

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ТАВРІЙСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРОТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМ. ДМИТРА МОТОРНОГО
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА БІЗНЕСУ
кафедра менеджменту та публічного адміністрування

Заболотний Сергій Сергійович



**УДОСКОНАЛЕННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТРАНСПОРТНОГО
ПІДПРИЄМСТВА**

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА
на здобуття освітнього ступеня «магістр»
Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Керівник: д.е.н., проф. Вікторія НЕХАЙ

Запоріжжя, 2026

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ТАВРІЙСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРОТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
імені ДМИТРА МОТОРНОГО
 факультет економіки та бізнесу

кафедра менеджменту та публічного адміністрування

Освітньо-професійна програма «Менеджмент»
 Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування»
 Спеціальність 073 «Менеджмент»

ПОГОДЖЕНО

Керівник проектної групи (гарант)
 освітньо-професійної програми
 «Менеджмент».



В.В. НЕХАЙ
 (підпис) (ініціалитапрізвище)

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри
 менеджменту та публічного
 Адміністрування



С.Р. ПЛОТНІЧЕНКО
 (підпис) (ініціалитапрізвище)

19 вересня 2025 р.

19 вересня 2025 р.

ІНДИВІДУАЛЬНЕ ЗАВДАННЯ

на підготовку кваліфікаційної магістерської роботи
 здобувача вищої освіти **Заболотного Сергія Сергійовича**

1. Тема кваліфікаційної магістерської роботи: Удосконалення логістичної діяльності транспортного підприємства науковий керівник роботи д.е.н., проф. НЕХАЙ В. В. затверджені наказом ректора університету від 14 квітня 2025 року №175С
2. Строк подання кваліфікаційної магістерської роботи 7 лютого 2026 року
3. Вихідні дані до кваліфікаційної магістерської роботи:
дані статистичної звітності, офіційних сайтів організацій, матеріали власних досліджень під час виробничої (переддипломної) практики
4. Зміст кваліфікаційної магістерської роботи (перелік питань, які потрібно розробити):
 - 1) Теоретичні основи удосконалення логістичної структури діяльності транспортного підприємства;
 - 2) Характеристика логістичної структури діяльності транспортного підприємства;
 - 3) Напрямки удосконалення логістичної структури діяльності транспортного підприємства.
5. Перелік графічного матеріалу: таблиці, рисунки
6. Дата видачі завдання 15 квітня 2025 року

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів виконання кваліфікаційної роботи	Термін виконання етапів	Відмітка про виконання
1	Затвердження плану роботи	29.09.2025	виконано
2	Розділ 1 Теоретичні основи удосконалення логістичної структури діяльності транспортного підприємства	27.10.2025	виконано
3	Розділ 2 Характеристика логістичної структури діяльності транспортного підприємства	19.11.2025	виконано
4	Розділ 3 Напрямки удосконалення логістичної структури діяльності транспортного підприємства	24.12.2025	виконано
5	Перевірка на плагіат	27.01.2026	виконано
6	Попередній захист роботи на кафедрі	05.02.2026	виконано

Здобувач вищої освіти



Заболотний Сергій Сергійович

Керівник кваліфікаційної роботи



Нехай Вікторія Василівна

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ УДОСКОНАЛЕННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ СТРУКТУРИ ДІЯЛЬНОСТІ ТРАНСПОРТНОГО ПІДПРИЄМСТВА.....	7
1.1. Характеристика особливостей логістичної діяльності.....	7
1.2. Особливості логістичної діяльності транспортного підприємства в Україні.....	15
1.3. Удосконалення логістичної діяльності підприємства: теоретико- методологічний та практичний аспекти.....	21
РОЗДІЛ 2 ХАРАКТЕРИСТИКА ЛОГІСТИЧНОЇ СТРУКТУРИ ДІЯЛЬНОСТІ ТРАНСПОРТНОГО ПІДПРИЄМСТВА ТОВ "ЮДІ ГРУП"...	32
2.1. Правові й організаційні основи функціонування	32
2.2. Оцінка фінансового стану транспортного підприємства ТОВ «ЮДІ ГРУП».....	38
2.3. Аналіз логістичної діяльності підприємства.....	45
РОЗДІЛ 3 НАПРЯМКИ УДОСКОНАЛЕННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ СТРУКТУРИ ДІЯЛЬНОСТІ ТРАНСПОРТНОГО ПІДПРИЄМСТВА ТОВ "ЮДІ ГРУП".....	50
3.1. Заходи щодо підвищення ефективності діяльності ТОВ "ЮДІ ГРУП".....	50
3.2. Економічний ефект від реалізації запропонованих рекомендацій..	52
3.3. Програма щодо логістичної діяльності підприємства.....	56
ВИСНОВКИ.....	59
СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ.....	62

АНОТАЦІЯ

Удосконалення логістичної діяльності транспортного підприємства ТОВ "ЮДІ ГРУП".

У кваліфікаційній роботі проведено наукове дослідження сутності логістичної діяльності транспортного підприємства в Україні.

Висвітлено проблеми розвитку ресурсного потенціалу логістичної діяльності, проаналізована результативність діяльності транспортного підприємства, дана комплексна оцінка основних шляхів удосконалення логістичної діяльності підприємства.

Розроблені заходи щодо удосконалення діяльності транспортного підприємства, сформовано основні шляхи забезпечення діяльності транспортних підприємств.

Ключові слова: логістична діяльність, транспортне підприємство, шляхи удосконалення.

ABSTRACT

Improvement of the logistics activities of the transport enterprise LLC "YUDI GROUP".

The thesis conducted a scientific study of the essence of the logistics activities of a transport enterprise in Ukraine

The problems of developing the resource potential of logistics activities were highlighted, the effectiveness of the activities of the transport enterprise was analyzed, a comprehensive assessment of the main ways to improve the logistics activities of the enterprise was given.

Keywords: logistics activities, transport enterprise, ways to improve..

ВСТУП

На рубежі XX-XXI століть логістичний менеджмент дедалі швидше виходить поза рамки підприємства міста і полягає в активному розвитку партнерських взаємовідносин, фірмової кооперації, інтеграції та координації бізнес-процесів, для забезпечення яких необхідно формувати, розвивати та впроваджувати єдині стандарти управлінської діяльності. Одним із таких стандартів, що дозволяють оцінити ефективність логістичної діяльності в ланцюгах поставок має стати універсальна система показників.

Ефективне управління логістичними системами є ключовим фактором успішного функціонування сучасних підприємств. У дослідженнях О. О. Андрухової та І. А. Якімова [1] підкреслюється важливість організації обліку удосконалення логістичної діяльності для підвищення економічної ефективності транспортного підприємства.

В. В. Аулін та співавтори [2] у своїй монографії розглядають теоретичні та методологічні основи логістики в транспортно-виробничих системах. Вони зосереджуються на інтеграції транспортних та виробничих процесів, що сприяє підвищенню ефективності управління логістикою. Подальші дослідження В. В. Ауліна та ін. [3] зосереджені на формуванні логістичної інформаційної системи, необхідної для ефективного управління транспортно-виробничими підприємствами.

О. А. Русановська [6] у своєму дисертаційному дослідженні розглядає контроль систем удосконалення підприємством. Автор зазначає, що ефективний контролінг дозволяє своєчасно виявляти відхилення в логістичних процесах на транспортних підприємствах та вживати коригувальних дій.

Н. Рожко та співавтори [9] аналізують використання мережевої інтралогістики та фулфілменту для функціонування транспортно-складських

комплексів. Вони зазначають, що інтеграція цих концепцій підвищує ефективність логістичних операцій та задовольняє потреби клієнтів.

У роботі У. Плекана та ін. [10] досліджуються організаційні аспекти створення логістичної стратегії удосконалення для транспортного підприємства. Автори наголошують на важливості стратегічного планування.

Аналіз останніх досліджень та публікацій. Питаннями вивчення стратегічного планування займалися наступні вчені: Алькема В. Г. [1; 2], Бурковська А. В., Сизоненко Ю. С. [3], Рижова В. [4], Сагайдак М. П., Воробей М. С. [5], Шкригун Ю. О. [6], Воронко О. С., Кравець О. В. [7], Дугінець Г. В., Сакун О. О. [8], Черевань К. С.

Підкреслює необхідність подальших досліджень у цій галузі та практичного застосування результатів. Підходи до організації логістичних витрат для транспортних підприємств залишаються недостатньо розробленими.

Мета роботи. Дослідити особливості удосконалення логістичної діяльності транспортного підприємства.

Завдання роботи:

- 1) Дослідити характеристику особливостей логістичної діяльності;
- 2) Охарактеризувати особливості логістичної діяльності транспортного підприємства в Україні;
- 3) Надати особливості удосконалення основних шляхів удосконалення логістичної діяльності підприємства.

Предмет дослідження – процес транспортної логістики у ТОВ "ЮДІ ГРУП",

Об'єктом дослідження є виробничо-господарська діяльність ТОВ "ЮДІ ГРУП".

У цьому дослідженні використовувалися такі **методологічні прийоми** як аналіз та узагальнення літератури на тему дослідження, структурні методи аналізу.

80 осіб). Преміальний фонд складе протягом року 800 тис. грн. Преміювання здійснюватиметься в відповідно до виконання співробітниками програми.

Нематеріальне стимулювання (проведення корпоративних заходів, спортивних змагань тощо) вимагатиме витрат у сумі 360 тис. грн. на рік. Миття транспорту на спеціалізованих автомийках (57 одиниць спецтехніки один раз на тиждень) вимагатиме додатково 200 тис. на кожну [26, с.73].

Розробка програмного забезпечення для автоматизованого документообігу вимагатиме 36 тис. грн.

Енергозбереження додаткових витрат не вимагає, оскільки лічильники електроенергії на підприємстві встановлені, необхідний тільки контроль із боку менеджерів.

Загальна сума реалізації програми становить 2149 тис. грн.

У разі співвідношення витрати на захід – ефект для компанії – ефект для суспільства, є оптимальним, тому вибір заходів програми є правильним.

ВИСНОВКИ ТА РЕКОМЕНДАЦІЇ

Метою даної дипломної роботи була характеристика логістичної діяльності підприємства та розробка основних напрямів удосконалення організації транспортної логістики компанії.

У першому розділі ми дослідили загальну характеристику особливостей логістичної діяльності, особливості логістичної діяльності транспортного підприємства в Україні, охарактеризували удосконалення логістичної діяльності підприємства: теоретико-методологічний та практичний аспекти.

Таким чином, на основі вище викладеного і виходячи з сутності та особливостей логістичного підходу до управління потоковими процесами можна сформулювати таке визначення поняття «логістичні можливості».

Логістичні можливості - це здатність логістичної системи забезпечити оптимальне часу та витрат переміщення матеріальних та супутніх їм потоків у бізнес-процесі. Слід зазначити, термін «можливість» широко застосовується у категорійному. Апарат філософії. Так, «можливість» є одним із центральних понять вчення про існування, що відноситься до середньовічної філософії. При цьому можливість розглядається як рівноймовірність існування та не існування. В силу цього можливість вимагає чогось то зовнішнього, що дало б «перевагу» однієї з цих сторін над іншою, завдяки чому «можливе» стає або «необхідним» і тоді набуває існування, або "неможливим" і тоді отримує не існування. Іншими словами, конкретна сукупність реальних умов визначає, чи перетворюється наявні повноваження насправді чи ні.

Отже, умови функціонування логістичної системи, представлені сукупністю факторів як зовнішнього, так і внутрішнього середовища, зумовлюють, наскільки наявні логістичні можливості були перетворені на

реальність. Таким чином, можна вести мову про певний рівень використання логістичних можливостей, досягнутий у конкретний час.

Для аналізу та оцінки можливостей логістичної системи можуть застосовуватись наступні підходи – ресурсний, ресурсна-функціональний, цільовий (результатний), ресурсна-цільовий. Переважним підходом, є ресурсна-цільовий, який найкраще відповідає змісту поняття логістичних можливостей, оскільки сформульоване визначення цього поняття містить у собі два аспекти: наявність ресурсів для провадження логістичної діяльності; цільова спрямованість їх використання, що передбачає забезпечення оптимального за часом та витратами переміщення матеріальних та супутніх їм потоків [31, с.52].

У зарубіжній практиці для оцінки можливостей підприємств широко використовуються індикаторний, матричний методи, модель McKinsey, метод аналізу ієрархій. При проведенні оцінки логістичних можливостей перспективним також може бути застосування методу GAP-аналізу або аналізу розривів.

У другому розділі нами було досліджено правові й організаційні основи функціонування підприємства та оцінка фінансового стану транспортного підприємства ТОВ «ЮДІ ГРУП», проаналізовано аналіз логістичної діяльності підприємства.

Основним видом діяльності ТОВ «ЮДІ ГРУП» є перевезення вантажним автомобільним транспортом. Попри воєнний стан, загалом динаміка основних показників господарської діяльності ТОВ «ЮДІ ГРУП» у 2020-2022 рр., за більшістю індикаторів, є позитивною.

За даний 48 період 2023 = 2025 рік, виручка підприємства зросла на 14 737 т. н. чи 20,9%.

Собівартість продажів у 2025 році зростає порівняно з 2025 роком на 12 798, зростання становить 20,8%. Подібне збільшення собівартості продаж 48 є негативною тенденцією.

Так, за досліджуваний період із 2023 по 2025 рік, виручка підприємства зросла на 14 737 т. н. чи 20,9%. Собівартість продажів у 2025 році зростає порівняно з 2019 роком на 12 798, зростання становить 20,8%. Подібне збільшення собівартості продаж є негативною тенденцією.

Управлінські витрати ТОВ «Трансмiсія» за досліджуваний період знижуються на 1551 т.р. чи 14,4%. Управлінські витрати за досліджуваний період знижуються на 1551 т.грн. чи 14,4%.

З представлених даних видно, що 96 прибуток від продажу з урахуванням збільшеної собівартості, знижується 2025 року на 1 054 т. н. по порівняно з 2023 роком. Чистий прибуток також знижується на 541. Але в 2025 прибуток зростає на 260 т.грн. або на 13,9%, а чистий прибуток на 112, зростання становить 9,9%, чисельність зменшилася на 38,8% і за рахунок скорочення кількості персоналу за всіма категоріями з метою оптимізації виробничих процесів.

Середня заробітна плата до виплати зменшилась на 25,8% через зниження обсягу послуг у 2025 році.

Рентабельність продажів у 2025 році має позитивні тенденції порівняно з 2023 роком та підвищується на 72,7%

У третьому розділі було надано заходи щодо підвищення ефективності діяльності ТОВ «ЮДІ ГРУП», розраховано економічний ефект від реалізації запропонованих рекомендацій, досліджено розробку програми щодо логістичної діяльності на підприємстві.

Уповільнюють розвиток транспортних підприємств такі проблеми: високий рівень тарифів компанії в порівнянні з тарифами інших транспортних компаній, зниження кількості вантажів та вантажообігу компанії за досліджуваний період; низька рентабельність послуг для міжміських перевезень.

«Аналіз вантажообігу та обсягу вантажів за період 2019-2021 мм. показав, що спостерігається кількості вантажів та вантажообігу підприємства

за досліджуваний період. Аналіз перевезень міжміським маршрутам показав, що рентабельність послуг перевезень між городом вище для невеликих відстаней, ніж для великих відстаней.

Для оптимізації роботи запропонуємо такі заходи: Це зміна цін на тарифи, щоб збільшити кількість послуг за обсягом та вантажообігом підприємства.

Аналіз тарифів показав, що ТОВ «ЮДІ ГРУП» має найбільші тарифи на перевезення 20- футових та 40-футових контейнерів порівняно з іншими транспортними компаніями.

Для того, щоб оптимізувати роботу підприємства, необхідно переглянути встановлення цін на транспортні послуги

З представленого у другому розділі аналізу перевезень вантажів та вантажообігу компанії " показав, що кількість перевезень вантажів у 2025 році зменшилося на 6,4% порівняно з 2024 роком, а вантажообіг – на 9,6%. Тарифи ТОВ «Трансмісія» вище тарифів компанії «Експедиція» на 4%, а компанії ТОВ «Контейнерні перевезення» вищі на 11%. Отже, потрібно знизити тарифи загалом на 10%.

Компанія може закуповувати паливо- мастильні матеріали за оптовими цінами. Наприклад, зараз компанія купує дизельне паливо в різних місцях за ціною в середньому 50,32 грн. за літр.

Необхідно відзначити, що планування та реалізація окремих заходів щодо зниження витрат виробництва не вирішують проблеми у загалом, а лише дають певний ефект.



С. С. Заболотний

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Господарський кодекс України: документ 436-IV, станом на 02.04.2023 р., підстава - 240-
2. Закон України „Про інвестиційну діяльність” від 18.09.2011 р.
3. Податковий кодекс України: Документ 2755-VI, станом на 01.09.2023 р., підстава. 540-IX.
4. Розпорядження КМУ. Про схвалення Національної транспортної стратегії України на період до 2030 р. № 430-р, від 30.05.2018 р.
5. Буркіна, Н. В., Капітонець, М. В. Аналіз ринку логістики України: статистичний аспект. Економіка і організація управління, 2020. 3 (39)), 93-103.
6. Васильков В.Г. Організація операційної діяльності підприємства: підручник. К. : КНЕУ, 2015. 502 с.
7. Волохова І. В., Волохов В. А., Барський В. І. Логістичне забезпечення глобального руху матеріальних потоків. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2018. № 64. С. 117-124.
8. Горбенко О.В. Логістика: Навч. посіб. для студентів, аспірантів, викладачів ВНЗ, спеціалістів з логістики. Рекомендовано МОН - К.: "Знання", 2014. 315 с.
9. Гук О., Кучма О., Мельник А.. Необхідність застосування інноваційних логістичних процесів для розвитку сучасних підприємств. Економіка та суспільство, 2021, 31.
10. Дудар Т. Г. Основи логістики : навч. посіб. : К. : Центр учбової літератури, 2012 . 176 с.
11. Завербний, А., Двудіт, З., Вуєк, Х. (2022). Особливості формування логістичних ланцюгів в умовах війни та у післявоєнний період. Економіка та суспільство, (43).
12. Кальченко А. Г. Логістика: навч. посіб. К.: КНЕУ, 2006. 467 с.

13. Качуровський, С. (2018). Сучасні тренди E-COMMERCE в логістиці. Вісник національного університету "Львівська Політехніка".- 2018.-№ 892.
14. Єгоращенко І.В. Логістика : Конспект лекцій. Одеса, 2015. 131 с.
15. Іваненко Т.Я. Логістика : конспект лекцій. Миколаїв: Миколаївський національний аграрний університет, 2018. 84 с.
16. Капінос Г.І. Операційний менеджмент: навч. посіб.: «Центр учбової літератури», 2013. 352 с.
17. Крикавський Є.В. Логістика: компендіум і практикум. Навчальний посібник / Є.В. Крикавський. К., Кондор, 2006. 340 с.
18. Крикавський Є.В. Логістичне управління: підручник / Є.В. Крикавський. Львів. Видавництво Національного університету «Львівська політехніка». 2005. 684 с.
19. Крикавський Є.В, Похильченко О.А., Фергч М. Логістика та управління ланцюгами поставок : навч. посіб. Львів, 2017. 804 с.
20. Крикавський Є.В. Матеріальні потоки у логістиці промислового підприємства: монографія / Є.В. Крикавський, Н.М. Васильців, Ф.А. Фалович. Львів: Вид-во Львів. політехніки, 2015. 249 с.
21. Крикавський Є.В. Логістика. Основи теорії: підручник / Є. В. Крикавський. Л. Вид-во НУ «Львівська політехніка»; «Інтелект-Захід», 2006 . 456 с.
22. Кучмеев О. О. Особливості управління матеріальними потоками в логістичних системах торговельних підприємств. Причорноморські економічні студії. 2018. Вип. 30-1. С. 99-103.
23. Клименко В.В., Лозова Г.М. Ефективність діяльності підприємств на ринку логістичних послуг в Україні. 2021. 2(17), 94-108.
24. Кулакова С.Ю. Особливості формування логістичних витрат підприємств в умовах воєнного стану / С.Ю. Кулакова, А.В. Калембет,

Д.Є. Подкопова // Фінансово-кредитні системи: перспективи розвитку. 2023. – № 1 (8). С. 22-29.

25.Логістика: навч.посіб. / Безугла Л.С., Юрченко Н.І., Ільченко Т.В., Пальчик І.М., Воловик Д.В. Дніпро : Пороги, 2021. 252 с.

26.Логістика : навчальний посібник / Безсмертна О.В., Мороз О.О., Білоконь Т.М., Шварц І.В. Вінниця : ВНТУ, 2018. 161 с.

27.Логістика : навчальний посібник для студентів галузі знань / К. В. Мельникова, Т. О. Колодізева, О. В. Авраменко та ін.; Х. : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. 272 с.

28.Майорова І.М. Логістика в міжнародному бізнесі. Монографія. Маріуполь: Видавничо-поліграфічний центр ДВНЗ «ПДТУ», 2012. 390 с.

29.Малюта Л.Я., Шерстюк Р.П. Курс лекцій з дисципліни «Логістика». Тернопіль : Тернопільський національний технічний університет ім. Івана Пулюя, 2017. 139 с.

30.Маркетингово-логістичні операції в економіці: теорія та практика. монографія. За ред. Мальчика М.В. Рівне. НУВГП. 2015. 197 с.

31.Михаліцька Н.Я., Верескля М.Р. Логістичний менеджмент: навч. посіб. Львів, 2020. 440 с.

32.Микитенко Н.В. Операційний менеджмент. Практикум: навч. посіб. К.: Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2009. 197 с.

33. Нехай Вікторія. Детермінанти контролінгу у менеджменті зовнішньоекономічної діяльності. Економічний дискурс. 2025. Випуск 3. С. 226-234. DOI: <https://doi.org/10.36742/2410-0919-2025-2-23>

34. Нехай В. В. Удосконалення контролінгу у менеджменті зовнішньоекономічної діяльності. *Часопис економічних реформ*. 2025. № 4(60). С. 110–116 <http://nti.khai.edu/ojs/index.php/cher>

35. Нехай В.В. Антикризове управління як чинник розвитку потенціалу підприємств у менеджменті зовнішньоекономічної діяльності. *Збірник наукових праць Таврійського державного агротехнологічного*

університету імені Дмитра Моторного (економічні науки). Мелітополь, том 1, №50. 2025. С. 57-63

36. Нехай В.В. Антикризове управління: навчальний посібник для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право». Запоріжжя: ФОП Однорог Т.В., 2025. 246 с. <http://elar.tsatu.edu.ua/handle/123456789/18968>

37. Viktoriia Nekhai, Yaroslav Melnyk, Bogdana Vyshnivska, Oleg Bilyk, Liudmyla Akimova and Oleksandr Akimov (2024). Economic Consequences of Geopolitical Conflicts for the Development of Territorial Communities in the Context of Economic and National Security of Ukraine. *Economic Affairs*, Vol. 69(01), pp. 551-563 URL:

38. Roman Pasichnyi, Adele Bykova, Viktoriia Nekhai, Pavlo Vychivskyi, Larysa Mosora, Liudmyla Akimova (2024). International migration of human resources in the conditions of geo-economic transformations as the main influence on the components of sustainable development of Ukraine in the context of national security. *Edelweiss Applied Science and Technology*. Vol. 8, No. 6, p. 1354-1365

39. Viktoriia Nekhai, Iryna Kolokolchykova, Svitlana Rozumenko, Tetiana Nikitina (2022). Anti-crisis Management of Socio-economic Systems Development in the Global Competitive Environment. *Review of Economics and Finance*, 20. 363-377

40. Nekhai, V., Voloshchuk, Y., Satyr, L., Voloshchuk, K., & Kravets, O. (2023). Production of engineering products as an element of social growth in the global world: legal factor of development: Productos de ingeniería como elemento de crecimiento social en el mundo global: factor jurídico de su desarrollo. *Cuestiones Políticas*, 41(76), 259-273.

41. Нехай, В. (2023). Основні засади менеджменту мисливських господарств. *Економічний дискурс*, (3-4), 107–114

42. Нехай В.В., Волкова С.О. Маркетинг в управлінні

підприємствами машинобудування. Збірник наукових праць Таврійського державного агротехнологічного університету імені Дмитра Моторного (економічні науки). Мелітополь, том 1, №47, 2023. С. 22-32

43. Нехай В. В. Функціональне значення маркетингу у системі менеджменту підприємства. *Збірник наукових праць Таврійського державного агротехнологічного університету імені Дмитра Моторного (економічні науки)*. Мелітополь, том 2, №48. 2023. С. 15-24

44. Нехай В. (2023). Ко-маркетингова методологія у стратегії збуту підприємств сільськогосподарського машинобудування. *Економіка та суспільство*, (48).

45. Нехай Вікторія. Детермінанти контролінгу у менеджменті зовнішньоекономічної діяльності. *Економічний дискурс*. 2025. Випуск 3. С. 226-234.

DOI: <https://doi.org/10.36742/2410-0919-2025-2-23>

46. Нехай В.В. Формалізація методики прогнозування збуту продукції підприємств сільськогосподарського машинобудування. *Науково-виробничий журнал «Часопис економічних реформ»*. Харків, 1(49). 2023. С.73-79

47. Нехай В.В., Косяк А. Теоретичні основи інтеграції підприємств сільськогосподарського машинобудування. *Збірник наукових праць Таврійського державного агротехнологічного університету імені Дмитра Моторного (економічні науки)*. Мелітополь, № 2 (46). 2022. С. 14-21

48. Нехай В.В. Метод «маневру» у стратегічному управлінні та створенні ринкових переваг підприємств на ринку засобів виробництва. *Вісник Херсонського національного технічного університету*. 1(80). Херсон, 2022. С. 169-176

49. Нехай В.В. Формування засад антикризового управління підприємством. *Збірник наукових праць Таврійського державного агротехнологічного університету імені Дмитра Моторного (економічні*