети публічного управління України в умовах війни. *Вчені записки ТНУ імені*

- В.І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування. Том 33 (72). № 4. 2022. С.64-71*
29. Олійник Л. Місцеві громади та внутрішня міграція населення: виклики під час воєнного стану та пошуки шляхів їх подолання. Аналітичний центр "ЮрФем". 24 жовтня 2022 року. URL: <https://jurfem.com.ua/mistsevi-hromady-vnutrishnya-mihratsia-naselennya/> (дата звернення: 10.11.2024).
30. Орзіх М. Самоврядні території в системі державного устрою України. *Місьцеве та регіональне самоврядування України*. Київ, 1993. Вип. 1-2. С. 64.
31. План Відновлення України. Національна рада з відновлення. Липень, 2022. URL: https://uploadssl.webflow.com/625d81ec8313622a52e2f031/62c19ac16c921fc712205f03_NRC%20Ukraine%27s%20Recovery%20Plan%20blueprint_UK_R.pdf (дата звернення: 10.11.2024).
32. Про адміністративну процедуру : Закон України від 17 лютого 2022 року № 2073-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2073-20#Text> (дата звернення: 10.11.2024).
33. Про вибори депутатів місцевих рад та сільських, селищних, міських голів: Закон України від 14.01.1998 року // Відомості Верховної Ради України. 1998. №3-4. 15 с.
34. Про внесення змін до деяких законів України щодо функціонування державної служби та місцевого самоврядування у період дії воєнного стану : Закон України від 12 травня 2022 року № 2259 IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/225920#Text> (дата звернення: 10.11.2024).
35. Про правовий режим воєнного стану : Закону України від 12 травня 2015 року № 389 VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/38919#Text> (дата звернення: 10.11.2024).
36. Про утворення військових адміністрацій : Указ Президента України від 24 лютого 2022 року №68/2022. URL:

- https://www.president.gov.ua/documents/682022_41405 (дата звернення: 10.11.2024).
37. Проект Плану відновлення України. Матеріали робочої групи «Державне управління». Національна рада з відновлення України від наслідків війни. Липень, 2022. URL: https://uploadssl.webflow.com/625d81ec8313622a52e2f031/62dea15d096a8b75415efd70_%D0%94%D0%B5%D1%80%D0%B6%D0%B0%D0%B2%D0%BD%D0%B5%20%D1%83%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B%D0%BB%D1%96%D0%BD%D0%BD%D1%8F.pdf (дата звернення: 10.11.2024).
38. Проект Закону про внесення змін до Конституції України (щодо децентралізації влади: Проект Закону України, 2019. Верховна Рада України. URL: http://w1.c1.rada.gov.ua/pls/zweb2/webproc4_1?pf3511=67644 (дата звернення: 10.11.2024).
39. Пухтинський М. Система місцевого самоврядування в Україні. Дніпропетровськ: ДФ УАДУ. 1996. № 1. с. 69-89.
40. Рекомендації стосовно формування політики з питань Плану відновлення місцевого самоврядування віднаслідків війни. Центр експертизи доброго врядуванням. Страсбург, 30 червня 2022 року CEGG/PAD(2022) №3. 12 с.
41. Романов В. Теоретико-методологічні аспекти аналізу історичного досвіду реформ місцевого самоврядування. *Вісник УАДУ*. 2000. № 3. С. 386-388.
42. Руснак Б. А. Місцеве самоврядування в Україні : теорія і практика: посібник для депутатів місцевих рад та сільських, селищних, міських голів / Б. А. Руснак. Одеса, 2011. 536 с.
43. Семко С.О. Організаційні форми роботи представницьких органів місцевого самоврядування: Автореф. дис. канд. юрид. наук: 12.00.02 / Семко Світлана Олегівна; Національний університет «Юридична Академія України ім. Ярослава Мудрого. Харків, 2011. 22 с.

- 44.Серьогін С.М., Гончарук Н.Т. Теоретичні засади та основні напрями реформування місцевого самоврядування й децентралізації влади в Україні. *Аспекти публічного управління*. 2015. №4. С. 111-120.
- 45.Соловійова О. М., Ковальчук Д. Р., Кундій А. Ю. Адміністративні послуги в умовах воєнного стану в Україні. *Юридичний науковий електронний журнал*. № 5. 2022. С.421-424. URL: http://lsej.org.ua/5_2022/99.pdf (дата звернення: 10.11.2024).
- 46.Соціальні послуги в умовах війни: нові зміни та виклики. Лабораторія законодавчих ініціатив. 6 листопада 2023 року. Децентралізація. URL: <https://decentralization.gov.ua/news/17395> (дата звернення: 10.11.2024).
- 47.Стратегія реформування державного управління України на 2022-2025 роки : розпорядження Кабінету Міністрів України від 21 липня 2021 р. № 831-р. URL: <https://www.kmu.gov.ua/storage/app/sites/1/reforms/pars-2022-2025-ukr.pdf> (дата звернення: 10.11.2024).
- 48.Таран Є. І. Особливості публічного управління в умовах формування інформаційного суспільства. *Держава та регіони*. № 2 (70). 2020. С.22-26.
- 49.Тимошук В. Вплив війни на сферу адміністративних послуг та рекомендації на майбутнє. *Правова держава*. 2022. №33. С. 75-85. URL: <https://journals.indexcopernicus.com/api/file/viewByFileId/1716537> (дата звернення: 10.11.2024).
- 50.Хрiпливець Д.Є. Теоретичні засади моделей місцевого самоврядування. *Електронне наукове фахове видання «Державне управління: удосконалення та розвиток»*, 2010, № 9. URL: <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=188> (дата звернення: 10.11.2024).
- 51.Шигапова Е. Окремі аспекти імплементації Європейської хартії місцевого самоврядування в Україні. *Підприємництво, господарство і право*. 2018. № 5. С. 181-185.
- 52.Ярмистий М. Місцеві органи влади в умовах воєнного стану: повноваження та співпраця військових адміністрацій з органами місцевого самоврядування. *Буковинський вісник державної служби та місцевого*

самоврядування. 4 квітня 2022 року. URL: <http://buk-visnyk.cv.ua/miscve-samovryaduvannya/2059/> (дата звернення: 10.11.2024).

53. Яценко В., Орел О., Комаровський І. Передумови та ключові питання публічного управління в умовах війни. *Теоретичні та прикладні питання державотворення*. Вип. 27. С.153-162. URL: <file:///D:/Users/User/Downloads/276825-%D0%A2%D0%B5%D0%BA%D1%81%D1%82%20%D1%81%D1%82%D0%B0%D1%82%D1%82%D1%96-637936-1-10-20230407.pdf> (дата звернення: 10.11.2024).
54. Суховенко А., Горбова Н. Оптимізація правового регулювання діяльності публічної влади: напрями трансформації. Сучасні виклики та сталий розвиток економіки і бізнесу: матеріали II Всеукраїнської науково-практичної конференції (Запоріжжя, 11 грудня 2025 р.) / ТДАТУ; ред. кол.: І. В. Колокольчикова, Л. О. Болтянська, Н. В. Кукіна, С. Р. Плотніченко, О. О. Яцух [та ін.]. Запоріжжя: ТДАТУ, 2025. 408 с. С. 226-229. URL: <https://elar.tsatu.edu.ua/server/api/core/bitstreams/ba0d5ef7-51c1-4193-9452-0653128fd271/content>.