

Катерина Моїсєєнко,
здобувачка ТДАТУ, Керівник: **Ганна Ортіна**
доктор наук з державного управління,
кафедра менеджменту та публічного адміністрування,
Таврійський державний агротехнологічний університет
імені Дмитра Моторного,
м. Запоріжжя, Україна

ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В КОНТЕКСТІ ESG ТА ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНИ

Актуальність дослідження. Сучасний розвиток системи публічного управління України відбувається в умовах масштабних трансформаційних змін, пов'язаних із цифровізацією суспільства, євроінтеграційними процесами, децентралізацією влади та необхідністю післявоєнного відновлення держави. У цих умовах особливого значення набуває впровадження ESG-принципів (Environmental, Social, Governance) у систему державного та місцевого управління як основи формування прозорості, стійкої та соціально відповідальної моделі governance.

Цифрова трансформація сьогодні виступає одним із ключових інструментів модернізації публічного управління та забезпечення ефективної взаємодії між державою, громадою та бізнесом. Водночас інтеграція цифрових технологій у систему публічного адміністрування сприяє реалізації ESG-підходу через підвищення прозорості управлінських процесів, забезпечення відкритості даних, удосконалення механізмів електронної демократії та підвищення якості адміністративних послуг.

Європейський Союз активно впроваджує концепцію цифрового governance як складову сталого розвитку та ESG-трансформації публічного сектору. У країнах ЄС цифровізація органів влади спрямована на забезпечення екологічної стійкості, соціальної інклюзивності та ефективного управління ресурсами. У цьому контексті для України особливо актуальним є питання адаптації європейських практик цифрового врядування та інтеграції ESG-принципів у систему стратегічного управління.

Важливим аспектом цифрової трансформації є розвиток електронного урядування та цифрових сервісів, які забезпечують оперативність прийняття управлінських рішень, мінімізацію бюрократичних процедур та підвищення доступності публічних послуг для населення. Впровадження електронного документообігу, онлайн-платформ взаємодії з громадянами, цифрових реєстрів та аналітичних систем дозволяє підвищити ефективність діяльності органів державної влади та місцевого самоврядування.

Особливого значення цифровізація набуває у контексті післявоєнного відновлення України. Територіальні громади потребують сучасних цифрових механізмів управління, здатних забезпечити прозорість процесів відбудови, контроль використання ресурсів, моніторинг реалізації стратегічних програм та ефективну комунікацію з міжнародними партнерами. Саме цифрові технології

створюють передумови для формування нової моделі smart governance, орієнтованої на принципи ESG та сталого розвитку.

Соціальна складова ESG у системі цифрового публічного управління передбачає забезпечення рівного доступу громадян до цифрових послуг, розвиток цифрових компетентностей населення, підтримку вразливих категорій громадян та формування інклюзивного інформаційного середовища. Водночас управлінський компонент ESG акцентує увагу на підзвітності органів влади, боротьбі з корупційними ризиками, відкритості управлінських процесів та розвитку електронної демократії.

Екологічний аспект цифрової трансформації полягає у впровадженні smart-технологій у сфері управління енергетичними ресурсами, цифрового моніторингу стану навколишнього середовища, автоматизації систем управління інфраструктурою та розвитку екологічно орієнтованих цифрових рішень. У сучасних умовах цифрові інструменти виступають важливим механізмом забезпечення екологічної безпеки та реалізації концепції «зеленої» економіки.

Науковий інтерес становить формування ESG-орієнтованої моделі цифрового публічного управління, яка поєднуватиме принципи сталого розвитку, цифровізації та європейських стандартів governance. Така модель сприятиме підвищенню інституційної спроможності органів влади, розвитку партнерської взаємодії між державою і суспільством та забезпеченню ефективного стратегічного управління в умовах сучасних викликів.

У працях Ортіної Г. В. акцентується увага на тому, що цифрова трансформація системи стратегічного управління є важливою передумовою модернізації публічного адміністрування та адаптації України до європейських стандартів сталого розвитку [3]. Крім того, дослідниця підкреслює значення ESG-підходу як інструменту забезпечення прозорості, соціальної відповідальності та ефективності управлінських процесів у період післявоєнного відновлення держави [4].

Таким чином, цифрова трансформація публічного управління в контексті ESG та євроінтеграції є важливим напрямом модернізації системи державного управління України. Її реалізація сприятиме підвищенню якості публічних послуг, розвитку цифрової демократії, забезпеченню прозорості управлінських процесів та формуванню стійкої моделі сталого розвитку держави і територіальних громад.

Висновки. У результаті дослідження встановлено, що цифрова трансформація виступає одним із ключових механізмів модернізації системи публічного управління України в умовах євроінтеграції та післявоєнного відновлення. Обґрунтовано необхідність інтеграції ESG-принципів у систему цифрового governance з метою забезпечення прозорості, ефективності та соціальної відповідальності управлінських процесів. Визначено, що адаптація європейських практик цифрового врядування сприятиме підвищенню інституційної спроможності органів влади, розвитку електронної демократії та забезпеченню сталого розвитку територій. Доведено, що поєднання цифровізації та ESG-підходу створює підґрунтя для формування сучасної моделі публічного управління, орієнтованої на європейські стандарти governance та потреби громадянського суспільства.

Список використаних джерел

1. Kuhlman T., Farrington J. What is Sustainability? *Sustainability*. 2010. Vol. 2. № 11. P. 3436–3448.
2. Osborne S. P. The New Public Governance? *Public Management Review*. 2006. Vol. 8. № 3. P. 377–387.
3. Ортіна Г. В. Цифрова трансформація стратегічного управління в Україні: євроінтеграційний вимір. *Збірник наукових праць Таврійського державного агротехнологічного університету ім. Дмитра Моторного (економічні науки)*. 2025. № 2 (54). С. 87–94.
4. Ортіна Г. В. ESG-комунікації як інструмент стратегічного управління громадами у повоєнний період. *Матеріали міжнародної науково-практичної конференції*. 2025. С. 112–118.
5. United Nations. *Transforming our world: the 2030 Agenda for Sustainable Development*. New York : UN, 2015. 41 p.
6. European Commission. *Sustainable development in the European Union: Monitoring report on progress towards the SDGs in an EU context*. Luxembourg : Publications Office of the European Union, 2023. 368 p.