

Міністерство освіти і науки України
Міністерство аграрної політики та продовольства України
Інститут модернізації змісту освіти
Латвійський сільськогосподарський університет
Білоруська державна сільськогосподарська академія
Вроцлавський Технологічний Університет
Старопольська вища школа, м. Кельце
Харківський національний аграрний університет ім. В.В. Докучаєва
Миколаївський національний аграрний університет
Національний університет біоресурсів і природокористування
України
Полтавська державна аграрна академія
Дніпровський державний аграрно-економічний університет
Львівський національний аграрний університет
Кафедра обліку та оподаткування

**АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ СУЧАСНОГО БІЗНЕСУ:
ОБЛІКОВО-ФІНАНСОВИЙ ТА УПРАВЛІНСЬКИЙ
АСПЕКТИ**

*матеріали I Міжнародної науково-практичної
інтернет-конференції
Частина 2*



ЛВІВ 2019

УДК 334.72:336:338.24(08)

А-43

Актуальні проблеми сучасного бізнесу: обліково-фінансовий та управлінський аспекти: матеріали I Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 19-21 березня 2019 р. Ч. 2. – Львів: ЛНАУ, 2019. – 304 с.

Редакційна колегія:

Янишин Я. С. – декан економічного факультету, к.е.н., в.о. професора кафедри міжнародних економічних відносин Львівського національного аграрного університету;

Брик Г. В. – заступник декана економічного факультету, к.е.н., доцент кафедри обліку та оподаткування Львівського національного аграрного університету;

Петришин Л. П. – д.е.н., доцент, завідувач кафедри обліку та оподаткування Львівського національного аграрного університету;

Гнатишин Л. Б. – д.е.н., доцент кафедри обліку та оподаткування Львівського національного аграрного університету;

Прокопишин О. С. – заступник завідувача кафедри з наукової роботи, к.е.н., доцент кафедри обліку та оподаткування Львівського національного аграрного університету;

Жидовська Н. М. – заступник завідувача кафедри з навчально-методичної роботи, к.е.н., доцент кафедри обліку та оподаткування Львівського національного аграрного університету;

Малецька О. І. – к.е.н., доцент кафедри обліку та оподаткування Львівського національного аграрного університету;

Мельничук Л. М. – к.е.н., доцент кафедри менеджменту Чорноморського національного університету імені Петра Могили;

Горковенко І. В. – к.е.н., доцент кафедри бухгалтерського обліку і аудиту Харківського національного аграрного університету ім. В. В. Докучаєва.

У збірнику представлено матеріали I Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Актуальні проблеми сучасного бізнесу: обліково-фінансовий та управлінський аспекти». Результати наукового пошуку можуть бути використані для подальших наукових досліджень та формування нових наукових ідей.

Усі матеріали подаються в авторській редакції.

ЗМІСТ

РОЗДІЛ 3 АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ В КОНТЕКСТІ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ		
<i>Duczmal Marian</i> <i>Burdelna Hanna</i>	ENERGY SECURITY MANAGEMENT AT REGIONAL LEVEL: ECONOMIC AND ENVIRONMENTAL ASPECTS	11
<i>Lypchuk Vasyl</i>	STRATEGIA DZIAŁALNOŚCI PRZEDSIĘBIORSTWA	14
<i>Voinycha L.</i> <i>Myhalyuk N.</i> <i>Popivniak R.</i>	eFIRE – MODEL FOR LIDERSHIP COACHING	17
<i>Jasiulewicz Anna</i> <i>Горіховська А. В.</i> <i>Горіховський М. В.</i>	АКТУАЛЬНІСТЬ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ В КОНТЕКСТІ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ	21
<i>Андрусів У. Я.</i> <i>Свідрак В.</i>	ІННОВАЦІЙНЕ СЕРЕДОВИЩЕ З ПОЗИЦІЇ ВЕНЧУРНОГО ІНВЕСТУВАННЯ В УКРАЇНІ	23
<i>Балаш Л. Я.</i> <i>Лисюк О. В.</i>	УПРАВЛІННЯ КАДРОВИМ ПОТЕНЦІАЛОМ НА ПІДПРИЄМСТВІ: ПОНЯТТЯ, СУТНІСТЬ, ЗАВДАННЯ	27
<i>Бачинська О. М.</i>	РОЛЬ МОТИВАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ У ПРОФЕСІЙНОМУ РОЗВИТКУ ПЕРСОНАЛУ	29
<i>Бєлікова Н. В.</i> <i>Догадіна В. Ю.</i>	ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ОРГАНІЗАЦІЇ ОСВІТНІХ ПОСЛУГ В РЕГІОНІ	32
<i>Більський І. Б.</i>	СТВОРЕННЯ УМОВ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ АГРАРНОГО ВИРОБНИЦТВА	35
<i>Бінерт О. В.</i>	ФРАНЧАЙЗИНГ – ПРОГРЕСИВНА ФОРМА ВЕДЕННЯ МІЖНАРОДНОГО БІЗНЕСУ	39
<i>Бірченко Н. О.</i>	ОСОБЛИВОСТІ ВИЯВЛЕННЯ І ПРОЯВУ РИЗИКІВ В СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОМУ ВИРОБНИЦТВІ	42
<i>Бондарчук В. В.</i>	ПРОБЛЕМИ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ РОЗВИТКУ АГРАРНОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ	44
<i>Борис В. М.</i>	АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ ТРУДОВИМИ РЕСУРСАМИ ЯК ОСНОВНОГО ЧИННИКА РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ	48
<i>Великих К. О.</i>	СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ ТА	51
<i>Вільчинська Є. М.</i>	АКТУАЛЬНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ АГРАРНОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ	53
<i>Волкова М. В.</i>	ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК ВІТЧИЗНЯНИХ ПІДПРИЄМСТВ	56
<i>Воропіна В. Л.</i>	УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ПІДПРИЄМСТВ ТОРГІВЛІ В СУЧАСНИХ ЕКОНОМІЧНИХ УМОВАХ	58
<i>Годованюк А. В.</i> <i>Бурла О. А.</i>	ПРОБЛЕМИ ПЛИННОСТІ КАДРІВ В КОНТЕКСТІ РОЗВИТКУ ІННОВАЦІЙНОГО БІЗНЕСУ	61

Актуальні проблеми сучасного бізнесу: обліково-фінансовий та
управлінський аспекти

<i>Городецький І. М. Тимочко В. О.</i>	АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ БЕЗПЕКИ ПРАЦІ І НАПРЯМИ ЇХ ВИРІШЕННЯ	63
<i>Греськів О. Б.</i>	БІЗНЕС ТА УМОВИ ЙОГО ФУНКЦІОНУВАННЯ В ГАЛУЗЕВОМУ СЕКТОРІ ЕКОНОМІКИ	66
<i>Грицасько Г. І. Грицасько І. М.</i>	ФУНКЦІОНАЛЬНО-ВАРТІСНИЙ АНАЛІЗ УПРАВЛІНСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА ФІРМОВОГО СЕРВІСНОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ	68
<i>Грідін О. В.</i>	ПЕРЕПОНИ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ АГРАРНОЇ СФЕРИ ТА ШЛЯХИ ЇХ ПОДОЛАННЯ	71
<i>Гуріна Є. Є.</i>	ЕКОНОМІЧНІ КРИЗИ: ПРИНЦИПИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ТА ШЛЯХИ ПОДОЛАННЯ	74
<i>Єфремова Н. О. Ковальова О. В.</i>	НЕОБХІДНІСТЬ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ВИРОБНИЧО-КОМЕРЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТІВ АГРАРНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА	77
<i>Коваленко М. В.</i>	ЕТАПИ СТРАТЕГІЧНОГО ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА	79
<i>Ковальчук Ю. О. Михайлецький М. І.</i>	АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ ЕКОЛОГІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ЛЬВІВСЬКОЇ ОБЛАСТІ	82
<i>Колодійчук І. А.</i>	КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ ФОРМУВАННЯ ЕФЕКТИВНОЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ВІДХОДАМИ В УКРАЇНІ	85
<i>Кондратенко Н. О. Колесник М. С.</i>	ОСОБЛИВОСТІ СУЧАСНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ОРГАНІЗАЦІЙ	88
<i>Копитко М. І.</i>	ВИКОРИСТАННЯ СОЦІАЛЬНИХ МЕРЕЖ ДЛЯ ЦІЛЕЙ КОНКУРЕНТНОЇ РОЗВІДКИ ПІДПРИЄМСТВ	91
<i>Кохана Т. М. Ковальчук М. С.</i>	ПІДВИЩЕННЯ ПРОДУКТИВНОСТІ ПРАЦІ: ПРОБЛЕМИ ТА ШЛЯХИ ЇХ ВИРІШЕННЯ	94
<i>Кохана Т. М. Федик О. В.</i>	ПРОБЛЕМИ ВИКОРИСТАННЯ ТРУДОВИХ РЕСУРСІВ У СІЛЬСЬКОМУ ГОСПОДАРСТВІ ...	98
<i>Кравченко Л. О.</i>	ІНТЕГРОВАНИСТЬ РОЗВИТКУ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ РИНКОВОЇ ЕКОНОМІКИ	100

<i>Крутько М. А.</i>	АГРОПРОМИСЛОВА ІНТЕГРАЦІЯ ЯК ЗАСІБ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ГАЛУЗІ	103
<i>Купчак М. Я. Саміло А. В.</i>	МОТИВАЦІЯ, ЯК ЕЛЕМЕНТ ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ В ОРГАНАХ І ПІДРОЗДІЛАХ ДСНС	106
<i>Лакіш Л. М.</i>	ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНИЙ МЕХАНІЗМ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	109
<i>Ліщинська І. П.</i>	ПОСЛІДОВНІСТЬ ФОРМУВАННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ	112
<i>Ломовських Л. О.</i>	ЗМІСТ, РОЗВИТОК, РОЛЬ МАРКЕТИНГУ ІННОВАЦІЙ В ПІДВИЩЕННІ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ	114
<i>Лук'янов В. І.</i>	СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ ЖИТЛОВО-КОМУНАЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА РЕГІОНІВ УКРАЇНИ	116
<i>Мартин О. М. Живко З. Б. Блага Н.В.</i>	ІНТЕГРОВАННИЙ ЛОГІСТИЧНИЙ ПІДХІД ДО УПРАВЛІННЯ КАНАЛАМИ РОЗПОДІЛУ ТРАНСПОРТНОГО ПІДПРИЄМСТВА	119
<i>Марусяк Г. С. Клебан О. Д.</i>	ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ В ПІДПРИЄМСТВІ	122
<i>Мельничук Л. С. Саркісян І. А.</i>	УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ В КОНТЕКСТІ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ	125
<i>Мельничук Л. С. Соєнко В. В.</i>	СУЧАСНІ ТЕОРІЇ МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ	129
<i>Михалюк Н. І. Балаш Л. Я.</i>	ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ПРАЦЕЗДАТНОСТІ МЕНЕДЖЕРА	132
<i>Михалюк Н. І. Войнич Л. Й.</i>	ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВ	136
<i>Михалюк Н. І. Попівняк Р.Б.</i>	МЕТОДИ РАЦІОНАЛІЗАЦІЇ ПЕРСОНАЛЬНОЇ ПРАЦІ МЕНЕДЖЕРА	140
<i>Мілько Д. О. Педченко Г. П.</i>	МОДЕЛЮВАННЯ ЯК ВАЖЛИВИЙ ЕЛЕМЕНТ ІННОВАЦІЙНОЇ ОСВІТИ МАЙБУТНІХ МЕНЕДЖЕРІВ	145
<i>Полінкевич О. М. Карголь О. В.</i>	ФОРМИ ТА СКЛАДОВІ ДІАГНОСТИКИ ПОТЕНЦІАЛУ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ	148
<i>Полінкевич О. М. Потягайло Л. А.</i>	ВИМОГИ ДО ФОРМУВАННЯ АНТИКРИЗОВОЇ ПРОГРАМИ ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я	152
<i>Пономарьова М. С. Ратніков О. Ю.</i>	ПІДПРИЄМНИЦТВА В АГРОФОРМУВАННІ	155

<i>Сиротенко Є. О.</i>	УПРАВЛІННЯ СТРАТЕГІЧНОЮ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА	156
<i>Смулка О. І.</i>	ПРОБЛЕМИ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ	158
<i>Судомир С. М.</i>	МЕНЕДЖМЕНТ В УМОВАХ РИНКОВОЇ ЕКОНОМІКИ	161
<i>Тебенко В. М.</i>	ІННОВАЦІЙНІ ЗМІНИ ЯК ІНСТРУМЕНТ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІКОЮ РЕГІОНУ	163
<i>Томашівська М. В.</i> <i>Устиновська Т. Є.</i>	СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ МЕХАНІЗМОМ ФОРМУВАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	166
<i>Хомин І. П.</i>	ВАДИ МЕНЕДЖМЕНТУ В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ФІНАНСОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ АГРОБІЗНЕСУ	169
<i>Якименко О. В.</i>	СКЛАДОВІ МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ БУДІВЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСУ РЕГІОНУ	172
<i>Янишин Я. С.</i> <i>Солтис І. В.</i>	ОСОБЛИВСТІ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ У СІЛЬСЬКОМУ ГОСПОДАРСТВІ: ЗАКОРДОННИЙ ДОСВІД	175
РОЗДІЛ 4 ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ В УПРАВЛІННІ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ ПІДПРИЄМСТВА		
<i>Lysa O. V.</i> <i>Midyk A.-V. V.</i>	ON ACCURACY OF CONTACTLESS TEMPERATURE MEASUREMENT LIMITED BY UNKNOWN EMISSIVITY FACTOR	179
<i>Lysa O. V.</i> <i>Midyk I.-M. V.</i>	VIRTUAL DEVICE FOR QUALITY CONTROL OF VEGETABLE PRODUCTS	182
<i>Андрушко Р. П.</i> <i>Андрушко О. М.</i>	ОПТИМІЗАЦІЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ	185
<i>Боровик М. В.</i>	ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ	189
<i>Герасименко Ю. С.</i> <i>Велієва В. О.</i>	СТАН РИНКУ ОРГАНІЧНОЇ ПРОДУКЦІЇ В УКРАЇНІ	192
<i>Гурмус М. В.</i>	ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ В УПРАВЛІННІ БІЗНЕС - ПРОЦЕСАМИ ПІДПРИЄМСТВА	196
<i>Желзняк А. М.</i> <i>Хромей Н. В.</i>	ПЕРСПЕКТИВИ ОРГАНІЗАЦІЇ АВТОМАТИЗОВАНОГО ОБЛІКУ ЗЕМЕЛЬ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОГО ПРИЗНАЧЕННЯ	199

<i>Іваницький І. Є.</i>	ОПТИМІЗАЦІЯ РОЗВИТКУ ОВОЧІВНИЦТВА	201
<i>Коваленко М. В. Вовк І. М.</i>	ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМ СТАНОМ ПІДПРИЄМСТВА	203
<i>Крупа О. М.</i>	ІНТЕРНЕТ-ТЕХНОЛОГІЇ ЯК ЧИННИК РОЗВИТКУ АГРОПРОДОВОЛЬЧОГО РИНКУ	206
<i>Малецька О. І. Шільберг Г. В.</i>	ПЕРСПЕКТИВИ УКРАЇНИ В ЦИФРОВІЙ ЕКОНОМІЦІ	209
<i>Мішенський В. В.</i>	ОПТИМІЗАЦІЇ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ У КОМЕРЦІЙНОМУ БАНКУ	212
<i>Тимочко В. О. Городецький І. М.</i>	БАЗА ДАНИХ ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНОЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧО-ТЕХНІЧНИМИ РЕСУРСАМИ У ПРОГРАМІ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОГО ПІДПРИЄМСТВА	214
<i>Черненко К. В.</i>	ВПЛИВ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ НА УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ В НЕСТАБІЛЬНОМУ РИНКОВОМУ СЕРЕДОВИЩІ	217
<i>Чижевик Т. В.</i>	ПРОГНОЗУВАННЯ ФІНАНСОВОГО РЕЗУЛЬТАТУ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОГО ПІДПРИЄМСТВА ЗА ДОПОМОГОЮ КОРЕЛЯЦІЙНО-РЕГРЕСІЙНОГО АНАЛІЗУ	219
<i>Шелін С. В.</i>	ІНТЕРНЕТ ЯК ІННОВАЦІЙНИЙ ПІДХІД ДО ВЕДЕННЯ БІЗНЕСУ	222
<i>Шумінська О. Б.</i>	БІЗНЕС-МОДЕЛІ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ	225
РОЗДІЛ 5 ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ ТА ОСОБЛИВОСТІ ОПОДАТКУВАННЯ СУЧАСНОГО БІЗНЕСУ		
<i>Cherevko Heorhiy</i>	WPLYW WSPÓLNEJ POLITYKI ROLNEJ UNII EUROPEJSKIEJ NA ROZWÓJ AGRARNEGO BIZNESU W POLSCE	228
<i>Havryshkiv N. B. Horodetska N. H.</i>	BUSINESS ETHICS AND FOREIGN ECONOMIC ACTIVITIES	232
<i>Horodetska N. H. Havryshkiv N. B. Semko N. M.</i>	ROLE OF FOREIGN LANGUAGE COMMUNICATION IN FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY OF ENTERPRISES	235
<i>Plotnytska S.</i>	THE ANALYSIS OF FOREIGN MARKET-ENTRY DECISIONS	237

Актуальні проблеми сучасного бізнесу: обліково-фінансовий та
управлінський аспекти

<i>Брух О. О.</i>	АНАЛІЗ МІЖНАРОДНИХ РИНКОВИХ МОЖЛИВОСТЕЙ ПІДПРИЄМСТВ КАМ'ЯНКА- БУЗЬКОГО РАЙОНУ	240
<i>Василина О. Р.</i>	ПЕРСПЕКТИВИ РИНКУ ОРГАНІЧНОЇ ПРОДУКЦІЇ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ	242
<i>Генсецька О. М.</i>	ОСОБЛИВОСТІ ОПОДАТКУВАННЯ МАЛОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ	245
<i>Горковенко І. В.</i>	СИСТЕМА ВАЛЮТНОГО РЕГУЛЮВАННЯ В УКРАЇНІ	249
<i>Жидовська Н. М.</i>	ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ НОВОЇ СИСТЕМИ ВАЛЮТНОГО РЕГУЛЮВАННЯ В УКРАЇНІ	252
<i>Жудро В. М. Кочергин І. Б.</i>	ПАРАДИГМА SMART-ПРОДУКТИ И ПРАКТИКА ЕЕ ІМПЛЕМЕНТАЦІЇ В ВЫСОКОКОНКУРЕНТНОМ БИЗНЕСЕ	256
<i>Колач С. М.</i>	ПЕРСПЕКТИВИ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ В СУЧАСНІЙ УКРАЇНІ	259
<i>Коркушко О. Н.</i>	ПОДАТКОВА СИСТЕМА ЯК СКЛАДОВА РОЗВИТКУ СУЧАСНОГО БІЗНЕСУ	262
<i>Ксьонжик І. В. Дубініна М. В.</i>	УПРАВЛІННЯ ПОДАТКОВИМИ РИЗИКАМИ НА СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВАХ	264
<i>Лагодієнко Н. В.</i>	ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ ПОДАТКОВОЇ ПОЛІТИКИ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ	267
<i>Мединська Т. В.</i>	ФІСКАЛЬНИЙ ПОТЕНЦІАЛ МІСЦЕВИХ ПОДАТКІВ І ЗБОРІВ В УМОВАХ БЮДЖЕТНОЇ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ФІНАНСОВИХ РЕСУРСІВ	270
<i>Панасюк Н. В. Лютяниця Д. В.</i>	ЛОГІСТИЧНЕ ОБСЛУГОВУВАННЯ В СФЕРІ МІЖНАРОДНИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ	274
<i>Попадинець І. Р.</i>	ПРОТОКОЛ ДІАГНОСТУВАННЯ СТЕЙКХОЛДЕРІВ ПІДПРИЄМСТВ НАФТОГАЗОВОГО КОМПЛЕКСУ	277
<i>Прокопишин О. С. Столярчук А. В.</i>	ЕКСПОРТ ТА ІМПОРТ НА ЛЬВІВЩИНІ: ОСНОВНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ	279
<i>Сидор Г. В. Андрусів У. Я. Савків У. С.</i>	МИТНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ	282
<i>Шелудько Л. В.</i>	ВНУТРІШНІ ТА ЗОВНІШНІ ЗАГРОЗИ НАЦІОНАЛЬНИЙ ПРОДОВОЛЬЧІЙ БЕЗПЕЦІ	286
<i>Шутка С. Є. Воляник Г. М.</i>	ЕКСПОРТНІ ОПЕРАЦІЇ: ВІДОБРАЖЕННЯ В ОБЛІКУ І ЗВІТНОСТІ	289

<i>Якушонока І. Шульзінгер О.</i>	ПОРІВНЯННЯ ПОДАТКУ НА ДОДАНУ ВАРТІСТЬ В КРАЇНАХ ЄВРОСОЮЗУ	292
<i>Янишин Я. С. Прокопишин О. С.</i>	МІЖНАРОДНІ ВАНТАЖНІ ПЕРЕВЕЗЕННЯ: ОСОБЛИВОСТІ ОПОДАТКУВАННЯ	294
<i>Яцух О. О.</i>	ІНСТИТУЦІЙНО-ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТРАТЕГІЧНИХ НАПРЯМІВ РОЗШИРЕННЯ ЕКСПОРТНИХ ОПЕРАЦІЙ З СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЮ ПРОДУКЦІЄЮ	297

РОЗДІЛ 3

АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ В КОНТЕКСТІ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ

УДК 622.242

*Грицаєнко Г. І.,
к.е.н., доцент кафедри підприємництва, торгівлі та біржової діяльності,
Грицаєнко І. М.,
доцент кафедри технічного сервісу і систем в АПК,
Таврійський державний агротехнологічний університет, м. Мелітополь*

ФУНКЦІОНАЛЬНО-ВАРТІСНИЙ АНАЛІЗ УПРАВЛІНСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА ФІРМОВОГО СЕРВІСНОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ

Підприємства системи фірмового сервісного обслуговування сільськогосподарської техніки потребують проведення детального аналізу управлінської діяльності, яка передбачає прийняття рішень стосовно виконання певних завдань з реалізації матеріально-технічних засобів, підтримці їхнього стану в гарантійний період і протягом усього періоду експлуатації, а також відновлення та продажу на вторинному ринку частково зношених машин з метою отримання очікуваного результату діяльності відповідних суб'єктів господарювання.

Якість управлінської діяльності підприємства фірмового сервісного обслуговування залежить від багатьох факторів, серед яких необхідно виділити його оптимальну організаційну структуру, підбір та розстановку управлінських кадрів, наявність ефективних методів та інформаційного забезпечення процесу прийняття управлінських рішень тощо. Всебічний контроль витрат і розподілу коштів на основі функціонально-вартісного аналізу управлінської діяльності дозволяє керувати рухом грошових та матеріальних ресурсів підприємства, зменшуючи ризик дефіциту та підвищуючи ефективність їхнього використання.

Проблеми прикладного використання функціонально-вартісного аналізу досліджували Д. І. Бедрій [1], О. Є. Галан [2], О. Б. Данченко [1], О. М. Зборовська [2], А. Ю. Козак [3], Ю. Г. Козак [3], Н. С. Логвінова [3] та багато інших дослідників. Але, незважаючи на наявність публікацій, залишаються недопрацьованими питання застосування цього методу в управлінській діяльності підприємств фірмового сервісного обслуговування, чим обумовлюється актуальність і мета обраної теми дослідження.

Підприємство фірмового сервісного обслуговування – це складна та неоднорідна техніко-економічна система, яка задля забезпечення потреб споживачів сільськогосподарської техніки здійснює інформаційний, організаційний і технічний аспекти сервісу відповідної продукції. Основними елементами даної системи виступають процеси ознайомлення споживачів із експлуатаційними параметрами продукції, передачі права власності на продукцію від виробника до споживача, організації надання послуг протягом процесу експлуатації, гарантійний сервіс нових та відремонтованих технічних засобів, забезпечення необхідними запасними частинами, навчання експлуатаційно-ремонтного персоналу тощо.

Підприємство фірмового сервісного обслуговування повинно виконувати певний спектр заходів з обслуговування: передпродажного (маркетингові дослідження, залучення клієнтів, просування товару на ринок, підготовку сільськогосподарської техніки до продажу тощо); гарантійного (техобслуговування, поточний і капітальний ремонт техніки та її складових частин під час дії гарантійних зобов'язань виробника або продавця); післягарантійного (обслуговування техніки після закінчення терміну дії гарантійних зобов'язань виробника).

Функції управлінської діяльності підприємства фірмового сервісного обслуговування передбачають визначення виконавців кожного виду робіт, місця та режиму роботи, необхідного обладнання, способів контролю, заходів матеріального та морального стимулювання, економічної та

адміністративної відповідальності за результати роботи техніки і людей. На жаль, взаємодія елементів у штучно створеній системі не завжди є оптимальною, що збільшує витрати на виконання її функцій. Виявлення та усунення зайвих витрат на виконання непотрібних функцій – це базовий принцип функціонально-вартісного аналізу. Завданням функціонально-вартісного аналізу управлінської діяльності підприємства фірмового сервісного обслуговування є часткова або повна ліквідація функцій, які дублюються в його різних структурних підрозділах.

Досвід застосування функціонально-вартісного аналізу свідчить про те, що його впровадження пов'язане з певними складнощами. Досить часто масштаб завдань і характер об'єктів, обраних для аналізу, не відповідають специфіці самого методу. Функціонально-вартісний аналіз – трудомісткий і складний інструмент мікроаналізу, який вимагає добре підготовлених, висококваліфікованих працівників-аналітиків. Для масового застосування цього методу потрібно організовувати його за модульним принципом, створити чіткий алгоритм виконання наступних етапів: підготовчого (вибір конкретного об'єкту аналізу); інформаційного (збір і узагальнення інформації, побудова функціонально-структурної моделі); аналітичного (поелементний аналіз функцій і витрат); творчого (пошук альтернативних варіантів виконання об'єктом аналізу необхідних функцій); дослідницького (оцінка значимості функцій та допустимих витрат на їх здійснення); рекомендаційного (розробка заходів з впровадження найкращого з альтернативних варіантів); впровадження та контролю.

Особливу увагу необхідно приділити побудові функціонально-структурної моделі – логіко-графічного зображення складу та взаємозв'язків об'єкту, що досліджується. Для аналізу управлінської діяльності підприємства фірмового сервісного обслуговування доцільно розглянути дві взаємообумовлені моделі:

- зв'язки підрозділів підприємства з видами робіт, що виконуються їхніми працівниками;

- зв'язки керівників різних рівнів з функціями, які вони виконують.

Вважаємо, що застосування функціонально-вартісного аналізу управлінської діяльності підприємства фірмового сервісного обслуговування дозволить суттєво підвищити його конкурентоздатність через покращення співвідношення «ціна – якість» на його послуги, що позитивно вплине на функціонування сільськогосподарського машинобудування в цілому.

Актуальні проблеми сучасного бізнесу: обліково-фінансовий та
управлінський аспекти

Список використаних джерел:

1. Данченко О. Б., Бедрій Д. І. Функціонально-вартісний аналіз наукових проєктів. *Управління розвитком складних систем*. 2012. Вип. 12. С. 48–54.
2. Зборовська О. М., Галан О. Є. Функціонально-вартісний аналіз трудового потенціалу підприємства. *Проблеми економіки*. 2014. № 1. С. 199–203.
3. Козак Ю. Г., Логвінова Н. С., Козак А. Ю. Функціонально-вартісний аналіз в удосконаленні організаційної структури управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства. *Економіка: реалії часу*. 2014. № 1. С. 83–89.