

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МЕЛІТОПОЛЬСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ПЕДАГОГІЧНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ БОГДАНА ХМЕЛЬНИЦЬКОГО
ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
МЕЛІТОПОЛЬСЬКА РАЙОННА ДЕРЖАВНА АДМІНІСТРАЦІЯ ЗАПОРІЗЬКОЇ ОБЛАСТІ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЛЬВІВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА»
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ
ВП. НУБІП «БЕРЕЖАНСЬКИЙ АГРОТЕХНІЧНИЙ ІНСТИТУТ»
ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
СУМСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ПЕДАГОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ А.С. МАКАРЕНКА
ГРОМАДСЬКА ОРГАНІЗАЦІЯ «КОМ'ЮНІТІ ПЛЮС»**

СУЧАСНІ ТЕХНОЛОГІЇ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМ РОЗВИТКОМ УКРАЇНИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ СЬОГОДЕННЯ

**Матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної конференції
21-22 листопада 2024 року**

**м. Запоріжжя
2024**

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МЕЛІТОПОЛЬСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ПЕДАГОГІЧНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ БОГДАНА ХМЕЛЬНИЦЬКОГО
ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
МЕЛІТОПОЛЬСЬКА РАЙОННА ДЕРЖАВНА АДМІНІСТРАЦІЯ ЗАПОРІЗЬКОЇ ОБЛАСТІ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЛЬВІВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА»
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ
ВП. НУБП «БЕРЕЖАНСЬКИЙ АГРОТЕХНІЧНИЙ ІНСТИТУТ»
ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТУ
СУМСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ПЕДАГОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ А.С. МАКАРЕНКА
ГРОМАДСЬКА ОРГАНІЗАЦІЯ «КОМ'ЮНІТІ ПЛЮС»

СУЧАСНІ ТЕХНОЛОГІЇ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО- ЕКОНОМІЧНИМ РОЗВИТКОМ УКРАЇНИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ СЬОГОДЕННЯ

**Матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної
конференції**

(21-22 листопада 2024, Запоріжжя)

м. Запоріжжя, Україна

2024

УДК 330.34(477):316.3:005.21(062.552)

Рекомендовано до друку та поширення через мережу Інтернет Вченою радою
Мелітопольського державного педагогічного університету
імені Богдана Хмельницького (протокол № 7 від 24 грудня 2024 року).

Сучасні технології управління соціально-економічним розвитком України в умовах глобальних викликів сьогодення: Матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної конференції, 21-22 листопада 2024 року, м. Запоріжжя. 2024. – 278 с.

Збірник містить матеріали учасників IV Всеукраїнської науково-практичної конференції «Сучасні технології управління соціально-економічним розвитком України в умовах глобальних викликів сьогодення», що спрямовані на розвиток наукових ідей та формування ефективних механізмів управління на державному, регіональному рівнях та у бізнес-середовищі в умовах інноваційних змін в економіці.

УДК 330.34(477):316.3:005.21(062.552)
© МДПУ, 2024

*Чкан І.О.,
кандидат економічних наук, доцент,
Завгородня О.А.
Таврійський державний агротехнологічний
університет імені Дмитра Моторного,
м. Запоріжжя*

УПРАВЛІННЯ ДЕПОЗИТНОЮ ПОЛІТИКОЮ БАНКУ

Депозитна політика банку є вирішальною при формуванні стратегії та тактики ведення банківської діяльності. Від її ефективності залежить примноження ресурсної бази банку для формування конкурентостійкості в сучасних умовах невизначеності. Інструменти стратегічного управління депозитними ресурсами спрямовані на зміцнення позицій банку на депозитному ринку з урахуванням стану економічного середовища. Інструменти тактичного управління депозитними ресурсами включають заходи поліпшення депозитної роботи всередині банку.

Депозитні строкові вклади фізичних осіб є найбільш поширеними і відіграють визначальну роль у структурі банківських зобов'язань. Тому депозитна політика банку повинна включати заходи для максимального залучення потенційних вкладників. При цьому враховується економічна поведінка вкладників, здатних довіряти не тільки банку, а й національній грошовій одиниці.

Незважаючи на складні умови, включаючи війну та економічну нестабільність, обсяги депозитів фізичних та юридичних осіб поступово зростали. Зростання депозитного портфеля банків обумовлене довірою до банківського сектора та Фонду гарантування вкладів фізичних осіб. До липня 2022 року всі банки пропонували низькі депозитні ставки (4,3–7,4% річних у гривнях). Однак, за останні роки спостерігається тенденція до підвищення ставок за гривневими строковими депозитами, і більшість банків пропонують ставки, що покривають очікувану інфляцію. Це призвело до збільшення заощаджень у національній валюті та зростання обсягів і частки строкових вкладів фізичних осіб [1, с. 137].

Тенденції сучасного розвитку депозитного ринку в Україні демонструють суттєві зміни, що відбуваються у фінансовій системі та економіці. Однією з ключових тенденцій є зростання попиту на депозити. Додатково банки пропонують багате різноманіття депозитних продуктів із різними термінами та умовами. Підвищення

ефективності ведення депозитної політики українських банків неможливе без покращення банківського законодавства, зокрема умов банківського ліцензування в контексті усунення монополізму в банківській сфері та вирівнювання конкурентних умов між ними [2, с. 124].

Формування депозитного портфеля є головним продуктом депозитної політики. Депозитний портфель, який є сукупністю всіх банківських депозитів, вимагає стратегічного підходу. Завдання полягає в забезпеченні гармонійного поєднання короткострокових і довгострокових депозитів, збереженні ліквідності та упереджувальному управлінні ризиками, які можуть виникнути внаслідок непередбачуваних великих вилучень коштів або ринкових аномалій. Депозитна політика повинна охоплювати склад депозитного портфеля і контроль над ним як єдиним цілим, а також встановлювати стандарти для прийняття конкретних рішень. Структура депозитного портфеля є відображенням, матеріалізацією ідеальної конструкції депозитної політики.

Депозитна політика банку формується під впливом різних факторів, серед яких інформаційне, кадрове, законодавче та технологічне забезпечення. Інформаційне забезпечення – це дані та інформація, які банк збирає, обробляє та використовує. Банк покладається як на внутрішні, так і на зовнішні джерела інформації. Внутрішня інформація – це дані про поточних вкладників, історичні тенденції та ефективність різних депозитних продуктів. Ззовні важливу роль відіграє інформація про ринкові тенденції, конкурентний бенчмаркінг та ширші економічні показники. Таке об'єднання інформації дозволяє банку оцінити свою позицію, зрозуміти динаміку ринку та відповідно адаптувати свої депозитні пропозиції. Кадрове забезпечення стосується аспекту людських ресурсів, підкреслюючи важливість наявності кваліфікованих та обізнаних працівників для впровадження, управління та адаптації депозитної політики банку. Правильно підібрані кадри професіоналів, від стратегів і розробників продуктів до представників по роботі з клієнтами, гарантують, що банк може розробляти конкурентоспроможні депозитні продукти, управляти ризиками, пов'язаними з депозитами, і пропонувати бездоганне обслуговування своїм клієнтам. Навчання та розвиток, а також надійна стратегія підбору персоналу гарантують, що банк завжди буде на крок попереду в розумінні та управлінні своїми депозитними операціями. Законодавче забезпечення означає нормативно-правову базу, в рамках якої працюють

банки. Регуляторне середовище має значний вплив на те, як банки формулюють і реалізують свою депозитну політику. Технологічне забезпечення – це інструменти, платформи та системи, які підтримують депозитні операції банку. У сучасну цифрову епоху клієнти очікують безперебійного банківського обслуговування в режимі онлайн, миттєвого доступу до своїх коштів та інформації про свої рахунки в режимі реального часу [3, с. 80].

Оцінка ефективності депозитної політики банку є невід’ємною складовою його загальної депозитної стратегії. Спочатку проводиться аналіз динаміки обсягів депозитів і кредитів, що дає цілісне уявлення про стан ліквідності банку. Спостереження за тенденціями зростання або скорочення депозитів і кредитів з плином часу може продемонструвати чутливість банку до ринкових умов і його привабливість як для вкладників, так і для позичальників. Наступним етапом управління депозитними ресурсами є моніторинг динаміки процентних ставок за кредитами та депозитами. Вивчаючи коливання і тенденції, банки можуть оцінити конкурентоспроможність своїх продуктів на ринку. На третьому етапі увага переноситься на аналіз співвідношення обсягів кредитів до обсягів депозитів, сегментованих за різними критеріями, такими як типи продуктів, клієнтські сегменти та строки утримання депозитів. Завершальним етапом в оцінці депозитної політики є визначення ключових показників її ефективності, які охоплюють такі показники, як вартість коштів, темпи зростання депозитів, чиста процентна маржа та рівень утримання клієнтів, серед інших. Будь-які відхилення в цих показниках можуть сигналізувати про потенційну неефективність та пошук напрямків вдосконалення депозитної стратегії.

Список використаних джерел:

1. Н. Козій, С. Вертій. Депозитна політика банків в умовах воєнного стану. *Актуальні проблеми економіки*. № 3 (273), 2024. С. 135-141. DOI: 10.32752/1993-6788-2024-1-273-135-141
2. Мороз Н., Адаменко Д. Депозитна політика банків України. *Галицький економічний вісник*. № 2 (87), 2024. С. 122-128. https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2024.02
3. Булюк В. В., Бездітко Ю. М. Інструменти депозитної політики банків України: оціночні характеристики та ефективність. *Причорноморські економічні студії*. 2019. №38 (2). С.78-83.