

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ТАВРІЙСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРОТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМ. ДМИТРА МОТОРНОГО
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА БІЗНЕСУ
кафедра менеджменту та публічного адміністрування

ШУМЕЙКО ТЕТЯНА ОЛЕКСАНДРІВНА

**Державне управління профілактикою надзвичайних
ситуацій**

Спеціальність: 281 «Публічне управління та адміністрування»

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на здобуття освітнього ступеня «магістр»

Керівник: д.н.держ.упр., проф. Наталя ГОРБОВА

Запоріжжя, 2026

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ТАВРІЙСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРОТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
імені ДМИТРА МОТОРНОГО
Факультет економіки та бізнесу

Кафедра менеджменту та публічного адміністрування
Освітньо-професійна програма «Публічне управління та адміністрування»
Галузь знань – 28 Публічне управління та адміністрування
Спеціальність - 281 Публічне управління та адміністрування

ПОГОДЖЕНО

Керівник проектної групи (гарант)
освітньо-професійної програми



Г.В.Ортіна

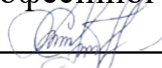
(підпис)

(ініціали та прізвище)

«9» _лютого_ 2026 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри освітньо-
професійної програми



С.Р.Плотніченко

(підпис)

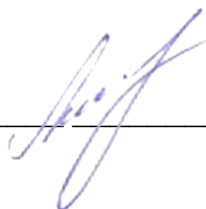
(ініціали та прізвище)

«9» _лютого_ 2026 р.

КВАЛІФІКАЦІЙНА МАГІСТЕРСЬКА РОБОТА

на тему «**ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ ПРОФІЛАКТИКОЮ**
НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЙ»

Здобувач вищої освіти: _____

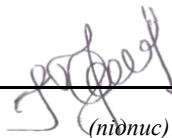


(підпис)

Шумейко Тетяна Олександрівна

(ПІБ здобувача)

Науковий керівник: _____



(підпис)

к.п.н., доц. Горбова Наталя Аркадіївна

(учене звання, науковий ступінь, ПІБ)


Запоріжжя, 2026 р.

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ТАВРІЙСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРОТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
імені ДМИТРА МОТОРНОГО
 факультет економіки та бізнесу
 навчально-науковий інститут загальноуніверситетської підготовки
 кафедра менеджменту та публічного адміністрування

Освітньо-професійна програма «Публічне управління та адміністрування»
 Галузь знань: 28 «Публічне управління та адміністрування»
 Спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування»

ПОГОДЖЕНО

Керівник проєктної групи (гарант)
 освітньо-професійної програми
 «Публічне управління та
 адміністрування»


 (підпис) Г. В. ОРТИНА
 (ініціали та прізвище)

« _____ » _____ 202_ р.

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри
 менеджменту та публічного
 адміністрування


 (підпис) С. Р. ПЛОТНІЧЕНКО
 (ініціали та прізвище)

« _____ » _____ 202_ р.

ІНДИВІДУАЛЬНЕ ЗАВДАННЯ

на підготовку кваліфікаційної магістерської роботи
 здобувача вищої освіти

Шумейко Тетяна Олександрівна

1. Тема кваліфікаційної магістерської роботи: Державне управління профілактикою надзвичайних ситуацій
 науковий керівник роботи к.п.н., доцент ГОРБОВА Н. А.
 затверджені наказом ректора університету від 24 листопада 2025 року № 605 - 3
2. Строк подання кваліфікаційної магістерської роботи 3 лютого 2026
3. Вихідні дані до кваліфікаційної магістерської роботи:
дані статистичної звітності, офіційних сайтів організацій, матеріали власних досліджень під час виробничої (переддипломної практики)
4. Зміст кваліфікаційної магістерської роботи (перелік питань, які потрібно розробити):
 - 1) розкрити теоретико-методологічні засади державного управління профілактикою надзвичайних ситуацій; і соціальної політики
 - 2) дослідити та провести аналіз системи державного управління профілактикою надзвичайних ситуацій в Україні;
 - 3) розробити проєктно-рекомендаційні напрями вдосконалення державного управління профілактикою надзвичайних ситуацій.

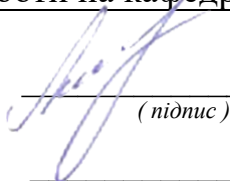
5. Перелік графічного матеріалу: таблиці, рисунки, схеми

6. Дата видачі завдання 24 листопада 2025р.

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів виконання кваліфікаційної роботи	Термін виконання етапів	Відмітка про виконання
1	Затвердження плану роботи	28.11.2025	виконано
2	Розділ 1 Теоретико-методологічні засади державного управління профілактикою надзвичайних ситуацій	12.12.2025	виконано
3	Розділ 2 Дослідження та аналіз системи державного управління профілактикою надзвичайних ситуацій в Україні	30.12.2025	виконано
4	Розділ 3 Проектно-рекомендаційні напрями вдосконалення державного управління профілактикою надзвичайних ситуацій	26.01.2026	виконано
5	Перевірка на плагіат	02.02.2026	виконано
6	Попередній захист роботи на кафедрі	09.02.2026	виконано

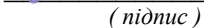
Здобувач вищої освіти


(підпис)

ШУМЕЙКО Т.О.

(ініціали та прізвище)

Керівник кваліфікаційної
магістерської роботи

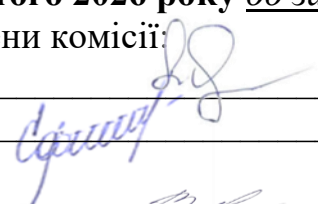

(підпис)

ГОРБОВА Н. А.

(ініціали та прізвище)

Рішення комісії про попередній захист кваліфікаційної роботи від «09» лютого 2026 року до захисту допущен

Члени комісії:

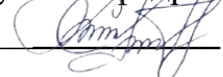

ОРТИНА Г. В д.д.н.з держ.упр., професор
ЄФІМЕНКО Л.М к.н.з держ.упр., доцент


ВОРОНИНА Ю. Є. к.н. з держ.упр., доцент


ГОРБОВА Н. А. к.п.н, доцент

Допустити до захисту

Завідувач кафедри менеджменту та публічного адміністрування


С.Р. ПЛОТНИЧЕНКО « 09 » лютого 2026 року

ЗМІСТ

ВСТУП.....	6
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ПРОФІЛАКТИКОЮ НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЙ.....	11
1.1. Теоретичні засади визначення, класифікації та соціально-економічних наслідків надзвичайних ситуацій і принципів державного управління їх профілактикою в системі публічного управління.....	11
1.2. Нормативно-правове забезпечення профілактики надзвичайних ситуацій в Україні та міжнародні підходи.....	18
1.3. Інституційний механізм державного управління у сфері запобігання надзвичайним ситуаціям.....	28
РОЗДІЛ 2 ДОСЛІДЖЕННЯ ТА АНАЛІЗ СИСТЕМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ПРОФІЛАКТИКОЮ НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЙ В УКРАЇНІ.....	36
2.1. Аналіз сучасного стану надзвичайних ситуацій в Україні та ризиків їх виникнення.....	36
2.2. Оцінка ефективності діяльності органів публічної влади та міжвідомчої взаємодії у сфері профілактики надзвичайних ситуацій.....	46
2.3. Основні проблеми, обмеження та бар'єри державного управління профілактикою надзвичайних ситуацій.....	53
РОЗДІЛ 3 ПРОЄКТНО-РЕКОМЕНДАЦІЙНІ НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ПРОФІЛАКТИКОЮ НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЙ.....	58
3.1. Обґрунтування стратегічних напрямів удосконалення державної політики та очікуваних соціально-економічних ефектів у сфері профілактики надзвичайних ситуацій.....	58

3.2. Запровадження сучасних управлінських, цифрових та ризик-орієнтованих підходів у системі запобігання надзвичайним ситуаціям.....	60
3.3. Розроблення практичних рекомендацій щодо підвищення ефективності діяльності органів публічного управління та місцевого самоврядування у сфері профілактики надзвичайних ситуацій.....	72
ВИСНОВКИ	10
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	12

ВСТУП

Актуальність теми дослідження зумовлена зростанням масштабів і складності надзвичайних ситуацій в Україні в умовах поєднання природних, техногенних та воєнних загроз. Повномасштабна збройна агресія, кліматичні зміни, зношеність інфраструктури та підвищена вразливість територіальних громад істотно посилюють ризики виникнення надзвичайних ситуацій і збільшують їх соціально-економічні наслідки. За цих умов ключового значення набуває не лише реагування на надзвичайні події, а насамперед профілактика надзвичайних ситуацій як пріоритетний напрям державної політики та публічного управління.

Водночас практика функціонування системи цивільного захисту в Україні свідчить про наявність низки проблем, пов'язаних із фрагментарністю управлінських рішень, обмеженою міжвідомчою координацією, недостатнім використанням ризик-орієнтованих і цифрових підходів, а також нерівномірною інституційною спроможністю органів публічної влади та місцевого самоврядування. Це зумовлює необхідність наукового обґрунтування шляхів удосконалення державного управління профілактикою надзвичайних ситуацій з урахуванням сучасних міжнародних стандартів і кращих практик.

Теоретичні та прикладні аспекти державного і публічного управління у сфері безпеки, цивільного захисту та управління ризиками розглядалися у працях вітчизняних і зарубіжних науковців, зокрема В. Б. Авер'янова, В. Д. Бакуменка, Ю. П. Сурміна, О. Ю. Оболенського, В. П. Трощинського, В. С. Куйбіди, О. А. Малиновської, І. Г. Малого, Е. М. Лібанової, а також у документах та аналітичних звітах OECD, UNDRR, Європейської комісії. Разом із тим проблема комплексного вдосконалення механізмів державного управління профілактикою надзвичайних ситуацій у контексті децентралізації та цифрової трансформації залишається недостатньо систематизованою, що й зумовило вибір теми кваліфікаційної роботи.

Метою дослідження є обґрунтування теоретичних засад та розроблення практичних рекомендацій щодо підвищення результативності діяльності органів і підрозділів публічного управління у сфері профілактики надзвичайних ситуацій на основі ризик-орієнтованих, інституційних і цифрових підходів.

Для досягнення поставленої мети у роботі передбачається вирішення таких **завдань дослідження**:

- виділити та узагальнити теоретико-методологічні підходи до визначення сутності та класифікації надзвичайних ситуацій у системі публічного управління;
- проаналізувати нормативно-правове та інституційне забезпечення профілактики надзвичайних ситуацій в Україні з урахуванням міжнародних підходів;
- дослідити сучасний стан надзвичайних ситуацій та ризиків їх виникнення в Україні на основі офіційних статистичних даних;
- оцінити ефективність діяльності органів публічної влади та міжвідомчої взаємодії у сфері профілактики надзвичайних ситуацій;
- виявити основні проблеми, обмеження та бар'єри державного управління профілактикою надзвичайних ситуацій;
- обґрунтувати стратегічні напрями вдосконалення державної політики у сфері профілактики надзвичайних ситуацій;
- розробити практичні рекомендації та управлінський інструментарій (модель, KPI, RACI-матрицю, дорожню карту) щодо підвищення ефективності діяльності органів публічного управління та місцевого самоврядування.

Об'єктом дослідження є система публічного управління у сфері забезпечення цивільного захисту та безпеки населення.

Предметом дослідження є механізми, принципи, методи та інструменти державного управління профілактикою надзвичайних ситуацій в Україні. Предмет дослідження перебуває в межах об'єкта і визначає зміст та логіку кваліфікаційної роботи, співвідносячись із ним як часткове і загальне.

Методи дослідження обрано з урахуванням поставленої мети та завдань роботи. У процесі дослідження застосовано загальнонаукові методи аналізу і синтезу – для узагальнення теоретичних підходів і формування висновків; порівняння – для зіставлення національних і міжнародних підходів до профілактики НС; абстрагування та аналогії – для побудови узагальненої моделі управління. Спеціальні методи включають системний аналіз – для дослідження механізмів публічного управління; історичний та діалектичний методи – для вивчення еволюції нормативно-правового забезпечення; індукцію та дедукцію – для формування узагальнень; моделювання та прогнозування – для розроблення управлінської моделі та дорожньої карти впровадження; експертну оцінку – для формування ризикових профілів і показників ефективності.

У роботі отримано **наукові результати**, що полягають у систематизації підходів до профілактики надзвичайних ситуацій у публічному управлінні та обґрунтуванні комплексної моделі управління, орієнтованої на превенцію, міжвідомчу координацію та цифрову підтримку рішень.

Практичне значення одержаних результатів полягає в можливості використання розроблених рекомендацій, KPI, RACI-матриці та дорожньої карти у діяльності органів державної влади, обласних адміністрацій і органів місцевого самоврядування при формуванні програм цивільного захисту та регіональних стратегій безпеки.

Апробація результатів дослідження і публікації Результати кваліфікаційної роботи було апробовано на II Всеукраїнської науково-практичної конференції «Сучасні виклики та сталий розвиток економіки і бізнесу», а пізніше опубліковано у збірнику тез на основі конференції [53].

Кваліфікаційна робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків та списку використаних джерел. У першому розділі розкрито теоретико-методологічні засади дослідження державного управління профілактикою надзвичайних ситуацій. Другий розділ присвячено аналізу сучасного стану надзвичайних ситуацій в Україні, оцінці ризиків та ефективності діяльності

органів публічної влади. У третьому розділі обґрунтовано проектно-рекомендаційні напрями вдосконалення державної політики та запропоновано практичні механізми підвищення ефективності профілактики надзвичайних ситуацій.

ВИСНОВКИ

У роботі здійснено комплексне дослідження державного управління профілактикою надзвичайних ситуацій як складової системи національної безпеки та соціально-економічної стійкості держави. Встановлено, що в умовах зростання кількості та складності природних, техногенних і воєнних загроз профілактика надзвичайних ситуацій набуває визначального значення, зміщуючи акценти державної політики від реактивного реагування до превентивного, ризик-орієнтованого управління.

У першому розділі узагальнено теоретико-методологічні засади дослідження надзвичайних ситуацій у системі публічного управління. Уточнено понятійно-категоріальний апарат, обґрунтовано класифікацію НС та розкрито їх соціально-економічні наслідки. Доведено, що сучасні НС мають системний і каскадний характер, впливаючи не лише на безпеку населення, а й на функціонування критичної інфраструктури, ринок праці, публічні фінанси та довіру до інститутів влади. Проаналізовано нормативно-правове та інституційне забезпечення профілактики НС в Україні з урахуванням міжнародних підходів, що засвідчило поступову імплементацію принципів Sendai Framework, стандартів ISO 31000 та практик ЄС, водночас виявивши проблему фрагментації управлінських механізмів і недостатньої інтеграції профілактики у галузеві політики.

Другий розділ присвячено дослідницько-аналітичній оцінці сучасного стану надзвичайних ситуацій та ризиків їх виникнення в Україні. На основі офіційних статистичних даних ДСНС і Держстату здійснено аналіз динаміки та структури НС у 2022–2025 роках, що дозволило виявити зростання ролі воєнних, інфраструктурних та мінних ризиків. Побудовані графіки, ризикові профілі та матриці ризиків засвідчили нерівномірність регіонального розподілу загроз і наявність системних вразливостей у сфері енергетики, житлово-комунального господарства та транспортної інфраструктури. Оцінка ефективності діяльності органів публічної влади показала, що попри посилення

координації в умовах воєнного стану, превентивна складова залишається недостатньо формалізованою, а міжвідомча взаємодія часто носить реактивний характер. Визначено ключові проблеми та бар'єри державного управління профілактикою НС, зокрема обмеженість ресурсів, дефіцит аналітичних даних, нерівномірну інституційну спроможність громад та недостатній рівень ризик-комунікації з населенням.

У третьому розділі обґрунтовано проектно-рекомендаційні напрями удосконалення державної політики у сфері профілактики надзвичайних ситуацій. Запропоновано стратегічні орієнтири переходу до системної, ризик-орієнтованої моделі управління, заснованої на інтеграції оцінки ризиків, цифрових інструментів та результативного контролю. Розроблено модель управління профілактикою НС, яка поєднує стратегічний, тактичний і операційний рівні, забезпечує міжвідомчу координацію та передбачає контур постійного зворотного зв'язку через КРІ та інституційне навчання.

Практична цінність роботи полягає у сформованому інструментарії реалізації запропонованої моделі, що включає RACI-матрицю відповідальності для ДСНС, обласних адміністрацій, територіальних громад та операторів критичної інфраструктури, систему ключових показників ефективності з формулами розрахунку та цільовими значеннями, а також дорожню карту впровадження на 12–24 місяці. Реалізація запропонованих заходів сприятиме підвищенню готовності органів публічної влади до запобігання надзвичайним ситуаціям, зниженню соціально-економічних збитків, посиленню стійкості критичної інфраструктури та формуванню культури безпеки в суспільстві.

Отримані результати мають теоретичне та прикладне значення і можуть бути використані в діяльності органів державної влади та місцевого самоврядування при розробленні програм цивільного захисту, регіональних стратегій безпеки, а також у подальших наукових дослідженнях проблем публічного управління у сфері запобігання надзвичайним ситуаціям.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Авер'янов В. Б. Державне управління в Україні: теорія і практика. Київ : Юрінком Інтер, 2008. 432 с.
2. Бакуменко В. Д., Сурмін Ю. П. Теорія публічного управління. Київ : НАДУ, 2019. 520 с.
3. Оболенський О. Ю. Публічне управління: інституційний вимір. Київ : КНЕУ, 2020. 356 с.
4. Трощинський В. П. Державна політика у сфері цивільного захисту. Київ : НАДУ, 2018. 284 с.
5. Малий І. Г. Управління ризиками надзвичайних ситуацій у системі публічної влади. *Державне управління: теорія та практика*. 2022. № 1. С. 37–46.
6. Куйбіда В. С., Ребкало В. А. Публічне управління та національна безпека. Київ : НАДУ, 2021. 312 с.
7. Лібанова Е. М. Соціально-економічна стійкість України в умовах криз і надзвичайних ситуацій. *Економіка України*. 2023. № 5. С. 3–18.
8. Скрипнюк О. В. Соціальна безпека та кризове управління: публічно-управлінський аспект. *Публічне право*. 2022. № 4. С. 15–24.
9. OECD. *Managing Disaster Risks and Crises*. Paris : OECD Publishing, 2022.
10. European Commission. *Union Civil Protection Mechanism: Annual Report 2024*. Brussels, 2024.
11. Малиновська О. А. Державна політика у сфері цивільного захисту в умовах євроінтеграції. *Вісник НАДУ*. 2024. № 2. С. 41–52.
12. Sendai Framework for Disaster Risk Reduction 2015–2030. PreventionWeb : вебсайт. URL: https://www.preventionweb.net/files/43291_sendaiframeworkfordrren.pdf (дата звернення: 29.12.2025).

13. OECD. *Managing Emerging Critical Risks*. Paris : OECD, 2025. URL: <https://www.oecd.org/publications/managing-emerging-critical-risks-1f9858ea-en.htm> (дата звернення: 29.12.2025).
14. OECD. *Implementing the Framework on Management of Emerging Critical Risks*. Paris : OECD, 2025. URL: https://www.oecd.org/en/publications/managing-emerging-critical-risks_1f9858ea-en/full-report/implementing-the-framework-on-management-of-emerging-critical-risks_497cb1b6.html (дата звернення: 29.12.2025).
15. Кодекс цивільного захисту України : Кодекс України від 02.10.2012 № 5403-VI // База даних «Законодавство України» / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5403-17> (дата звернення: 29.12.2025).
16. COSO. *Enterprise Risk Management – Integrating with Strategy and Performance*. New York : Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, 2021. URL: <https://www.coso.org/erm> (дата звернення: 30.12.2025).
17. ДСТУ ISO 31000:2018. Менеджмент ризиків. Настанови (ISO 31000:2018, IDT). Київ : ДП «УкрНДНЦ», 2018.
18. Menshykova O. V., Dziuba L. F., Chmyr O. Y., Kusiya M. I. Risk assessment of hazardous events and emergencies in a municipality. *Visnyk of Lviv State University of Life Safety*. 2025. URL: <https://journal.ldubgd.edu.ua/index.php/Visnyk/article/view/3076> (дата звернення: 30.12.2025).
19. Klimenko I. *Strategy of Public Security and Civil Protection of Ukraine for 2023–2026*. Міністерство внутрішніх справ України : офіц. вебсайт. 2023. URL: <https://mvs.gov.ua> (дата звернення: 30.12.2025).
20. Reznikova O. Strategic analysis of Ukraine’s security environment based on a SWOT analysis. *NISS Panorama*. 2022. URL: <https://niss-panorama.com/index.php/journal/article/view/132> (дата звернення: 08.01.2026).
21. European Commission. *Annual Activity Report 2024 – European Civil Protection and Humanitarian Aid Operations (ECHO)*. Brussels, 2025. URL: <https://commission.europa.eu/publications/annual-activity-report-2024-european->

[civil-protection-and-humanitarian-aid-operations-echo_en](#) (дата звернення: 08.01.2026).

22. UNDRR. *Global Assessment Report on Disaster Risk Reduction 2023: Mapping Resilience for the Sustainable Development Goals*. Geneva : United Nations, 2023. URL: <https://www.undrr.org/gar> (дата звернення: 08.01.2026).

23. ISO 22301:2019. Security and resilience – Business continuity management systems – Requirements. ISO : вебсайт. URL: <https://www.iso.org/standard/75106.html> (дата звернення: 09.01.2026).

24. OECD. *Building Financial Resilience to Climate Impacts: A Framework for Governments to Manage the Risks of Losses and Damages*. Paris : OECD Publishing, 2022. DOI: 10.1787/9e2e1412-en.

25. Про затвердження Національного плану управління ризиками надзвичайних ситуацій : Розпорядження Кабінету Міністрів України від 19.12.2023 № 1187-р // База даних «Законодавство України» / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua> (дата звернення: 09.01.2026).

26. Про національну безпеку України : Закон України від 21.06.2018 № 2469-VIII // База даних «Законодавство України» / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/2469-19> (дата звернення: 09.01.2026).

27. Про центральні органи виконавчої влади : Закон України від 17.03.2011 № 3166-VI // База даних «Законодавство України» / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/3166-17> (дата звернення: 10.01.2026).

28. Про місцеве самоврядування в Україні : Закон України від 21.05.1997 № 280/97-ВР // База даних «Законодавство України» / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/280/97-%D0%B2%D1%80> (дата звернення: 10.01.2026).

29. Про затвердження Положення про єдину державну систему цивільного захисту : Постанова Кабінету Міністрів України від 09.01.2014 № 11 // База даних «Законодавство України» / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/11-2014-%D0%BF> (дата звернення: 10.01.2026).

30. Стратегія громадської безпеки та цивільного захисту України (текст на сайті МВС) // Міністерство внутрішніх справ України. URL: <https://mvs.gov.ua/ministry/normativna-baza-mvs/proekti-normativnix-aktiv/strategiya-gromadskoyi-bezpeki-ta-civilnogo-zaxistu-ukrayini-zatverdzeno-vid-29062021> (дата звернення: 10.01.2026).

31. Про затвердження Порядку розроблення планів діяльності єдиної державної системи цивільного захисту : Постанова Кабінету Міністрів України від 09.08.2017 № 626 // База даних «Законодавство України» / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/626-2017-%D0%BF> (дата звернення: 11.01.2026).

32. Про правовий режим надзвичайного стану : Закон України від 16.03.2000 № 1550-III // База даних «Законодавство України» / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/1550-14> (дата звернення: 11.01.2026).

33. Про участь громадян в охороні громадського порядку і державного кордону : Закон України від 22.06.2000 № 1835-III // База даних «Законодавство України» / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/1835-14> (дата звернення: 11.01.2026).

34. United Nations Office for Disaster Risk Reduction (UNDRR). Sendai Framework for Disaster Risk Reduction 2015–2030. URL: <https://www.undrr.org/publication/sendai-framework-disaster-risk-reduction-2015-2030> (дата звернення: 11.01.2026).

35. Tierney K. The Social Roots of Risk: Producing Disasters, Promoting Resilience. Stanford University Press, 2014.

36. OECD. Recommendation on the Governance of Critical Risks (OECD/LEGAL/0405). URL: <https://legalinstruments.oecd.org/en/instruments/OECD-LEGAL-0405> (дата звернення: 12.01.2026).

37. Regulation (EU) 2021/836 (Union Civil Protection Mechanism – related act). EUR-Lex. URL: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/HIS/?uri=CELEX:32021R0836> (дата звернення: 12.01.2026).

38. ISO 22320:2018. Security and resilience – Emergency management – Guidelines for incident management. ISO. URL: <https://www.iso.org/standard/67851.html> (дата звернення: 12.01.2026).

39. UNDRR. Words into Action: National Disaster Risk Assessment. Geneva : United Nations, 2022. URL: <https://www.undrr.org/publication/words-action-national-disaster-risk-assessment> (дата звернення: 13.01.2026).

40. ISO 22316:2017. Security and resilience – Organizational resilience – Principles and attributes. ISO. URL: <https://www.iso.org/standard/50050.html> (дата звернення: 13.01.2026).

41. World Bank. Disaster Risk Management (Overview). URL: <https://www.worldbank.org/en/topic/disasterriskmanagement/overview> (дата звернення: 13.01.2026).

42. Про затвердження Положення про Державну службу України з надзвичайних ситуацій : Постанова Кабінету Міністрів України від 16.12.2015 № 1052 // База даних «Законодавство України» / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/1052-2015-%D0%BF> (дата звернення: 14.01.2026).

43. Про Державну комісію з питань техногенно-екологічної безпеки та надзвичайних ситуацій : Постанова Кабінету Міністрів України; Положення від 26.01.2015 № 18 // База даних «Законодавство України» / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/18-2015-%D0%BF> (дата звернення: 14.01.2026).

44. Про затвердження Типового положення про регіональну та місцеву комісію з питань техногенно-екологічної безпеки і надзвичайних ситуацій : Постанова Кабінету Міністрів України; Положення від 17.06.2015 № 409 // База даних «Законодавство України» / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/409-2015-%D0%BF> (дата звернення: 15.01.2026).

45. Про критичну інфраструктуру : Закон України від 16.11.2021 № 1882-IX // База даних «Законодавство України» / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/1882-20> (дата звернення: 18.01.2026).

46. Надольний І. Ф., Андрущенко В. П. Державне управління: теорія, методологія, практика. Київ : КНЕУ, 2021. 412 с..
47. Пухтинський М. О. Публічне управління в умовах кризових ситуацій. Київ : НАДУ, 2022. 296 с..
48. Розпутенко І. В. Інституційна спроможність публічного управління: європейські підходи. Київ : НАДУ, 2021. 338 с..
49. Романюк С. А. Державна політика у сфері безпеки та цивільного захисту. Львів : ЛНУ ім. І. Франка, 2022. 274 с.
50. Kahan J. H., Allen A. C., George J. K. Disaster risk reduction and public governance. *Public Administration Review*. 2021. Vol. 81(6). P. 1021–1034. DOI: 10.1111/puar.13389.
51. Boin A., 't Hart P., Stern E., Sundelius B. *The Politics of Crisis Management*. 2nd ed. Cambridge : Cambridge University Press, 2021. 304 p.
52. Hallegatte S., Rentschler J., Rozenberg J. *Lifelines: The Resilient Infrastructure Opportunity*. Washington, DC : World Bank, 2019 (актуально використовується у 2023–2025 policy papers).
53. Comfort L. K., Kapucu N. Inter-organizational coordination in extreme events. *Journal of Homeland Security and Emergency Management*. 2022. Vol. 19(2). DOI: 10.1515/jhsem-2021-0069.
54. OECD. *Public Governance of Infrastructure Resilience*. Paris : OECD Publishing, 2023. DOI: 10.1787/9f4c5b3f-en.
55. European Commission. *Disaster Resilience Goals under the Union Civil Protection Mechanism*. Brussels, 2023. URL: <https://civil-protection-humanitarian-aid.ec.europa.eu> (дата звернення: 18.01.2026).
56. Гладкий С. О. Європейська інтеграція політики цивільного захисту України. *Державне управління: теорія та практика*. 2024. № 2. С. 56–67.
57. Державна служба статистики України. Статистичний портал (публікації та банк даних) : вебсайт. URL: <https://stat.gov.ua/uk> (дата звернення: 20.01.2026).

58. World Bank, Government of Ukraine, European Union, United Nations. *Ukraine Fourth Rapid Damage and Needs Assessment (RDNA4): February 2022 – December 2024*. 2025. URL: https://mva.gov.ua/media/1/Fourth_Rapid_Damage_and_Needs_Assessment__RDNA4_.pdf (дата звернення: 20.01.2026).

59. World Bank. Publication record: *Ukraine Fourth Rapid Damage and Needs Assessment (RDNA4)*. 2025. URL: <https://openknowledge.worldbank.org/entities/publication/0f04dfe0-41ea-410f-bdd9-4d2bc9d40569> (дата звернення: 20.01.2026).

60. Landmine Monitor. *Ukraine – Impact (year 2023; update referencing end-2024 contamination estimate)* : вебсторінка. 2025. URL: <https://the-monitor.org/country-profile/ukraine/impact?year=2023> (дата звернення: 20.01.2026).

61. United Nations Development Programme (UNDP) in Ukraine. “Danger! Mines!”: How to speak about explosive ordnance safe behaviours... 2025. URL: <https://www.undp.org/ukraine/publications/danger-mines-how-speak-about-explosive-ordnance-eo-safe-behaviours-protect-rather-harm> (дата звернення: 20.01.2026).

62. UNDP. *Enhancing Mine Action Finance in Ukraine: Feasibility Report*. 2024. URL: <https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/2024-10/undp-enhancing-mine-action-finance-ukraine-report-en.pdf> (дата звернення: 20.01.2026).