

# *МАТЕРІАЛИ*

*III Всеукраїнської науково-практичної  
інтернет конференції*

**«УПРАВЛІННЯ РЕСУРСНИМ  
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ  
ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ  
ПІДПРИЄМСТВ РЕАЛЬНОГО  
СЕКТОРУ ЕКОНОМІКИ»**

Полтава 2018

**Міністерство освіти і науки України  
Міністерство аграрної політики та продовольства України  
Полтавська державна аграрна академія  
Навчально-науковий інститут економіки та бізнесу  
Факультет економіки та менеджменту  
Департамент агропромислового розвитку  
Полтавської обласної державної адміністрації  
Національний університет біоресурсів і природокористування України  
Сумський національний аграрний університет  
Харківський національний аграрний університет ім. В. В. Докучаєва  
Харківський національний технічний університет сільського господарства  
ім. Петра Василенка  
Дніпропетровський державний аграрно-економічний університет**

## **Матеріали**

**III Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції  
«Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств  
реального сектору економіки»**



**31 жовтня 2018 року  
м. Полтава**

**УДК 330.15:334.723**  
**ББК 65.291.5**

**Матеріали III Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції**  
**«Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств**  
**реального сектору економіки». – Полтава: РВВ ПДАА, 2018. – 166 с.**

У матеріалах конференції розглядаються аспекти методології і практики управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки.

Збірник розрахований на науково-педагогічних працівників, аспірантів, здобувачів вищої освіти закладів вищої освіти, фахівців-практиків.

Матеріали друкуються мовою оригіналів.  
За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори.

2. Сторонянська І.З. Проблеми функціонування освітньої мережі та шляхи її консолідації// І.З. Сторонянська, Л.Я. Бенюк // Регіональна економіка. – 2018. – №1. – С. 55-65.

*М.І. Грицаєнко, к.е.н., ст. викладач  
Таврійський державний агротехнологічний університет, м. Мелітополь*

## **ДОВІРА ЯК ЧИННИК ОБ'ЄДНАННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД**

Подальший розвиток системи місцевого самоврядування за рахунок підвищення участі громадян у прийнятті місцевих управлінських рішень потребує визначення ролі довіри в активізації об'єднання територіальних громад (ОТГ).

Проблеми створення та об'єднання територіальних громад досліджувались такими науковцями, як О. Бобровська [1], О. Головня [2], Т. Кравченко [4], Є. Кулакова [5], М. Нагорна [6], О. Остапенко [7], О. Тур [9] та ін. Питання довіри знайшли своє відображення у працях Дж. Коулмана [3], Т. Федоріва [10], Ф. Фукуями [12], О. Шпикуляка [11], П. Штомпки [13] та ін. Однак механізми активізації об'єднання територіальних громад на основі довіри залишаються недостатньо опрацьованими, що обумовлює актуальність подальших досліджень у цьому напрямку.

Територіальна громада – це складна ієрархічна соціально-політико-економічна система, яку слід розглядати як сукупність взаємопов'язаних, взаємодіючих рис спільноти, що об'єднана за територіальною ознакою, та є частиною соціуму, первинним суб'єктом місцевого самоврядування, а також носієм спільних економічних інтересів. Об'єднання територіальних громад надає можливість отримати фінансову самодостатність, брати участь у проектах міжнародної технічної допомоги ОТГ, використовувати кошти на розвиток власної території, зробити інвентаризацію земель, об'єктів соціальної сфери, податкових надходжень, оптимізувати існуючі та отримати нові послуги тощо. В Україні на початок жовтня 2018 р. створено 830 ОТГ, що становить 78 % від запланованого у відповідних Перспективних планах [8]. Найбільша кількість ОТГ зосереджена у Дніпропетровській, Черкаській та Житомирській областях (відповідно 61, 53 та 52 ОТГ), найменша – у Закарпатській, Донецькій та Київській областях (відповідно 6, 11 та 13 ОТГ).

Довіра всередині окремої територіальної громади згуртовує її суб'єктів і допомагає підтримувати неформальні контакти з метою отримання взаємної вигоди й допомоги. Довіра впливає на ставлення населення певного регіону до результатів діяльності територіальної громади або ОТГ, до виконання ними своїх соціальних функцій. Ця довіра виражається через суспільне визнання в регіоні досягнень громади та ОТГ, формується завдяки особистим дружнім стосункам членів громади, репутації окремих осіб, а також іміджу організацій, підприємств та установ регіону.

Вважаємо, що росту довіри та згуртованості між членами спільноти, довіри до органів місцевого самоврядування буде сприяти всебічне залучення населення до оцінки діяльності територіальної громади та/або ОТГ. Ріст довіри, в свою чергу, буде активізувати процеси створення та функціонування територіальних громад та їх об'єднань.

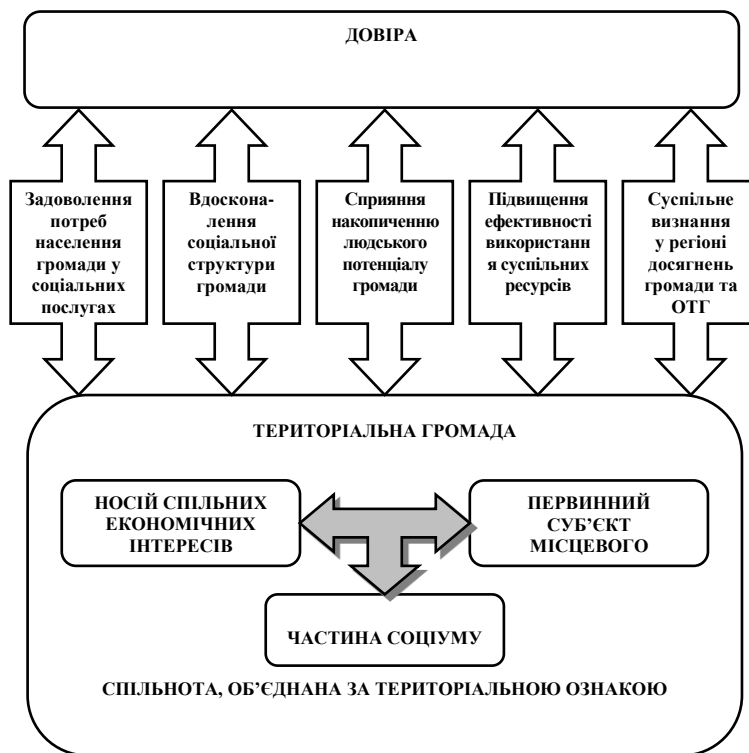


Рис. 1. Місце довіри в становленні територіальних громад та ОТГ

Джерело: складено автором на основі власних досліджень

Перспективами подальших досліджень є дослідження напрямів інституційних перетворень, які сприятимуть реалізації механізмів забезпечення ефективного розвитку територіальних громад та ОТГ.

#### Список використаних джерел:

1. Бобровська О. Корпоративне управління соціальним розвитком територіальних громад : монографія / О. Бобровська, І. Шумік. – Дніпропетровськ : ДРІДУ НАДУ, 2014. – 232 с.
2. Головня О. Проблеми інструментарію розвитку місцевого самоврядування в умовах забезпечення стабілізації економіки / О. Головня // Бізнес Інформ. – 2013. – №11. – С. 132-137.
3. Коулман Дж. Капитал социальный и человеческий / Дж. Коулман // Общественные науки и современность. –
4. Кравченко Т. Територіальна громада як первинний суб'єкт місцевого самоврядування: аналіз сучасних наукових досліджень в Україні / Т. Кравченко // Державне управління. – 2015. – №1 (49). – С.68-75.
5. Кулакова Є. Щодо поняття та сутності територіальних громад / Є. Кулакова, А. Бречко // Науковий вісник Ужгородського національного університету. Сер.: Право. – 2014. – Вип. 25. – С. 44-48.
6. Нагорна М. Децентралізаційні реформи в Україні як інструмент розвитку місцевої демократії: правові та політичні аспекти / М. Нагорна // Гілея: науковий вісник. – 2016. – Вип. 110. – С. 393-400.
7. Остапенко О. Територіальні громади як первинний суб'єкт місцевого самоврядування та реалізації муніципальної політики [Електронний ресурс] /

О. Остапенко, Т. Барановська // Державне управління: удосконалення та розвиток. – 2015. – № 10 // Режим доступу: <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=909>.

8. Офіційний сайт Децентралізація влади [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://decentralization.gov.ua/region>

9. Тур О. Визначення вимог до формування адміністративно-територіальної одиниці базового рівня в Україні / О. Тур // Бізнес Інформ. – 2014. – №9. – С. 76-80.

10. Федорів Т. Довіра як методологічна основа формування репутації органів державної влади / Т. Федорів // Економіка та держава. – 2013. – № 2. – С. 127-130.

11. Формування соціального капіталу в інституційному механізмі аграрного ринку / [М. Малік, О. Шпикуляк, В. Рябокони та ін.]. – К. : ННЦ «ІАЕ», 2017. – 86 с.

12. Фукуяма Ф. Доверие: социальные добродетели и путь к процветанию : пер. с англ. / Ф. Фукуяма. – М. : АСТ : Ермак, 2004. – 730 с.

13. Штомпка П. Доверие в эпоху глобализации / П. Штомпка // Социальная политика и социология. – 2006. – №4. – С. 8-15.

*Л.Р. Прус, к.е.н., доцент*

*Університет державної фіскальної служби України,*

*А.С. Марчуков*

*Одеська митниця ДФС*

## **МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ ЗДІЙСНЕННЯ КОНТРОЛЮ ЗА ПРАВИЛЬНІСТЮ ВИЗНАЧЕННЯ МИТНОЇ ВАРТОСТІ ТРАНСПОРТНИХ ЗАСОБІВ В УКРАЇНІ**

Державна фіскальна служба України наказом від 11.09.2015 р. № 689 затвердила Методичні рекомендації щодо роботи посадових осіб органів доходів і зборів з аналізу, виявлення та оцінки ризиків при здійсненні контролю за правильністю визначення митної вартості товарів, які переміщуються через митний кордон України. Ними чітко встановлено дії посадових осіб органів доходів і зборів при здійсненні контролю за правильністю визначення митної вартості, зокрема шляхом перевірки:

— документів, що містять відомості про вартість перевезення оцінюваних товарів;

— включення/невключення складових митної вартості;

— наявності взаємозв'язку продавця і покупця;

— особливостей формування вартості окремих видів товарів;

— рівня заявленої митної вартості товарів за наявності знижок/нарахувань з/до ціни оцінюваних товарів, їх обґрунтування і документального підтвердження;

— наявності продажу оцінюваних товарів на експорт в Україну/ознак підробки документів, що підтверджують митну вартість товарів, чи розбіжностей у них;

— наявності прийнятих іншими митницями рішень про коригування митної вартості товарів, що ввозились на виконання того ж ЗЕД-контракту тощо.

Однак, у цьому документі не враховано особливості та специфіку здійснення контролю за правильністю визначення митної вартості колісних транспортних засобів.

З метою дотримання вимог наказу ДМСУ від 13.10.2006 №885 «Про забезпечення контролю за правильністю визначення митної вартості транспортних засобів, вузлів та агрегатів» (зі змінами) *посадовими особами митниці здійснюється співставлення*

## ЗМІСТ

### СЕКЦІЯ 1. СУЧАСНІ УПРАВЛІНСЬКІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ДЕРЖАВИ ТА РЕГІОНУ. ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ

<i>В.І. Перебийніс, А.В. Світлична</i>	
Вартість земель сільськогосподарського призначення.....	4
<i>Л.Я. Беневська</i>	
Управління освітньою мережею в умовах децентралізації влади.....	5
<i>М.І. Грицаєнко</i>	
Довіра як чинник об'єднання територіальних громад.....	7
<i>Л.Р. Прус, А.С. Марчуков</i>	
Методичні засади здійснення контролю за правильністю визначення митної вартості транспортних засобів в Україні.....	9
<i>Т.О. Сазонова, І.В. Галинець</i>	
Удосконалення соціальної етики діяльності керівників підприємства.....	12
<i>М.І. Сьомич, А.Ю. Воробйова</i>	
Об'єднання територіальних громад як план оптимізації системи децентралізації влади.....	14
<i>Ю.С. Чумаченко</i>	
Інтеграційні процеси в аграрно-промисловому комплексі України.....	16
<i>Г.А. Аранчій</i>	
Децентралізація як основний напрям сільського розвитку.....	18
<i>Т.А. Сахно</i>	
Сучасні тенденції розвитку територіальних громад.....	19
<i>А.В. Дяченко</i>	
Аграрний менеджмент і перспективи його розвитку.....	21

### СЕКЦІЯ 2. УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ ЯК СОЦІАЛЬНО- ЕКОНОМІЧНОЮ СИСТЕМОЮ

<i>Т.В. Воронько-Невіднича, Л.М. Демиденко, О.Д. Дивнич</i>	
Особливості управління розвитком аграрних підприємств на основі ощадливого виробництва.....	24
<i>І.А. Маркіна, О.І. Кім</i>	
Організаційна структура управління як складова ефективної системи менеджменту підприємства.....	26
<i>М.В. Коваленко, К.А. Дейнеко</i>	
Управління конкурентоспроможністю підприємства як напрям підвищення ефективності його діяльності.....	27
<i>І.П. Потапюк, О.В. Міщенко</i>	
Основні інструменти стратегічного управління сільськогосподарського підприємства.....	29
<i>О.В. Федірець</i>	
Енергія та ефективність її використання.....	30
<i>І.В. Шульженко, С.Ю. Остапенко</i>	
Проблеми прогнозування наслідків прийняття управлінських рішень на підприємстві.....	32

<i>І.В. Шулъженко, В.А. Симоненко</i>	
Управлінське рішення як складова процесу менеджменту.....	33
<i>О.В. Лопушинська, І.В. Олефір</i>	
Вплив фактору часу на діяльність підприємства.....	35
<i>О.В. Лопушинська, Ж. Єланська</i>	
Особливості системи управління компанії «Toyota Motor Corporation».....	36
<i>О.В. Лопушинська, Д.В. Єрмакова</i>	
Сутність і значення управління ресурсозбереженням підприємства.....	38
<i>А.В. Кошулько</i>	
Механізм управління комерційною діяльністю підприємства.....	39
<i>Д.Г. Криворучко</i>	
Алгоритм визначення економічної ефективності.....	41
<i>О.В. Лук'яненко</i>	
Механізм конкурентоспроможності сільськогосподарських підприємств.....	43
<i>А.О. Тищенко</i>	
Сутність та види стратегій та їх місце в системі управління підприємством...	44

### **СЕКЦІЯ 3. АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ ТА ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА ДЕРЖАВИ, РЕГІОНУ, ПІДПРИЄМСТВА**

<i>І.А. Маркіна, Ю.О. Каришін</i>	
Законодавче забезпечення безпеки бізнесу в Україні.....	46
<i>І.А. Маркіна, В.Ю. Пребейнос</i>	
Система економічної безпеки підприємства.....	49
<i>М.В. Коваленко, Р.В. Павлик</i>	
Основні функціональні складові економічної безпеки аграрних підприємств..	51
<i>І.М. Куліш</i>	
Європейський досвід забезпечення продовольчої безпеки.....	53
<i>А.С. Зеленський</i>	
Формування антикризової програми підприємства.....	55
<i>І.Г. Кисіль</i>	
Сутність та значення ризику підприємства.....	56
<i>Т.М. Маренич</i>	
Управління ризиками в системі корпоративного управління підприємством...	58

### **СЕКЦІЯ 4. ІННОВАЦІЙНИЙ, ІНВЕСТИЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ. УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ ТА МАТЕРІАЛЬНИМИ РЕСУРСАМИ ПІДПРИЄМСТВА**

<i>Л.М. Березіна, А.В. Резнік</i>	
Застосування КРІ-показників в управлінні витратами сільськогосподарського підприємства.....	60
<i>О.В. Захарова, І.С. Барбанова</i>	
Інноваційний розвиток пріоритетних галузей економіки України.....	62
<i>Г.І. Грицаєнко, І.М. Грицаєнко</i>	
Прийняття рішень з оптимального управління запасами ремонтно-сервісного підприємства.....	64



<i>Д.В. Дячков, А.Б. Вибиванець</i>	
Особливості вибору інноваційної стратегії підприємства.....	66
<i>О.С. Кальян, С.Е. Мороз, О.В. Калашник</i>	
Особливості правової регламентації концептуальних засад здійснення інноваційної діяльності.....	68
<i>М.В. Коваленко, О.С. Простак</i>	
Ефективність інноваційних технологій у рослинництві.....	73
<i>М.В. Коваленко, А.О. Тенянюк</i>	
Напрями підвищення ефективності молочного скотарства на інноваційній основі.....	75
<i>О.В. Лопушинська, Т.О. Бурсова</i>	
Сутність фінансових ресурсів підприємства та особливості управління ними	77
<i>М.І. Іхнатко</i>	
The basis of innovative development of agro-industrial production in Ukraine.....	78
<i>Д.Є. Корсунська</i>	
Матеріально-технічне забезпечення як чинник ресурсної безпеки підприємств.....	80
<i>О.Ю. Левенець</i>	
Економічне управління фінансовими результатами діяльності підприємства...	82
<i>М.О. Яремчук</i>	
Чинники та резерви енергозаощадження.....	84

## **СЕКЦІЯ 5. КАДРОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ТА УПРАВЛІННЯ ТРУДОВИМИ РЕСУРСАМИ**

<i>О.Г. Деркач, О.О. Кушенко</i>	
Іноземний досвід мотивації персоналу на підприємствах сфери банківських послуг.....	86
<i>В.І. Клименко, М.С. Гютюнник</i>	
Теоретичні основи мотивації персоналу та досвід зарубіжних компаній.....	88
<i>Т.О. Сазонова, І.А. Вигівська</i>	
Особливості формування стратегії управління трудовими конфліктами в підприємстві.....	90
<i>Т.О. Сазонова, С.С. Переверзєв</i>	
Інноваційні шляхи удосконалення корпоративної культури підприємства.....	92
<i>Т.О. Сазонова, А.П. Сиротюк</i>	
Фундаментальні поняття управління поведінкою персоналу та його роль у системі менеджменту.....	94
<i>Т.О. Сазонова, А.І. Терно, В.Ю. Ляшенко</i>	
Конфлікти в житті сучасної організації.....	96
<i>І.В. Шульженко, В.А. Алієва</i>	
Удосконалення системи управління конфліктами в організації.....	98
<i>І.В. Шульженко, Я.Г. Панова</i>	
Проблеми кадрового менеджменту у системі управління персоналом.....	100
<i>Н.В. Баган, А.І. Данко</i>	
Особливості управління трудовими ресурсами підприємства.....	101

<i>А.С. Гордівська</i>	
Основні поняття стимулювання та мотивації.....	103
<i>Т.О. Сиротюк</i>	
Методи забезпечення стресостійкості операторів кол-центру.....	104

## **СЕКЦІЯ 6. МАРКЕТИНГОВІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ**

<i>О.В. Вараксіна</i>	
Головні питання забезпечення конкурентоспроможності підприємства.....	107
<i>І.М. Горбась, О.Г. Деркач</i>	
Роль CRM-систем як інструменту управління маркетинговою діяльністю туристичних підприємств.....	108
<i>О.В. Дорофєєв</i>	
Концепція гармонізації виробничо-збутової діяльності аграрних підприємств	111
<i>Н.М. Кривошеєва, С.Ю. Євтушенко</i>	
Нова конкурентна стратегія сегментування ринку в маркетинговій діяльності фірми.....	112
<i>Д.С. Дюкарєв</i>	
Види аутсорсингу.....	114
<i>О.Д. Кияненко</i>	
Сутність матричних моделей формування маркетингової стратегії.....	116
<i>І.В. Поровай</i>	
Конкурентна стратегія як основна умова конкурентоспроможності підприємства.....	118
<i>С.А. Самсоненко</i>	
Класифікація конкурентних стратегій підприємства.....	119
<i>І.Р. Соловійова</i>	
Напрями підвищення ефективності системи управління конкурентоспроможністю підприємства.....	121

## **СЕКЦІЯ 7. ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМСТВОМ**

<i>Д.В. Дячков, В.В. Кім</i>	
Сутність та роль інформаційної безпеки підприємства в умовах ринку.....	123
<i>О.М. Луцків</i>	
Програмне забезпечення соціально-економічного розвитку регіону: проблемні аспекти.....	124
<i>Т.О. Ровенець, В.А. Підгрушній</i>	
Blockchain в Україні: реалії та перспективи.....	126
<i>І.В. Шульженко, Б.М. Тупкало</i>	
Підвищення ефективності інформаційного забезпечення прийняття управлінських рішень у підприємстві.....	128
<i>Х.І. Бурукова</i>	
Впровадження CRM-систем на підприємствах роздрібно́ї торгівлі.....	129
<i>О.А. Масовець</i>	
Історія створення віртуальних турів.....	131

<i>А.В. Паскаль</i>	
Система оцінки інформаційного забезпечення підприємства.....	133
<i>П.П. Паєл</i>	
Сутність управління інформаційним потенціалом підприємства в умовах динамічного бізнес-середовища.....	136

## **СЕКЦІЯ 9. ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ ВИЩОЮ ОСВІТОЮ**

<i>Л.М. Потапюк</i>	
Формування ІКТ-компетентності сучасного викладача технічного закладу вищої освіти.....	138
<i>О.В. Якушев</i>	
Передумови розвитку інноваційно-освітніх кластерів у регіоні.....	140
<i>І.В. Троханенко</i>	
Застосування Origino LMS у навчальному процесі закладів вищої освіти.....	142

## **СЕКЦІЯ 10. МЕНЕДЖМЕНТ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УМОВАХ ЗМІН**

<i>О.В. Вараксіна, М.Ю. Марєвська</i>	
Теоретичні аспекти стратегічного управління підприємством.....	144
<i>В.Л. Вороніна, А.І. Мілька</i>	
Роздрібний товарооборот як економічна категорія та його значення для управління.....	145
<i>В.О. Осташова</i>	
Деталізація цілей у тайм-менеджменті.....	147
<i>М.О. Вовк</i>	
Особливості механізму реструктуризації підприємств агропродовольчої сфери.....	148
<i>О.В. Василенко</i>	
Особливості складання бухгалтерського балансу за МСФЗ.....	150
<i>М.Ю. Пащуба</i>	
Етимологічні аспекти визначення сутності потенціалу підприємства.....	152
<i>Ю.М. Попрожук</i>	
Особливості аналізу факторів конкурентоспроможності сільськогосподарських підприємств.....	153
<i>Д.Ю. Скляр</i>	
Чинники підвищення якості продукції.....	155
<i>Я.А. Сухорученко</i>	
Методика здійснення управлінського контролю діяльності сучасного підприємства.....	156
<i>О.М. Помаз, А.С. Безуглий, А.С. Пушкарь</i>	
Проблеми залучення іноземних інвестицій в економіку України.....	158
<i>В.А. Рибалко</i>	
Типологія конфліктів у підприємстві.....	159