

Юрій Чорний,
здобувач ТДАТУ, Керівник: **Ганна Ортіна,**
доктор наук з державного управління,
кафедра менеджменту та публічного адміністрування,
Таврійський державний агротехнологічний університет
імені Дмитра Моторного,
м. Запоріжжя, Україна

DIGITAL ESG GOVERNANCE У СИСТЕМІ ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД: ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИЙ ВИМІР

Актуальність дослідження. Сучасний етап розвитку України характеризується масштабними трансформаційними процесами, пов'язаними з післявоєнним відновленням територій, цифровізацією системи публічного управління, децентралізацією влади та інтеграцією до європейського простору. В умовах війни територіальні громади стали ключовими суб'єктами забезпечення життєстійкості населення, координації гуманітарних процесів, відновлення інфраструктури та реалізації локальних стратегій розвитку. У зв'язку з цим особливого значення набуває формування нової моделі governance, здатної забезпечити ефективність управлінських процесів, прозорість використання ресурсів, цифрову стійкість територій та інтеграцію ESG-принципів у систему стратегічного управління громадами.

Традиційні адміністративні механізми управління вже не відповідають сучасним викликам, оскільки потребують переходу від реактивного управління до стратегічної моделі resilience governance, орієнтованої на довгострокове планування, цифрову трансформацію, антикорупційну прозорість та соціальну стійкість. У сучасному європейському дискурсі ESG-концепція трансформується із корпоративного інструменту оцінювання у комплексний framework стратегічного публічного управління, який поєднує екологічну відповідальність, соціальну інклюзивність та ефективне governance.

У сучасних умовах процес післявоєнного відновлення України потребує не лише реконструкції інфраструктури, а й формування нової системи digital governance, здатної забезпечити прозорий моніторинг відбудови, контроль використання міжнародної фінансової допомоги, ефективне управління ресурсами та інтеграцію цифрових технологій у систему місцевого самоврядування. Саме цифрові інструменти сьогодні виступають основою smart governance та створюють передумови для формування data-driven public administration.

Особливого значення набуває концепція Digital ESG Governance, яка передбачає інтеграцію цифрових технологій та ESG-принципів у систему стратегічного управління територіальними громадами. На відміну від традиційного підходу до ESG як системи корпоративної звітності, запропонована концепція розглядає ESG як комплексний механізм публічного врядування, орієнтований на

забезпечення стійкого розвитку територій, прозорості управління, цифрової підзвітності та підвищення інституційної спроможності громад.

Концепція Digital ESG Governance базується на взаємодії трьох ключових компонентів: digital governance, ESG governance та recovery governance. Перший компонент охоплює цифрову трансформацію управлінських процесів через розвиток електронного врядування, smart-city технологій, цифрових платформ взаємодії, систем аналітики даних та цифрового моніторингу управлінських рішень. Другий компонент спрямований на інтеграцію ESG-принципів у систему місцевого самоврядування, що передбачає екологічну стійкість, соціальну відповідальність та прозорість governance. Третій компонент пов'язаний із формуванням системи strategic recovery governance, орієнтованої на управління процесами післявоєнного відновлення територій.

Екологічний компонент ESG у системі територіального управління передбачає впровадження «зелених» технологій, розвиток енергоефективності, цифровий моніторинг стану навколишнього середовища, підтримку sustainable infrastructure та адаптацію громад до кліматичних змін. У сучасних умовах екологічна безпека стає важливим фактором інвестиційної привабливості територій та інтеграції громад до європейського економічного простору.

Соціальний компонент ESG орієнтований на формування інклюзивного середовища, розвиток людського капіталу, забезпечення цифрової доступності публічних послуг, підтримку внутрішньо переміщених осіб та зміцнення соціальної згуртованості громад. У післявоєнний період саме соціальна складова виступає одним із ключових елементів забезпечення resilience communities та відновлення соціального капіталу територій.

Governance-компонент ESG акцентує увагу на забезпеченні прозорості управлінських процесів, розвитку цифрової демократії, мінімізації корупційних ризиків, цифровому аудиті використання фінансових ресурсів та підвищенні підзвітності органів місцевого самоврядування. У сучасному європейському просторі саме governance виступає ключовою умовою ефективного recovery management та отримання міжнародної підтримки для реалізації програм відбудови.

Важливим напрямом реалізації концепції Digital ESG Governance є впровадження ESG KPI для оцінювання ефективності розвитку територіальних громад. Такі індикатори дозволяють оцінювати рівень цифрової зрілості територій, прозорість governance, ефективність використання ресурсів, рівень соціальної інтеграції та екологічної стійкості громад. Водночас інтеграція smart analytics та AI-driven systems у систему стратегічного управління створює передумови для переходу до data-driven governance.

У працях Ортіної Г. В. акцентується увага на тому, що цифрова трансформація стратегічного управління є важливою передумовою модернізації системи публічного адміністрування та адаптації України до європейських стандартів governance [3]. Крім того, дослідницею обґрунтовано роль ESG-комунікацій як інструменту стратегічного управління громадами та забезпечення прозорості процесів післявоєнного відновлення [4].

Таким чином, Digital ESG Governance у системі післявоєнного відновлення територіальних громад виступає новою моделлю стратегічного публічного управління, яка поєднує цифрову трансформацію, ESG-принципи та механізми recovery governance. Реалізація цієї концепції сприятиме підвищенню інституційної спроможності громад, розвитку цифрової демократії, забезпеченню прозорості управлінських процесів та інтеграції України до європейського управлінського простору.

Висновки. У результаті дослідження встановлено, що сучасний етап післявоєнного відновлення України потребує переходу від традиційної адміністративної моделі управління до системи Digital ESG Governance, орієнтованої на цифрову трансформацію, стратегічне recovery governance та інтеграцію ESG-принципів у систему місцевого самоврядування. Обґрунтовано, що цифрові технології виступають системоутворюючим механізмом забезпечення прозорості, підзвітності та ефективності управлінських процесів у громадах. Доведено, що інтеграція ESG-принципів у систему strategic governance створює передумови для формування стійких, конкурентоспроможних та цифрово інтегрованих територіальних громад європейського типу.

Список використаних джерел

1. Kuhlman T., Farrington J. What is Sustainability? *Sustainability*. 2010. Vol. 2. № 11. P. 3436–3448.
2. Osborne S. P. The New Public Governance? *Public Management Review*. 2006. Vol. 8. № 3. P. 377–387.
3. Ортіна Г. В. Цифрова трансформація стратегічного управління в Україні: євроінтеграційний вимір. *Збірник наукових праць Таврійського державного агротехнологічного університету ім. Дмитра Моторного (економічні науки)*. 2025. № 2 (54). С. 87–94.
4. Ортіна Г. В. ESG-комунікації як інструмент стратегічного управління громадами у повоєнний період. *Матеріали міжнародної науково-практичної конференції*. 2025. С. 112–118.
5. Pierre J., Peters B. G. *Governance, Politics and the State*. London : Macmillan Press, 2000. 231 p.
6. United Nations. *Transforming our world: the 2030 Agenda for Sustainable Development*. New York : UN, 2015. 41 p.
7. European Commission. *Sustainable development in the European Union: Monitoring report on progress towards the SDGs in an EU context*. Luxembourg : Publications Office of the European Union, 2023. 368 p.
8. Bebbington J., Unerman J., O'Dwyer B. *Sustainability Accounting and Accountability*. London : Routledge, 2014. 512 p.