

ЗВІТ РЕКТОРА С. В. КЮРЧЕВА ЗА 2025 РІК

Доповідь на конференції трудового колективу ТДАТУ 27 січня 2026 року

Шановні співробітники та студенти Таврійського державного агротехнологічного університету імені Дмитра Моторного!

Наша країна сьогодні переживає важкі часи. Вже майже чотири роки ми живемо в умовах воєнного стану. Наше життя, освітній процес відбуваються під звуки сирен і ракетних та дронівих атак.

Повномасштабна військова агресія РФ проти України, спрямована на геноцид українського народу, змусила нас покинути рідні домівки, навчальні аудиторії і стати тимчасово переміщеним університетом разом з нашими коледжами.

Ми живемо і працюємо в **надзвичайно складний для України час**. Нові реалії функціонування ТДАТУ стали неймовірним викликом і випробуванням на міцність для всієї нашої академічної спільноти. Але ми не здалися, та не зважаючи на вкрай складні умови роботи, ми з вами під час воєнного стану продовжуємо гідно тримати освітянський фронт. Ми, усі патріоти своєї країни і щиро віримо у справедливий мир. Під звуки вибухів, часто без світла та інтернету, знаходячись поза стінами рідного закладу освіти та без власної матеріальної бази, яку доводиться відновлювати з нуля, вже понад практично 4 роки ми продовжуємо працювати та навчати здобувачів фахової передвищої та вищої освіти, ні на мить не зупиняючи освітній процес в ТДАТУ.

Проте університет не лише зберіг свою діяльність, а й продовжив розвиватися, виконувати освітні, наукові та управлінські функції.

Саме **колектив університету** — викладачі, науковці, адміністративні працівники, здобувачі освіти — є головним ресурсом і головним підтвердженням того, що ТДАТУ залишається дієздатним, відповідальним і потрібним державі закладом вищої освіти.

У своїй діяльності у 2025 році ми **дотримувалися стратегічних цілей**, визначених у Стратегії розвитку ТДАТУ в умовах воєнного стану та повоєнного відновлення України на період 2023-2030р.

Місія нашого університету була і залишається стратегічною основою діяльності — це формування сучасного освітньо-наукового середовища для підготовки майбутніх фахівців шляхом інтеграції освіти, наукових досліджень та інноваційних розробок на регіональному та національному рівнях.

У 2025 році ця місія набула особливого змісту. В умовах воєнного стану університет фактично виконує подвійну роль:

— з одного боку — забезпечує підготовку фахівців для ключових галузей економіки,

— з іншого — виступає осередком стабільності, професійної відповідальності та соціальної підтримки для молоді й працівників.

Усі напрями діяльності університету у 2025 році були підпорядковані реалізації цієї місії. Саме вона забезпечує стратегічну цілісність рішень і визначає вектор розвитку ТДАТУ в умовах війни та майбутнього повоєнного відновлення.

Відповідно до **наказу Міністерства освіти і науки України від 26.04.2022 №387 про тимчасове переміщення ТДАТУ та його відокремлених структурних підрозділів**, університет у звітному 2025 році продовжив працювати як тимчасово переміщений заклад. Це означає, що ми організували роботу не лише університету, а й усієї мережі наших відокремлених структурних підрозділів у нових безпекових та організаційних умовах.

У структурі ТДАТУ продовжують функціонувати сам університет та його **коледжі** — Мелітопольський, Василівський, Бердянський, Ногайський, Оріхівський на базі Запорізького національного університету, а також Новокаховський фаховий коледж на базі Кропивницького аграрного фахового коледжу. Для нас це не просто перелік підрозділів — це підтвердження інституційної стійкості: попри релокацію, окупацію, обмеженість ресурсів університет зберіг керованість, структуру, вертикаль управління та здатність виконувати ключові функції університету як цілісного академічного центру. Протягом звітнього року в м. Запоріжжі активно працювали усі структурні підрозділи університету. Університет працює як єдина цілісна система.

Окремо підкреслю науковий вимір діяльності ТДАТУ, яка здійснюється на основі функціонування науково-дослідних інститутів, які є платформою для підтримки наукових досліджень, залучення науковців до проєктів, підготовки публікацій, аналітичних матеріалів і розробок, які мають прикладне значення для аграрного сектору, економіки, екології та інженерії.

Відповідно до Стратегії розвитку ТДАТУ однією з головних наших цілей є **формування академічного простору** для забезпечення можливості отримання якісної освіти протягом життя.

У 2025 році надання освітніх послуг здійснювалось за державними стандартами освіти України, забезпечуючи підготовку фахівців на всіх рівнях вищої освіти. З урахуванням запровадження нового переліку спеціальностей і паралельного продовження навчання за попередніми переліками, університет здійснював підготовку за **96 спеціальностями**. Університет зберіг масштаб і різнопрофільність підготовки, необхідні для країни та регіонів.

Відповідно до оновлення переліку спеціальностей у 2025 році закономірно зростає і кількість освітніх програм, за якими здійснювався освітній процес.

Загалом у 2025 році ТДАТУ реалізовував 94 освітні програми. За кожною освітньою програмою стоїть командна робота гарантів, кафедр, деканатів, навчального відділу. Університет системно розвиває освітні послуги, адаптуючись до нових вимог та реалій.

Один із найважливіших індикаторів якості освіти — **акредитація освітніх програм**. У ТДАТУ 96% освітніх програм мають чинні сертифікати про акредитацію (окрім тих, що акредитуються вперше). Акредитація в умовах війни — це індикатор довіри до університету. Рішенням Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти протягом 2025 року було успішно акредитовано 26 освітніх програм.

Це результат системної роботи університету із забезпечення високої якості освіти на національному рівні та конкурентоспроможності наших випускників.

Дивлячись уперед, ми не лише фіксуємо результати 2025 року, а й плануємо перспективні кроки. У 2026 році **заплановано проходження акредитації** ще 26 освітніх програм. Акредитація для ТДАТУ — це інструмент оновлення змісту освітніх компонентів, посилення практичної складової підготовки фахівців, забезпечення прозорості діяльності.

Університет системно **розвиває змішану форму навчання** як відповідь на безпекові обмеження та як інструмент покращення практичної підготовки здобувачів. Змішаний формат поєднав аудиторні заняття там, де це організаційно й безпеково можливо, з дистанційним навчально-методичним супроводом, консультаціями та поточним контролем. Такий підхід дозволив зберегти академічну взаємодію «викладач—студент», відпрацювати практичні навички, використати лабораторні й виробничі можливості партнерів і водночас не порушувати безпекові протоколи. Важливо підкреслити, змішане навчання у 2025 році стало ефективною моделлю, інтегрованою в навчальні плани та розклади.

У межах реалізації змішаної моделі навчання у 2025 році здобувачі вищої освіти зі спеціальностей «Агроінженерія», «Агрономія», «Садівництво і плодівництво» проходили навчання на **базі Іллінецького аграрного фахового коледжу**. Завдяки такій організації навчання студенти мали змогу працювати з реальними зразками техніки, вивчали та опановували сучасну сільськогосподарську техніку, зокрема іноземних фірм John Deere і CLAAS, працювали із обладнанням, вивчали сучасні технології вирощування та зберігання сільськогосподарських, овочевих і плодкових культур. Практичні заняття проводилися у форматі, максимально наближеному до реальних умов майбутньої професійної діяльності. Це рішення дозволило підсилити практикоорієнтованість освітніх програм.

Крім того, здобувачі відчули атмосферу справжнього студентського життя: разом жили в гуртожитку, брали участь у культурно-розважальних програмах і спортивних заходах, відвідували екскурсії на провідні підприємства регіону. Здобувачі освіти отримали можливість працювати безпосередньо на виробництві, знайомитися з сучасними технологіями, управлінськими процесами, стандартами якості та вимогами роботодавців.

Умови воєнного часу зробили **співпрацю з партнерами** ще більш цінною — саме вона дозволила зберегти практичну складову освітніх програм на належному рівні. Практична підготовка залишається одним із ключових пріоритетів освітнього процесу ТДАТУ. У 2025 році університет продовжив активну співпрацю з підприємствами-партнерами та провідними агропідприємствами для забезпечення практик, стажувань і елементів дуальної освіти.

У 2025 році **очні заняття** для здобувачів факультету енергетики і комп'ютерних технологій та факультету економіки і бізнесу було організовано на

базі Запорізького національного університету. Навчання проводилось у спеціалізованих лабораторіях і навчальних аудиторіях із використанням інтерактивних матеріалів, цифрових ресурсів та мультимедійних засобів. Навіть у прифронтовому місті університет забезпечив можливість очної роботи там, де це було безпечно. Для студентів змішана форма навчання є важливим чинником мотивації до професійного зростання: вони поглиблюють теоретичні знання, здобувають необхідні практичні навички.

Окремі слова вдячності усім деканам факультетів та науково-педагогічним працівникам, які безпосередньо забезпечували проведення очних занять у межах змішаного навчання на базі Іллінецького аграрного фахового коледжу.

У 2025 році кураторами груп на змішаному навчанні у Іллінецькому коледжі були викладачі які представлені на слайді. Це приклад особистої відповідальності, професійної відданості та усвідомлення важливості практичної підготовки студентів.

Для проведення очних занять на базі Запорізького національного університету у 2025 році було задіяно викладачів 11 кафедр ТДАТУ. Слова вдячності викладачам, які стали координаторами змішаної форми навчання на базі ЗНУ.

Загалом у 2025 році до **очного навчання** було залучено 11 кафедр університету, що підтверджує міжфакультетську координацію та готовність колективу працювати в нових форматах. Окрема подяка — керівництву та викладачам Іллінецького коледжу й ЗНУ за партнерську підтримку. Організацію змішаної форми навчання заплановано і на II семестр 2025-2026 н.р., адже така практика довела свою ефективність.

Головною цифровою платформою навчально-методичного забезпечення освітнього процесу у 2025 році залишався **Освітній портал ТДАТУ**. На порталі розміщені електронні навчальні курси з усіх дисциплін для всіх освітніх програм, форм навчання та рівнів здобуття освіти.

У 2025 році науково-педагогічними працівниками університету було **розроблено або вдосконалено 1791 електронний навчальний курс**.

Це — значний обсяг методичної роботи, який забезпечує стабільність освітнього процесу, як у дистанційному, так і у змішаному форматах, та є основою для внутрішньої системи забезпечення якості освіти. Наразі перед кожним викладачем постає завдання завершити наповнення освітнього порталу електронними курсами з усіх навчальних дисциплін до початку II семестру.

У межах академічного руху «**Гостьовий професор**» у 2025 році були проведені науково-методичні заходи, що сприяє професійному розвитку викладачів. Було проведено три вебінари та тренінг на тему «Безпечна взаємодія зі студентами пільгових категорій: учасники бойових дій» за сприянням керівниці ГО «Наші мрії» Наталії Величко.

Університет цілеспрямовано поєднує академічні дисципліни з курсами **неформальної освіти** шляхом імплементації елементів неформальної освіти в

освітні компоненти. На слайді зафіксовано перелік платформ, ресурси яких використовувалися в освітньому процесі. У практичному вимірі це означає, що викладачі інтегрують окремі модулі платформ у свої курси, а студенти отримують можливість підтверджувати результати навчання через сертифікати, тести, проектні роботи.

Практикоорієнтованості підготовки фахівців відповідно до вимог ринку праці сприяє **дуальна форма здобуття освіти**. Всього у 2025 році на дуальну форму здобуття освіти переведено 98 здобувачів вищої освіти ТДАТУ.

Найбільш ефективна робота з впровадження ДФЗО була проведена на механіко-технологічному факультеті, де на дуальній формі у звітному році за дуальною формою навчалися 84 здобувача вищої освіти.

Це доказ того, що втрата матеріально-технічної бази через війну, не обмежує можливості практичної підготовки здобувачів, ми відновили її через партнерські моделі та виробниче навчання.

Завдяки плідній роботі **географія партнерів ТДАТУ суттєво збільшилась**. Підприємства Запорізької, Дніпропетровської, Сумської, Кіровоградської, Полтавської та інших областей України забезпечують можливості практичної підготовки здобувачів освіти.

Найбільш потужними партнерами ТДАТУ з підготовки інженерних кадрів є

- нині також релокований ТОВ «Оріхівсільмаш»
- ПАТ Роменський завод «Тракторозапчастина» (м. Ромни)
- сільськогосподарські підприємства ТОВ «Вільнянка» та ТОВ «Надія».

На цих підприємствах здобувачі ТДАТУ проходили виробниче навчання на посадах техніків з обслуговування сільськогосподарської техніки, механіків, а також на робочих місцях операторів верстатів з числовим програмним керуванням тощо.

Враховуючи складні умови роботи в енергетичній галузі, а також виклики, пов'язані із руйнуванням агресором рф енергетичних підприємств дуальна форма навчання здобувачів зі спеціальності «Електроенергетика, електротехніка і електромеханіка» є стратегічно важливою. Цьому сприяє співпраці ТДАТУ з такими підприємствами, як ПАТ «Запоріжжяобленерго», ПАТ «Укренерго» та ДТЕК.

Цифровізація для нас — це інструмент забезпечення безперервності навчання та управління. У 2025 році ми підтримували та розвивали цифровий академічний простір через три ключові блоки: систему “Освіта”, систему “Deka Cloud” та електронні ресурси бібліотеки.

Завдяки цій системі освітній процес в ТДАТУ повністю забезпечений робочими навчальними планами, навчально-звітною документацією, зокрема електронними журналами, відомостями успішності з навчальних дисциплін та іншими нормативними документи.

У 2025 році було продовжено використання в університеті системи **електронного документообігу**. В рамках підписаної угоди між ТДАТУ та ТОВ «АЙТІ-ПРО» в ТДАТУ функціонує система документообігу «**Deka Cloud**».

Завданням на 2026 рік є подальше впровадження системи електронного документообігу у діяльність структурних та відокремлених підрозділів університету.

Попри війну, продовжує свою діяльність **Наукова бібліотека** університету. У 2025 році було оновлено програмне забезпечення репозитарію.

Відділ моніторингу якості освітньої діяльності на чолі зі Скляр Р.В. постійно здійснював **моніторинг освітніх програм** щодо їх відповідності акредитаційним вимогам та принципам студентоцентрованості і академічної доброчесності.

Водночас, університет у 2025 році тримав фокус не тільки на «навчальному плані», а й на цінностях і середовищі, в якому формується особистість здобувача. **Організаційно-виховна робота** — це про згуртованість, відповідальність, культуру взаємоповаги, академічну доброчесність, національну ідентичність, соціальну підтримку та включеність студентства в життя університету.

Окремий, принциповий для університету напрям — це **захист та популяризація державної мови**. У ТДАТУ ефективно виконують свої інституційні ролі мовний омбудсмен ТДАТУ — доктор філологічних наук, професор Тетяна Шарова та студентський мовний омбудсмен — студентка Влада Шмалій.

Наш колектив не обмежується декларацією, в нашому університеті плекання державної мови здійснюється на високому рівні. І високий рівень студентської залученості в питання захисту державної мови є особливо цінним. Мовна політика та культура в університеті підтримується як спільна норма нашої університетської спільноти.

У 2025 році цей напрям для нас — це про гідність, про ідентичність, про якість публічної комунікації університету, і про відповідність національним пріоритетам. І я хочу подякувати всім, хто підтримує цей стандарт у щоденній роботі, навчанні й роботі з документами та повсякденному спілкуванні.

Слід відзначити, що наш студентський мовний омбудсмен Влада Шмалій успішно пройшла конкурсний відбір на стажування в Апараті Верховної Ради України.

Можемо впевнено зазначити, що виховна робота ТДАТУ дає свої результати. Ми пишаємось громадською позицією наших здобувачів. Досягнення та відзнаки нашого студентства свідчать про те, що навіть у складні часи наші здобувачі не просто навчаються, а формуються як відповідальна особистість, конкурують та перемагають. На цьому слайді зібрані ключові категорії відзначення студентів.

Досягнення наших студентів — це завжди спільна робота: це поєднання таланту та сумлінної праці студента, з наставництвом викладачів, організаційною підтримкою факультетів, якісного освітнього середовища та культури академічних можливостей.

Ще одним виміром студентських досягнень є відзнаки переможців конкурсів, включно з конкурсами патріотичного виховання та відзнакою «Студент року – 2025». Для університету це принципово: ми формуємо не тільки професійну

компетентність, а й громадянську позицію, активність, відповідальність. Перемоги в конкурсах — це індикатор того, що наші студенти вміють презентувати себе, працювати в команді, доводити ідею до результату, зберігати мотивацію та дисципліну.

З нагоди Міжнародного дня студента в Запорізькій обласній військовій адміністрації нагородили переможців III етапу обласного конкурсу «**СТУДЕНТ РОКУ – 2025**». Серед переможців – три здобувача ТДАТУ у таких номінаціях:

- «Студент – громадський діяч року»;
- «Студент – захисник року»;
- «Студент – лідер студентського самоврядування року.

Наша студентка Поліна ЧЕРНИШОВА здобула перемогу у конкурсах патріотичного виховання на творчому конкурсі «Мій Шевченко» та стала переможцем III обласного етапу XXV Міжнародного конкурсу з української мови імені Петра Яцика.

У 2025 році виховна робота здійснювалась системно працювала цілісна модель підтримки студентства. Це і участь у тематичних ініціативах, і внутрішньоуніверситетські активності, і постійна підтримка ЗОВА студентських спільнот. У підсумку ми формуємо середовище, де здобувачі освіти є частиною університетської команди.

Наші здобувачі – активні учасники та переможці конкурсів наведених на слайді. Дуже важливу діяльність здійснюють **органи студентського самоврядування**. Студентське лідерство ТДАТУ є визнаним на рівні області. У 2025 році голову студентської ради ТДАТУ Євгена ПЕТРУЩЕНКА було обрано керівником напряму освіти та науки Запорізької обласної студентської ради. Під його керівництвом (за перший рік його діяльності на посаді голови студентської ради університету) була суттєво підвищена активність в роботі органів студентського самоврядування та проведена потужна робота щодо активізації усіх здобувачів вищої освіти ТДАТУ.

Ми пишаємось тим, що **студентство ТДАТУ** — це не пасивні «отримувачі освітніх послуг», а партнери університету у інтенсивному розвитку. Упродовж звітного 2025 року здобувачі освіти та члени органів студентського самоврядування університету, активно організовували, проводили і брали участь у різноманітних заходах, як всеукраїнського та обласного рівня, так і місцевого та внутрішньо університетського рівня.

Дякуємо усім вам і пишаємось вами, студенти ТДАТУ!

Наукова діяльність здійснювалась у програмній рамці «**Наука в ТДАТУ на 2021–2025 роки**». Елементами наукової екосистеми ТДАТУ є **4 науково-дослідні інститути, в структурі яких працювало 19 наукових лабораторій**.

Аналіз структури кадрового потенціалу викладацького складу університету показує, що майже **75%** загальної кількості штатних співробітників мають **науковий ступінь**. З **241 НПП** університету **ступінь доктора наук мають 55 НПП, кандидата наук 126 НПП**. Такі показники були досягненні за рахунок безперервної підготовки наукових кадрів вищої кваліфікації.

Загальна чисельність **аспірантів** у 2025 р. зменшилась з 73 до **67 осіб**. На перший курс зараховано 8 аспірантів. Причому на спеціальність **Н7 Агроінженерія у 2025 році набір аспірантів було здійснено вперше**. Це принциповий крок, адже саме підготовка інженерних кадрів вищої категорії є критично важливими для повоєнного відновлення аграрного сектору та промисловості.

У 2025 році ТДАТУ отримав 375,0 тис. грн. фінансування з держбюджету за проектом бюджетної підтримки пріоритетних напрямів наукових досліджень (група Б) та за 2 проектами прикладних наукових досліджень основного конкурсу МОН – 2160 тис. грн. На жаль, у зв'язку воєнним станом призупинилися тісні контакти з підприємствами та фермерськими господарствами південного регіону, що призвело до поступового зменшення надходжень. У 2025 р. виконувалась тільки 1 госпдоговірна тема – на 25,0 тис. грн.

Через війну та релокацію підприємств і фермерських господарств південного регіону обсяги госпдоговірних робіт суттєво скоротились. Проте університет зберіг участь у державних конкурсах МОН, продовжує залучення бюджетного фінансування. У 2026 році перед нами постає важливе завдання – активізувати діяльність щодо залучення та виконання госпдоговірних робіт

Зовнішнім підтвердженням якості наукової діяльності університету є результати державної атестації наукових напрямів ТДАТУ. За результатами **атестації наукові напрями університету** отримали оцінювання за такими блоками:

- аграрно-ветеринарний напрям;
- суспільний напрям.

Університет за напрямом «Аграрно-ветеринарний» набрав 73 бали і посів 13 місце в Україні, 2 місце – в Запорізькій області та 3 місце – серед аграрних ЗВО; а за науковим напрямом «Суспільний» ТДАТУ набрав 51 бал і посів 62 місце в Україні, 3 місце – Запорізькій області та 5 місце – серед аграрних ЗВО, що свідчить про високий рівень оцінки багаторічної наполегливої й кропіткої праці та здобутків науковців ТДАТУ. В результаті університет за обома науковими напрямами віднесено до кваліфікаційної групи «Б».

Перспектива отримання бюджетного фінансування зі сторони МОН та інших установ України залежить від досягнутого рівня публікаційної активності науковців. Першочергово це стосується публікацій у виданнях, що індексуються наукометричними базами даних Scopus та Web of Science. У 2025 р. базою даних **Scopus** проіндексовано **126 публікацій** науковців нашого університету, а у базі **Web of Science** – **35 публікацій**.

Індекс Гірша університету при цьому вже досяг значення 28 (до значення 29 залишилося 4 цитування, а до 30 - 8 цитувань).

За результатами 2025 року університет виконав цільові показники, визначені внутрішніми та зовнішніми критеріями оцінювання. Публікаційна активність залишається стабільною. Наука в університеті трансформується з

огляду на вимоги часу, водночас зберігаються пріоритетний орієнтир на якість, видимість результатів та інтеграцію у світовий науковий простір.

За ініціативи вчених університету у звітному році, не дивлячись на складний час, було організовано 5 міжнародних та 8 всеукраїнських науково-практичних конференцій. Загалом НПП ТДАТУ на наукових конференціях різного рівня зробили **465 наукових доповідей**.

Багато років поспіль **науковці-винахідники ТДАТУ** щорічно отримували до 100 документів на інтелектуальну власність. У підсумку їх загальний доробок нині досяг позначки **1483 патенти**, з них 24 винаходи. УкрНОІВІ у вересні 2025 р. відзначив ТДАТУ Подякою за 3 місце у номінації «Найбільша кількість зареєстрованих корисних моделей юридичними особами» за підсумками роботи попереднього року.

Протягом 2025 р. було отримано **24 авторських свідоцтва** на науковий твір та 24 патенти на корисну модель. Загалом в 2025 році співробітниками університету було підготовлено та подано 37 заявок на захист інтелектуальної власності, з них 5 – на патенти на корисну модель.

Науково-дослідна робота студентів координується Радою молодих вчених ТДАТУ. У 2025 році у виконанні наукових досліджень взяли участь майже 600 студентів. Загалом у різноманітних конкурсах було представлено більше 30 наукових робіт.

Вітаю університетську спільноту з гідними результатами!

У 2025 році **організація міжнародної діяльності ТДАТУ** стала не додатковим напрямом, а інструментом інституційного розвитку університету, посилення присутності ТДАТУ у глобальному просторі.

Для нашого університету міжнародна діяльність — це доступ до нових підходів, підтримка викладачів і студентів, посилення репутації університету в європейському просторі.

Співпраця з міжнародними партнерами сприяє

—обміну академічними практиками

—залученню викладачів та здобувачів освіти до міжнародних освітніх і наукових подій;

—підготовці спільних ініціатив і проєктних заявок.

Міжнародні партнери для нас — це точки взаємодії, які дозволяють університету посилювати присутність у європейському академічному просторі.

Результатом розвитку партнерської мережі із закордонними університетами є залученість ТДАТУ до створення міжнародних ініціатив та проєктів. Важливо підкреслити, що у 2025 році групи наших викладачів працювали над розробкою проєктних ініціатив для подачі заявок на конкурси наукових та освітніх проєктів.

Колектив ТДАТУ став **партнером розробки 19 проєктних пропозицій** на участь у таких програмах, як Еразмус+ та Креативна Європа, що зазначено на слайді.

Протягом року продовжувалась діяльність по діючим проектам та була розпочата робота по реалізації нових проектів, які отримали грантову підтримку, зокрема, це проекти, які представлені на слайді.

Результати проектної діяльності розкривають нові можливості для викладачів, науковців ТДАТУ, наших здобувачів освіти та молодих вчених. Це нові можливості академічної мобільності, розвиток навчальної та лабораторної інфраструктури, реалізація спільних освітніх ініціатив з міжнародними партнерами та оновлення освітніх програм. Проектна діяльність була і залишається важливим напрямом діяльності. Зусилля проектних груп приносять свої результати. **Фінансування проектів**, започаткованих у 2025 році складає:

- 230 тис. євро по проекту HEI TRAIN;
- 82 тис. євро по проекту Еразмус+ КА2;
- Університетом отримано обладнання для оснащення навчальних аудиторій загальною вартістю 1 млн 490 тис. грн;
- У 2025 році завершено роботи по виконання проекту DigiTechЮ загальний бюджет якого склав 24 тис. дол. США;
- 21 тис. дол. США передбачено на фінансування проекту Learn Save.

Цього року організовано роботу над новим циклом підготовки проектних заявок на участь у міжнародних програмах, зокрема, програми Еразмус+ для подачі у 2026 році. При підготовці заявок команди враховують як пріоритети програми Еразмус+, так і національні пріоритети, затвердженні Міністерством освіти та науки України. Дякую усім викладачам які прийняли участь у виграшних проектах та Бажаю успіху всім проектним групам у подальшій підготовці заявок та Перемоги на конкурсі!

Важливим напрямом є **наукова діяльність**, що прямо пов'язана із міжнародним виміром та здійсненням спільних досліджень із закордонними партнерами. Розвиток проектної діяльності HORIZON та міжнародної наукової роботи сприяє посиленню потенціалу вищої освіти. Тому сталою практикою для нашого колективу підготовка спільно із закордонними партнерами проектних заявок на участь у конкурсі Європейських програм, спрямованих на розвиток наукової діяльності, представлені на слайді.

Значний внесок у активізації наукової діяльності у **міжнародному вимірі** зроблено науковцями ТДАТУ професором кафедри вищої математики і фізики В. Кідаловим, професор кафедри геоєкології і землеустрою А. Поповим, та іншими науковцями. Щирі слова подяки нашим науковцям за індивідуальну активність та ініціативи та бажаємо нових успіхів, перемог та звершень.

Організація участі НПП у програмах **академічної мобільності** здійснюється на основі укладених угод та індивідуальних програм. В результаті у 2025 році 58 викладачів ТДАТУ взяли участь у програмах міжнародного стажування та міжнародної мобільності в університетах Польщі, Німеччині, Словаччині, Латвії.

Нові можливості для мобільності та співпраці із **міжнародною науковою спільнотою** розширює володіння англійською мовою. Університет створює сприятливі умови для того, щоб наші викладачів мали можливість покращувати

свої іншомовні компетентності. Тому з метою підвищення рівня володіння іноземними мовами, зокрема англійською, у 2025 році кафедрою іноземних мов забезпечується навчання наших викладачів на курсах з англійської мови. Популярність цих курсів зростає, зростає і кількість викладачів, які сьогодні активно підвищують іншомовні компетенції.

Організація участі здобувачів у навчанні за **подвійним дипломом** сприяла включенню 8 здобувачів вищої освіти ТДАТУ до програми навчання за подвійним дипломом Вищої школи менеджменту та охорони праці в Катовіцах (Польща) на програму «Стратегічне управління підприємством» за напрямом «Управління», та 17 здобувачів які проходили практику за кордоном

Організація **участі здобувачів у програмах академічної мобільності** у ТДАТУ здійснюється на основі діючих програм академічної мобільності:

1. У 2025 році 2 здобувачі спеціальностей «Маркетинг» та «Геодезія та землеустрій» пройшли конкурсний відбір на участь у програмі академічної мобільності у Політехнічному університеті Картахени (Іспанія).

2. У 2025 р. один здобувач зі спеціальності «Електроенергетика, електротехніка та електромеханіка» пройшов конкурсний відбір та взяв участь у програмі академічної мобільності в Університеті сільського господарства імені Гуга Коллантая (Польща).

Яскравим підтвердженням підвищення рівня міжнародної діяльності в університеті є участь ТДАТУ у щорічному **глобальному рейтингу Times Higher Education (THE) Impact Rankings**, яка була започаткована у 2024 році. За даними, опублікованими у 2025 році, ТДАТУ посів в міжнародному рейтингу першу позицію серед аграрних ЗВО України та став єдиним закладом вищої освіти Запорізької області, який взяв участь у Глобальному рейтингу.

З метою подальшої міжнародної інтеграції університету у грудні 2025 року на вченій раді було затверджено **Стратегію інтернаціоналізації ТДАТУ на 2026-2030 рр.**, яка була розроблена на основі проведених опитувань викладачів та здобувачів, аналізу успішного досвіду провідних ЗВО України, SWOT-аналізу ТДАТУ. Подальший розвиток міжнародної діяльності університет має чітку мету, логіку та вимірювані пріоритети. Нова стратегія є основоположним документом, що визначає вектор системної модернізації ТДАТУ через міжнародний вимір.

У 2025 році університет працював не лише для своїх студентів, а й як провайдер **професійного розвитку освітян**. Протягом року за ініціативи ТДАТУ було організовано та проведено чотири програми підвищення кваліфікації. Такі традиційні програми, організовані на основі співпраці сприяють зміцненню партнерства із провідними ЗВО за галузевою спрямованістю.

«ФЕБ-2025» — програма підвищення кваліфікації для викладачів економічного напрямку. Участь у програмі взяли 194 представники різних ЗВО України. Спікерами заходу, крім представників ТДАТУ, виступили науковці,

дослідники, експерти п'ятьох Університетів та двох потужних дослідницьких центрів України.

Традиційним щорічним заходом, який ініціював та проводить наш університет, є **програма «ТЕХНОМЕЙ»**. У 2025 році інститутом підвищення кваліфікації спільно з факультетом енергетики та комп'ютерних технологій, а також факультетом агротехнологій та екології було проведено навчання за затвердженою освітньою програмою.

СЛАЙД 51-ТОП

Академічна спільнота ТДАТУ робить свій внесок у стійкість освіти Запорізького регіону, підтримуючи освітян прифронтових територій. У 2025 році ТДАТУ було започатковано програму **«Таврійські освітні практики»** — це формат, де наш університет ТДАТУ поширює сучасні технології та педагогічні практики, формує обізнаність освітян про підходи до впровадження наукових здобутків у сучасну освіту.

Ця програма проводиться двічі на рік – навесні та восени. За цей рік 426 вчителів із закладів загальної середньої освіти області стали учасниками програми.

«ТОП-Весна» та «ТОП-Осінь» — це соціальний внесок нашого колективу у підтримку освітян прифронтових територій.

Команда ТДАТУ пройшла конкурсний відбір для проходження навчання за програмою професійного **розвитку академічних менеджерів**, яка є ініціативою Міністерства освіти і науки України та реалізована у 2025 році Британською радою у партнерстві зі Світовим банком. Команда навчалась протягом чотирьох місяців та по завершенню навчання успішно захистила розроблений проєкт інституційних змін.

Для університету професійний розвиток академічних менеджерів — це інвестиція в інституційну спроможність. Посилення управлінської команди дозволяє зберігати керованість процесів, ухвалювати зважені рішення і тримати фокус на перспективному розвитку.

У воєнний час партнерство — це інституційна опора та ресурс розвитку. Протягом 2025 року розширено мережу партнерів та **укладено 26 угод** про співпрацю та взаємодію з дуже різними за типом партнерами.

Проєктна діяльність на основі забезпечення функціонування **Інформаційно-консультаційного центру «Агро-Таврія»** було спрямовано на залучення грантової підтримки ініціатив ТДАТУ та розширення можливостей.

Успішно завершено та у повному обсязі виконано завдання проєкту **«DigiTech: підвищення доступності інженерно-технічної освіти для молоді»** ТДАТУ, який було реалізовано у межах програми «Мріємо та діємо» за підтримки USAID та IREX. В результаті було створено лабораторію, оснащену сучасним комп'ютерним обладнанням, 3D-принтером, програмним забезпеченням для інженерного проєктування.

Отримано обладнання для оновлення та модернізації навчальних аудиторій в межах проєкту МОН України «Удосконалення вищої освіти в Україні заради

результатів» за підтримки Світового банку, отримано ноутбуки, інтерактивні панелі, аудіоапаратуру, зарядні станції та інше обладнання.

Центром «Агро-Таврія» здійснена організаційна підтримка реалізації проекту «**AddiTech**» (за програмою «Грантова підтримка проєктів від Американських рад») на індивідуальний грант науковців для створення лабораторії адитивних технологій для інженерних інновацій та практикоорієнтованого навчання.

Важливою сферою нашої внутрішньої університетської екосистеми є підтримка та **професійний розвиток викладачів наших коледжів**. У 2025 році кафедри університету організували стажування для 167 викладачів відокремлених структурних підрозділів у дві хвилі — навесні та восени. Така взаємодія сприяє збереження єдиного освітнього стандарту й спільної культури якості в системі ТДАТУ, щоб і університет, і коледжі працювали синхронно — в методиках, підходах, вимогах до результатів навчання, у сучасних цифрових інструментах. Ми зберігаємо зв'язки між ланками нашої освітньої системи та посилюємо їх. І тут я хочу подякувати кафедрам, координаторам, інституту підвищення кваліфікації, адже професійний розвиток педагогів — це інвестиція у людей, які працюють із молоддю в найскладніший період.

В цілому, наші структурні підрозділи – **6 фахових коледжів** — вже четвертий рік поспіль, пліч о пліч з університетом, прориваються крізь пекло війни.

Сьогодні можу відверто стверджувати, що спільна робота разом із коледжами в 2025 році, у прифронтовому Запоріжжі, згуртувала колективи, зробила їх незламними, відповідальними і глибоко патріотичним.

Хочу висловити слова подяку за стійкість, мужність і професіоналізм усім директорам, викладачам, допоміжному персоналу і технічним працівникам структурних підрозділів. У надзвичайно складних умовах Ви забезпечуєте на достойному рівні освітній процес, продовжуєте пошук нових можливостей, демонструє динаміку розвитку.

За підсумками роботи в звітному періоді структурні підрозділи функціонували на достойному рівні у висококонкурентному середовищі ринку освітніх послуг Запорізької області.

Знаю яка колосальна профорієнтаційна робота була проведена колективами в 2025 році, яка принесла свої результати.

Тому хочу окремо подякувати і відзначити ефективну роботу структурних підрозділів під час проведення вступної кампанії 2025 року, за підсумками якої було **прийнято на навчання 1993 здобувача фахової перердвищої освіти. Загальний контингент здобувачів освіти коледжів наразі складає 3973 особи.**

Для університету це стратегічно: коледжі — це база для формування майбутнього студентства, для ранньої профорієнтації, для практикоорієнтованої підготовки. І тому підтримка ВСП була у 2025 році та залишається і надалі елементом забезпечення стійкості ТДАТУ як освітнього комплексу.

Хочу відмітити **Мелітопольський коледж**, який має найбільший контингент здобувачів освіти, станом на 01.01.2026 року у коледжі навчається 790 студентів. Окремо хочу відзначити і подякувати за тісну співпрацю адміністрацій коледжів із кафедрами університету. Налагоджена постійна діюча комунікація зі студентством, працюємо, як єдиний колектив, єдина команда. Результатом співпраці є забезпечення ступеневої підготовки і продовження навчання в університеті більше 80% випускників коледжів. В 2025 році традиційно маємо гарний результат з цього питання, в університет на навчання зараховано 214 випускників коледжів.

Не можу залишити без уваги роботу **Оріхівського коледжу** колективом, якого проведено евакуацію техніки з зони бойових дій.

Колектив Оріхівського коледжу продемонстрував високу результативність профорієнтаційної роботи. Ліцензований обсяг виконано на 100%. Набір 2025р. складає 223 особи.

Також хочу відзначити роботу колективу **Новокаховського коледжу**. Попри всі ризики та адаптацію у нових умовах, продовжує діяльність. Викладачі коледжу беруть активну участь у різноманітних конференціях, виставках та конкурсах. За підсумками Всеукраїнського конкурсу «Педагогічний ОСКАР – 2025» три роботи викладачів коледжу отримали призові місця, а викладачі юридичних дисциплін отримали почесні відзнаки Національної асоціації адвокатів України.

Відзначаємо роботу **Бердянського коледжу** за активну участь в міжнародних та обласних виставках. У серпні 2025 року викладачі коледжу прийняли участь в обласній виставці «Освіта Запорізького краю – 2025», за результатами якої, відповідно до наказу Департаменту освіти і науки ЗОДА, коледж відзначено найвищою нагородою «Дипломом I ступеня».

Коледж зберігає вагомую роль у системі ФПО, попри втрату доступу до традиційної територіальної бази. Це результат злагодженої роботи адміністрації, та викладачів.

Ногайський коледж за підсумками роботи у 2025 році демонструє покращення практичної підготовки, впровадив елементи змішаного та гібридного навчання шляхом проведення практичних занять на базі підприємств та організацій, з якими налагоджена співпраця. Крім того, коледж розширив можливості для проходження виробничих практик.

Василівський коледж має значні досягнення в організації освітнього процесу та співпраці зі стейкхолдерами, зокрема проведено значну роботу в оновленні освітніх програм і навчальних планів відповідно до вимог роботодавців. Також треба відзначити науково-педагогічну активність викладачів коледжу, які значно підвищили участь у конференціях.

Висловлюю щирю вдячність всім колективам структурних підрозділів за наполегливу, самовіддану й плідну працю, чітку громадянську позицію, підтримку та взаєморозуміння.

З повагою та шаную висловлюю слова подяки за роботу директорам структурних підрозділів, які є високопрофесійними фахівцями, освітня діяльність яких є справою життя, покликання і честі.

Університет разом із структурними підрозділами за час повномасштабних бойових дій на території України не припиняли свою роботу ані на день, гідно тримаємо навчальний, науковий, культурний, організаторський, волонтерський фронти. Ми подолали велику кількість різноманітних викликів. Все це – завдяки людям, які тут віддано працюють.

Спільно з коледжами університет забезпечують безперервну послідовну освіту для молоді. Коледжі є активними учасниками профорієнтаційної роботи.

У зв'язку із повномасштабним вторгненням РФ на територію України 2025 рік був дуже складним для проведення **профорієнтаційної роботи**. Тому в умовах релокації, університету довелося вдаватися до пошуку альтернативних методів проведення профорієнтаційної роботи.

У 2025 навчальному році цю роботу виконували п'ять груп викладачів, які наведені на слайді. Ми гнучко реагуємо на виклики війни, тому з урахуванням територіальної розпорошеності та безпекових обмежень одним із основних інструментів комунікації з молоддю стали цифрові канали. Посередництвом каналів у месенджерах, в Інстаграмі, Тік-тоці університет не лише інформує абітурієнтів, а й вибудовує довіру, пояснює можливості та демонструє відкритість.

Вступна кампанія 2025 року — це один з найбільш чутливих і водночас показових напрямів діяльності університету в умовах війни. Для нас вступна кампанія — це показник довіри до університету, його репутації, здатності працювати з абітурієнтами в складних умовах територіальної розпорошеності, безпекових обмежень і високої конкуренції.

Цього року університет працював у максимально гнучкому режимі: поєднував онлайн-формати консультування, інформаційну підтримку через цифрові канали, індивідуальний супровід вступників. Це дозволило зберегти стабільний інтерес до освітніх програм ТДАТУ та забезпечити формування контингенту здобувачів освіти.

У 2025 році на **Освітньому порталі ТДАТУ було забезпечено підготовку вступників до складання зовнішніх іспитів**, що проводяться за технологією ЗНО.

Так, для вступників на освітній рівень «Бакалавр» до складання НМТ були створені курси за предметами: українська мова, історія України, математика, англійська мова.

Для вступників, які планували вступ на освітні рівні «Магістр» та «Доктор філософії» були розроблені курси для складання Єдиного вступного іспиту, а також предметні тести з Єдиного фахового вступного випробування.

Ефективна профорієнтаційна робота позитивно позначилася на результатах вступної кампанії 2025 року. Вступна кампанія у звітному році всіх освітніх рівнів та форм здобуття освіти відбувалась у декілька сесій у період з 1 липня до 20 жовтня 2025 року.

Всього було подано 3328 заяв, з них за денною формою – 2350, за заочною – 978. За освітніми рівнями: бакалавр – 2602, магістр – 710, доктор філософії – 16 заяв.

Найбільшу кількість заяв на освітній рівень бакалавра подано на спеціальності: Агроінженерія, Агрономія, Електрична інженерія, Машинобудування, Комп'ютерні науки.

В підсумку на освітній рівень бакалавра зараховано 1421 вступника, з яких 1094 – за денною та 387 – за заочною формою навчання.

На освітній рівень магістра зараховано 554 вступника. З них за денною формою здобуття освіти – 317 осіб, за заочною формою – 237 осіб.

На освітній рівень доктора філософії зараховано 8 вступників на денну форму здобуття освіти.

У 2025 році університет працював у максимально гнучкому режимі: поєднував онлайн-формати консультування, інформаційну підтримку через цифрові канали, індивідуальний супровід вступників. Це дозволило зберегти стабільний інтерес до освітніх програм ТДАТУ та забезпечити формування контингенту здобувачів освіти. І саме такий підхід забезпечив достатньо високий набір у 2025 році, який склав **1983 здобувача**. Дякую всім хто приймав активну участь у профорієнтаційній кампанії.

РЕЙТИНГ ВСТУП

За результатами вступної кампанії 2025 року ТДАТУ разом з іншими ЗВО займає такі позиції.

Серед ЗВО Запорізької області

1 місце за кількістю бюджетних місць – 1277 місць.

2 місце за набором на ОР бакалавра – 1421 здобувач.

4 місце за загальним показником набору – 1983 здобувача.

Серед 20 релокованих ЗВО України

2 місце за показником набору – 1983 здобувача

1 місце за контингентом здобувачів (станом на 20.10.2025) – 6018 здобувачів

Серед 14 аграрних ЗВО України

3 місце за загальним показником набору – 1983 здобувача

соціальний захист

Університет як спільнота підтримує своїх студентів та співробітників, адже соціальний вимір діяльності університету для нас є питанням глибоко ціннісним.

В цілому, трудові і соціально-економічні відносини протягом звітного періоду між адміністрацією та трудовим колективом університету регламентувались і врегульовувались відповідно до умов діючого законодавства та Колективного договору.

Щодо соціального захисту, то адміністрація серйозно посприяла своєчасній виплаті авансу та заробітної плати. Відповідно до чинного законодавства та Положення про преміювання, в межах затвердженого фонду заробітної плати, співробітникам ТДАТУ було сплачено матеріальне заохочення у вигляді премій.

З метою поліпшення матеріального становища співробітників та студентів кожного року виділяється значна сума на виплати матеріальної допомоги (показники приведені на слайді). Джерела виплат мають диференційований характер: це і за рахунок адміністрації університету, і за рахунок Благодійного фонду «Таврія», і за рахунок профспілкового комітету.

Так, у 2025 році за рахунок Благодійного фонду «Таврія», і за рахунок профспілкового комітету виділено матеріальної допомоги співробітникам та здобувачам вищої освіти на загальну суму – **798 200 грн.**

У цілому на матеріальну допомогу співробітникам та студентам з 01.01.25 по 31.12.25 було виділено з усіх джерел **2 278 436,10 грн**

Вся робота із соціального захисту в університеті здійснювалася у тісному контакті адміністрації з профкомом співробітників, студентським профбюро, студентським самоврядуванням, кафедрами й підрозділами. Соціальний захист співробітників та студентів ТДАТУ проводився відповідно до чинного законодавства та колективного договору.

фінансова діяльність

Усі ключові зобов'язання перед працівниками, студентами виконувалися вчасно. Фінансові рішення ухвалювалися відповідально та зважено.

В 2025 році сплачено академічної стипендії на суму 26 млн 420 тис. грн.

По загальному фонду у 2025 році загальна сума виплат становить 130 млн 224 тис. грн. Із яких було сплачено:

- на виплату заробітної плати з нарахуванням 22% – 122 млн.189 тис. грн.;
- на соціальні виплати сиротам та дітям, які залишилися без батьківського піклування – 5 млн 104 тис. грн;
- на придбання матеріалів, проєкторів, принтерів -2 млн. 635 тис. грн.;
- на сплату комунальних послуг – 296,3 тис. грн.

Також на рахунок спеціального фонду надійшло у 2025 році 33060,7 тис.грн та отримано з інших джерел власних надходжень (грант) 1473,9 тис.грн.

Всі юридичні та фінансові зобов'язання взяті в межах бюджетних призначень на 2025 рік виконані.

Незареєстрована кредиторська заборгованість в органах Державного казначейства відсутня.

Прострочена кредиторська заборгованість по заробітній платі, оплаті енергоносіїв, соціальних виплат відсутня.

матеріально-технічне забезпечення

У зв'язку з окупацією міста Мелітополь з перших днів війни та захопленням окупаційною владою будівель ТДАТУ, евакуація матеріально-технічної бази була неможлива. Тому на сьогодні контроль над об'єктами, які закріпленні МОН України за університетом на правах господарського відання, втрачено.

У той же час, за рахунок загального та спеціального фондів для обладнання навчальних аудиторій, наукових лабораторій та функціонування підрозділів

тимчасово переміщеного ТДАТУ у 2025 році було придбано комп'ютерну техніку та науково-лабораторне обладнання на загальну суму **8 млн. 310 тис. грн.**

Перелік придбаної комп'ютерної та мультимедійної техніки приведено на слайді. Крім того, була оснащена меблями та необхідним обладнанням навчальна аудиторія в укритті для забезпечення дисципліни «Базова загальновійськова підготовка», що буде започаткована у 2026 році на 2 на 1С курсах з усіх спеціальностей першого (бакалаврського) рівня).

Досягнення та здобутки у освітньо-науковій, виховній та міжнародній діяльності ТДАТУ у 2025 році були представлені на міжнародних виставках. Так, за підсумками у XVI Міжнародній виставці «Сучасні заклади освіти 2025» Таврійський ДАТУ серед 523 було відзначені найвищою нагородою Гран-Прі «Вища освіта України» та золотою медаллю в номінації «Супервізія як інструмент професійного розвитку педагогів».

За підсумками XVII Міжнародної виставки «Інноватика в сучасній освіті» з 243 учасників ТДАТУ отримав почесне звання «Лідер інновацій в освіті – 2025» та золоту медаль в номінації «Науково-методичний супровід упровадження науково-інноваційних освітніх проєктів і програм».

Сьогодні важливим показником успішності університету є його присутність і позиції в **українських та міжнародних рейтингах**, у яких брали участь понад 300 закладів вищої освіти всіх форм власності. Саме ці рейтинги демонструють рівень освіти, наукової діяльності та міжнародного впливу університету.

РЕЙТИНГ TIMES HIGHER EDUCATION IMPACT RANKINGS. Це міжнародний рейтинг, який оцінює, як університети світу сприяють досягненню 17 Цілей сталого розвитку ООН. У 2025 році ТДАТУ вперше взяв участь у цьому рейтингу і одразу посів **4 місце** серед 55 українських університетів. Важливо відзначити, що: ТДАТУ став **№1 серед аграрних ЗВО України**.

Наш університет був єдиним представником Запорізької області у цьому глобальному рейтингу.

РЕЙТИНГ UNIRANK UNIVERSITY RANKING - показує популярність університетів в інтернет-просторі.

ТДАТУ у 2025 році посів **54 місце** в Україні; **2 місце** серед аграрних ЗВО та **3 місце** серед університетів Запорізької області.

TRANSPARENT RANKING: Top Universities by Citations in Google Scholar - міжнародний рейтинг, який показує, наскільки активно цитуються наукові публікації провідних учених університетів у Google Scholar.

За результатами рейтингу ТДАТУ посів **34 місце**. Ми впевнено утримуємо **1 місце** серед ЗВО Запорізької області та **3 місце** серед усіх аграрних ЗВО.

РЕЙТИНГ WEBOMETRICS RANKING OF WORLD UNIVERSITIES оцінює діяльність понад **32 тисяч університетів світу** за трьома основними

показниками, які відображають присутність та ефективність університетів в онлайн-просторі.

За результатами рейтингу ТДАТУ посів **60 місце** серед закладів вищої освіти України, покращивши свою позицію на 5 пунктів. Серед аграрних ЗВО університет увійшов до **трійки лідерів**, а також зайняв **3 місце** серед регіональних ЗВО.

КОНСОЛІДОВАНИЙ РЕЙТИНГ ЗВО УКРАЇНИ об'єднує три відомих рейтинги: «Топ-200 Україна», «Scopus» та середнього балу НМТ на контракт.

У 2025 році ТДАТУ зайняв **79–80 місце**, піднявшись на **35 позицій** порівняно з 2024 роком (114 місце). Це стало можливим завдяки покращенню результатів університету у всіх рейтингах: «Топ-200 Україна», «Scopus», бал НМТ на контракт.

Цей рейтинг також включає 10 тематичних підрейтингів.

ТДАТУ увійшов до: ТОП-10 кращих університетів півдня України та найкращих аграрних університетів країни.

Серед **10** найкращих аграрних закладів вищої освіти України ТДАТУ посів **третє** місце, підтвердивши свій статус одного з провідних аграрних університетів.

АКАДЕМІЧНИЙ РЕЙТИНГ «ТОП-200 УКРАЇНА»

За підсумками рейтингу ТДАТУ посів **65 місце**, покращивши свій результат на **2 позиції**. Серед аграрних і регіональних закладів вищої освіти університет стабільно займає 4 місце.

РЕЙТИНГ ЗА ПОКАЗНИКАМИ SCOPUS

У 2025 році ТДАТУ посів **88 місце**, піднявшись одразу на **9 позицій**.

Серед аграрних і регіональних закладів вищої освіти ТДАТУ входить до п'ятірки лідерів, покращивши свої позиції ще на два пункти.

Шановні колеги, як бачимо, у 2025 році Таврійський державний агротехнологічний університет імені Дмитра Моторного був представлений у більшості ключових міжнародних і національних рейтингів. Майже в усіх із них університет покращив свої позиції. Це стало результатом злагодженої та системної роботи всього колективу. Дякую за плідну роботу.

22 серпня 2025 року, згідно діючого законодавства я представив звіт про роботу за рік перед членами **наглядової ради**, склад якої був затверджений Наказом Міністра освіти і науки від 13.12.2023 року. На засіданні були представлені як здобутки роботи університету за рік, так і ускладнення, з якими ми стикались.

Дякую членам Наглядової ради за тісну співпрацю та сприянню розвитку університету за всіма напрямками діяльності. Окрема подяка, за підтримку народному депутату України Юлії Гришиній, голові ЗОВА Івану Федорову, Валерію Адамчуку, Тетяні Іщенко.

Шановні колеги та здобувачі! Завершуючи свій звіт за 2025 рік, висловлюю щиро подяку кожному з вас за стійкість духу, відданість Університету та своїй справі. Дякую усім вам за щоденну роботу на благо рідного ТДАТУ. Наша єдність, взаєморозуміння, робота всієї нашої потужної команди дали можливість відповісти на неочікувані і страшні виклики 2025 року. Ми вистояли, ми не втратили віри і мужності!

Висловлюю вдячність всьому колективу ТДАТУ — викладачам, науковцям, працівникам адміністративних і допоміжних підрозділів, керівникам факультетів, кафедр, коледжів.

Вдячність студентам — за відповідальність, мотивацію, довіру до університету.

Вдячність партнерам і наглядовій раді — за підтримку, співпрацю і спільне бачення.

2025 рік – це не просто проміжок часу, це наш спільний шлях, який ми пройшли разом. Цей рік був складним — за умовами, за викликами, за відповідальністю. Водночас він став роком витримки, професійності й внутрішньої сили нашої спільноти. Ми зберегли університет як інституцію, як освітню й наукову систему, як простір, де працюють і навчаються люди, які вірять у майбутнє України. І це дає нам підстави дивитися вперед з упевненістю — не ігноруючи виклики, але знаючи, що ми здатні з ними впоратися разом.

Переконаний, що 2026 рік стане для нас роком завершення війни в Україні. Щиро віримо в повернення додому – в Український Мелітополь та до стін нашого рідного ТДАТУ.

Шановні колеги, з повагою до вас і з розумінням ролі кожного і кожної в історії Таврійського державного агротехнологічного університету імені Дмитра Моторного.