

**Міністерство освіти і науки України  
Таврійський державний агротехнологічний університет  
імені Дмитра Моторного  
Варшавський університет природничих наук  
Інститут економіки та фінансів  
Департамент туризму, соціальної комунікації та консультування  
Варшава, Республіка Польща**



**ФОРСАЙТ РОЗБУДОВИ УКРАЇНИ:  
ЕКОНОМКО-ПРАВОВИЙ ТА УПРАВЛІНСЬКИЙ ВИМІРИ  
Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції**

**30 травня 2024 року**

**ЗАПОРІЖЖЯ  
2024**

**Міністерство освіти і науки України  
Таврійський державний агротехнологічний університет  
імені Дмитра Моторного  
Варшавський університет природничих наук  
Інститут економіки та фінансів  
Департамент туризму, соціальної комунікації та консультування  
Варшава, Республіка Польща**

**ФОРСАЙТ РОЗБУДОВИ УКРАЇНИ:  
ЕКОНОМІКО-ПРАВОВИЙ ТАУПРАВЛІНСЬКИЙ ВИМІРИ**

**Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції**

**30 травня 2024 року**

**Запоріжжя**

**2024**

УДК [005+33+34+35+36+62+63](063)

Т 13

Рекомендовано рішенням Вченої Ради ТДАТУ (протокол №10 від 28 травня 2024 р.)

Форсайт розбудови України: економіко-правовий та управлінський виміри: *матеріали II міжнародної науково-практичної конференції (30 травня 2024 р.)* / Таврійський державний агротехнологічний університет імені Дмитра Моторного. Запоріжжя, 2024. 259с.

В збірці, за результатами науково-практичної конференції, розглянуті теоретичні та практичні питання соціальних, економічних, управлінських, правових, господарських основ розвитку суспільства, досліджено проблеми формування ефективної системи менеджменту, проаналізовано глобалізаційний вплив сучасних викликів на розвиток суспільства, обґрунтовані перспективи подальшого його розвитку.

Представлений матеріал буде цікавим для спеціалістів виробничих організацій, фінансових, банківських, промислових установ, освітніх закладів, науковців, викладачів, аспірантів, студентів.

В авторській редакції. Редакція не несе відповідальності за зміст представлених робіт.

© ТДАТУ, 2024

## ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

### *Голова організаційного комітету:*

**Кюрчев С. В.** – д.т.н., професор, ректор Таврійського державного агротехнологічного університету ім. Дмитра Моторного

### *Заступники голови організаційного комітету:*

**Панченко А. І.** – д.т.н., професор, проректор з наукової роботи, Таврійський державний агротехнологічний університет ім. Дмитра Моторного;

**Колокольчикова І. В.** – д.е.н., професор, декан факультету економіки та бізнесу, Таврійський державний агротехнологічний університет ім. Дмитра Моторного;

**Плотніченко С. Р.** – к.е.н., доцент, зав. кафедри менеджменту та публічного адміністрування, Таврійський державний агротехнологічний університет ім. Дмитра Моторного.

### *Члени організаційного комітету:*

**Нехай В. В.** – д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту та публічного адміністрування, Таврійський державний агротехнологічний університет ім. Дмитра Моторного;

**Міхал Роман** – доктор економіки, професор кафедри туризму, соціальних комунікацій та консалтингу Варшавського університету природничих наук. Інститут економіки та фінансів. Департамент туризму, соціальної комунікації та консультування, Польща;

**Ортіна Г. В.** – д.н.держ.упр, професор, професор кафедри менеджменту та публічного адміністрування, Таврійський державний агротехнологічний університет ім. Дмитра Моторного;

**Пйотр Габрйончик** – Ph.D., доцент Варшавського університету природничих наук. Інститут економіки та фінансів. Департамент туризму, соціальної комунікації та консультування, Республіка Польща;

**Горбова Н. А.** – к.п.н., доцент, доцент кафедри менеджменту та публічного адміністрування, Таврійський державний агротехнологічний університет ім. Дмитра Моторного;

**Розуменко С. М.** – к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту та публічного адміністрування, Таврійський державний агротехнологічний університет ім. Дмитра Моторного;

**Агєєва І. В.** – к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту та публічного адміністрування, Таврійський державний агротехнологічний університет ім. Дмитра Моторного;

**Кравець О. В.** – к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту та публічного адміністрування, Таврійський державний агротехнологічний університет ім. Дмитра Моторного;

**Вороніна Ю. Є.** – к.н. держ. упр., доцент, доцент кафедри менеджменту та публічного адміністрування, Таврійський державний агротехнологічний університет ім. Дмитра Моторного;

**Єфіменко Л. М.** – к.н. держ. упр., доцент, доцент кафедри менеджменту та публічного адміністрування, Таврійський державний агротехнологічний університет ім. Дмитра Моторного;

**Сидоров Я. О.** – к.ю.н., доцент, доцент кафедри менеджменту та публічного адміністрування, Таврійський державний агротехнологічний університет ім. Дмитра Моторного.

***Редакційна колегія:***

**Нехай В. В.** – д.е.н., доцент, професор кафедри менеджменту, Таврійський державний агротехнологічний університет ім. Дмитра Моторного (загальна редакція);

**Плотніченко С. Р.** – к.е.н., доцент, зав. кафедри менеджменту та публічного адміністрування, Таврійський державний агротехнологічний університет ім. Дмитра Моторного;

**Розуменко С. М.** – к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту та публічного адміністрування, Таврійський державний агротехнологічний університет ім. Дмитра Моторного.

## ЗМІСТ



### Секція № 1. Менеджмент

<b>Ірина Агеєва</b>	МЕНЕДЖМЕНТ ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ В СФЕРІ ТУРИЗМУ	12
<b>Валентин Власенко, Юлія Калатур</b>	ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ ЕФЕКТИВНОГО РЕСУРСНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОГО ВІДНОВЛЕННЯ	15
<b>Ірина Гречана, Денис Гусак, Роман Гриценко</b>	УПРАВЛІННЯ ІМПОРТНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ	20
<b>Віктор Григоренко</b>	СУЧАСНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В УКРАЇНІ	23
<b>Вероніка Давиденко</b>	ОПЕРАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ: ІНЖИНІРИНГ ПІДПРИЄМСТВА	26
<b>Олександр Доновський</b>	КАР'ЄРНЕ ЗРОСТАННЯ ЯК ЧИННИК МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ	30
<b>Катерина Іщенко</b>	УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА ОСНОВНІ АСПЕКТИ СУТНОСТІ ПОНЯТТЯ	33
<b>Шаміль Крутков</b>	УПРАВЛІННЯ ЧАСОМ В МЕНЕДЖМЕНТІ	36
<b>Марко Кудрін, Михайло Ломпей, Дмитро Архіпов</b>	ІНСТРУМЕНТИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ НА СУЧАСНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ	39
<b>Єлизавета Могуренко</b>	ІТ-МЕНЕДЖМЕНТ В УКРАЇНІ У 2024 РОЦІ	42
<b>Вікторія Нехай</b>	МЕНЕДЖМЕНТ МИСЛИВСЬКИХ ГОСПОДАРСТВ	46
<b>Кирило Петров</b>	ІНТЕРНЕТ-МАРКЕТИНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗМІЦНЕННЯ ІМІДЖУ ПІДПРИЄМСТВА	49
<b>Оксана Полінкевич</b>	СИСТЕМА ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ	52
<b>Ростислав Созанський</b>	ПІДХОДИ ДО ФОРМУВАННЯ МАРКЕТИНГОВОЇ СТРАТЕГІЇ ПІДПРИЄМСТВА	55

<b>Владислав Хамідуллін, Дмитро Шульдінгер, Олена Мокієнко</b>	<b>ПОЄДНАННЯ ФУНКЦІЙ МАРКЕТИНГУ ТА КОНТРОЛІНГУ НА ПІДПРИЄМСТВАХ</b>	<b>58</b>
--	---	-----------

## **Секція № 2. Публічне управління та адміністрування**

<b>Євген Богословський</b>	<b>СОЦІАЛЬНО — ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК ТЕРИТОРІЙ</b>	<b>63</b>
<b>Тетяна Булгакова</b>	<b>ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ СФЕРИ АДМІНПОСЛУГ В УМОВАХ ВІЙНИ</b>	<b>65</b>
<b>Олексій Булгаков</b>	<b>РОЗВИТОК ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ</b>	<b>68</b>
<b>Юлія Вороніна</b>	<b>РОЛЬ ДЕРЖАВИ У ФОРМУВАННІ ПРАВОВОЇ КУЛЬТУРИ ТА СВІДОМОСТІ ГРОМАДЯН</b>	<b>74</b>
<b>Людмила Єфіменко</b>	<b>ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ</b>	<b>77</b>
<b>Павло Кульчицький</b>	<b>МЕХАНІЗМИ ПРОЦЕСІВ РОЗРОБКИ І РЕАЛІЗАЦІЇ ЕКОНОМІЧНОЇ ПОЛІТИКИ РОЗВИТКУ РЕГІОНУ</b>	<b>80</b>
<b>Олег Кучер</b>	<b>SMART-СПЕЦІАЛІЗАЦІЯ ЯК СУЧАСНА КОНЦЕПЦІЯ УПРАВЛІННЯ РЕГІОНАЛЬНИМ РОЗВИТКОМ В УКРАЇНІ</b>	<b>85</b>
<b>Сергій Лаврінєнко</b>	<b>МАРКЕТИНГ ТЕРИТОРІЇ ЯК ЗАСІБ РОЗВИТКУ ЗАПОРІЗЬКОЇ ОБЛАСТІ</b>	<b>92</b>
<b>Дмитро Лещенко</b>	<b>ВПЛИВ ЗОВНІШНЬОЇ АГРЕСІЇ НА ФОРМУВАННЯ УКРАЇНСЬКОЇ ІДЕНТИЧНОСТІ</b>	<b>95</b>
<b>Сергій Мороз</b>	<b>СУЧАСНИЙ МЕХАНІЗМ ВЗАЄМОДІЇ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ І ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА НА ОСНОВІ ПАРТНЕРСЬКИХ ВІДНОСИН</b>	<b>98</b>
<b>Ганна Ортіна</b>	<b>МОЛОДЬ ЯК НАЙЦІННІШИЙ ТА УНІКАЛЬНИЙ РЕСУРС РОЗВИТКУ СВІТОВОЇ СПІЛЬНОТИ</b>	<b>101</b>
<b>Владислав Підлісний</b>	<b>МОТИВАЦІЯ ЯК ФАКТОР ПІДВИЩЕННЯ ПРОФЕСІОНАЛІЗМУ ТА КОМПЕТЕНТНОСТІ КЕРІВНИКА В ДЕРЖАВНІЙ СЛУЖБІ</b>	<b>107</b>
<b>Олександр Саєнко</b>	<b>КАДРОВІ ПРОБЛЕМИ В ДЕРЖАВНІЙ СЛУЖБІ УКРАЇНИ</b>	<b>113</b>
<b>Микита Сакун</b>	<b>ПОРТРЕТ СУЧАСНОГО КЕРІВНИКА ОРГАНУ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ</b>	<b>116</b>

<b>Альона Семенюк</b>	ВПЛИВ ІІ НА МОДЕРНІЗАЦІЮ СЕКТОРУ ГРОМАДСЬКИХ ПОСЛУГ: ДОСВІД ПОЛЬЩІ ТА ПЕРСПЕКТИВИ В УКРАЇНІ	122
<b>Олексій Симоненко</b>	РОЛЬ ДЕРЖАВИ В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ: МОЖЛИВОСТІ ТА ВИКЛИКИ	126
<b>Роман Федотов</b>	ЗАПРОВАДЖЕННЯ РІЗНИХ ФОРМ ПРЯМОЇ ДЕМОКРАТІЇ У ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ	129
<b>Едгар Щербаков</b>	МЕХАНІЗМИ ВЗАЄМОДІЇ ДЕРЖАВНИХ ОРГАНІВ ВИКОНАВЧОЇ ВЛАДИ З ОРГАНАМИ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ НА РЕГІОНАЛЬНОМУ (МІСЦЕВОМУ) РІВНІ	132
<b>Юлія Щур</b>	ТЕХНОЛОГІЯ SMART-CITY В ПОВОЄННОМУ ВІДНОВЛЕННІ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД	135



### *Секція № 3. Економіка*

<b>Олександра Кисловська</b>	СУТНІСТЬ РИНКОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА	138
<b>Оксана Лисак</b>	ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ АГРАРНОГО СЕКТОРУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ: ПРОБЛЕМИ, АДАПТАЦІЯ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ	141
<b>Микита Пугач</b>	ЗМІСТ, ПЕРЕВАГИ ТА НЕДОЛІКИ МОДЕЛІ П'ЯТИ СИЛ КОНКУРЕНЦІЇ ПОРТЕРА	145
<b>Олександр Турський</b>	МЕХАНІЗМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОДОВОЛЬЧОЇ, ЕКОЛОГІЧНОЇ, ІНФОРМАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ НА РЕГІОНАЛЬНОМУ РІВНІ	149



### *Секція № 4. Право*

<b>Віталій Безменов</b>	ПРАВОВІ УМОВИ РОЗВИТКУ ТЕХНОЛОГІЧНИХ ІННОВАЦІЙ В НОВІТНІХ УМОВАХ	152
<b>Наталя Горбова</b>	НАПРЯМИ ФОРМУВАННЯ ПРАВОВОЇ КУЛЬТУРИ	156
<b>Наталя Горбова</b>	КОНСТИТУЦІЙНІ МЕЖІ ТА ОБМЕЖЕННЯ ПРАВ ЛЮДИНИ В УМОВАХ ВІЙНИ: КРИТЕРІЇ ВИЗНАЧЕННЯ В АДМІНІСТРАТИВНОМУ СУДОЧИНСТВІ	159



<b>Яна Жданюк</b>	ЗАВДАННЯ ТА ЗМІСТ СТАДІЇ ПІДГОТОВКИ СПРАВИ ДО СУДОВОГО РОЗГЛЯДУ – ПІДГОТОВЧОГО ПРОВАДЖЕННЯ В ЦИВІЛЬНИХ СПРАВАХ	163
<b>Дмитро Каменський</b>	ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ ЗА ЗНИЩЕННЯ АБО ПОШКОДЖЕННЯ ОХОРОНЮВАНИХ ДЕРЖАВОЮ ТЕРИТОРІЙ ТА ОБ'ЄКТІВ ПРИРОДНО-ЗАПОВІДНОГО ФОНДУ: ТРЕНДИ ЗАКОНОТВОРЧОСТІ	165
<b>Шаміль Шарафаддін Огли Крутков</b>	УДОСКОНАЛЕННЯ ПРАВОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	171
<b>Данійл Лапочкін</b>	ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ЦИВІЛЬНИМ ЗАХИСТОМ НА ТЕРИТОРІАЛЬНОМУ РІВНІ	175
<b>Руслана Половинкіна</b>	ПРАВОВІ ОСНОВИ ДЕРЖАВНОЇ ПРОГРАМИ ЄВІДНОВЛЕННЯ	179
<b>Ярослав Сидоров</b>	ЗНАЧНІ ПРАВОЧИНИ ТА ПРАВОЧИНИ ІЗ ЗАІНТЕРЕСОВАНІСТЮ ТОВ: АНАЛІЗ ЗАКОНОДАВЧИХ ОБМЕЖЕНЬ	182



### **Секція № 5. Туризм та готельно-ресторанна справа**

<b>Сергій Бордюжа</b>	МАРКЕТИНГОВІ СТРАТЕГІЇ ДЛЯ ТУРИСТИЧНОГО БІЗНЕСУ	189
-----------------------	---	-----



### **Секція № 6. Підприємництво та біржова діяльність**

<b>Лариса Болтянська</b>	РЕАЛІЇ ФУНКЦІОНУВАННЯ МАЛОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ	193
<b>Аліна Водяницька</b>	НОВІТНІ ТРЕНДИ АКТИВІЗАЦІЇ МІЖНАРОДНОГО БІЗНЕСУ	197
<b>Павло Сніжко, Вадим Козка</b>	ОСОБЛИВОСТІ СТРАТЕГІЙ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ У ПОВОЄННОМУ ВІДНОВЛЕННІ	200
<b>Анастасія Фіріч</b>	ВАЖЛИВІСТЬ ВПРОВАДЖЕННЯ ІМІДЖЕЛОГІЇ ТА МІФОЛОГІЇ В РОЗВИТОК БІЗНЕСУ	203
<b>Христина Чепеленко</b>	ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ БІЗНЕСУ : ПОНЯТТЯ ТА КОМПОНЕНТИ	206



### **Секція № 7. Облік і оподаткування**

<b>Юлія Біла</b>	<b>ОСОБЛИВОСТІ ОБЛІКУ БІОМАСИ В АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ</b>	<b>211</b>
<b>Анна Костякова</b>	<b>ВПЛИВ ІННОВАЦІЙ НА ОБЛІК, КОНТРОЛЬ ТА АНАЛІЗ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ ПРИ ПЕРЕХОДІ НА МСФЗ</b>	<b>213</b>



### **Секція 8. Фінанси, банківська справа та страхування**

<b>Світлана Кучеркова</b>	<b>ФУНКЦІОНУВАННЯ ОТГ В УКРАЇНІ ТА ПЕРСПЕКТИВНІ НАПРЯМИ ЇХ РОЗВИТКУ</b>	<b>218</b>
<b>Катерина Ниценко</b>	<b>ФІНАНСОВА БЕЗПЕКА БАНКІВСЬКОЇ СИСТЕМИ</b>	<b>224</b>
<b>Анастасія Шкіндер</b>	<b>ОСОБЛИВОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ МІСЦЕВИХ БЮДЖЕТІВ УКРАЇНИ</b>	<b>227</b>



### **Секція 9. Сільське господарство та агропереробна промисловість**

<b>Сергій Єрмаков, Павло Потапський, Сергій Олексійко</b>	<b>ДЕЯКІ АСПЕКТИ РОЗПОДІЛУ ВИТРАТ НА ЕТАПАХ СТВОРЕННЯ ПЛАНТАЦІЙ ЕНЕРГЕТИЧНОЇ ВЕРБИ</b>	<b>230</b>
<b>Олександр Орманжи</b>	<b>УПРАВЛІННЯ ТВАРИННИЦТВОМ В УКРАЇНІ: СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ТА СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ</b>	<b>236</b>
<b>Зоя Пустова, Наталія Пустова, Чеслав Новак</b>	<b>ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ОРГАНІЧНОГО ВИРОБНИЦТВА У СВІТІ І УКРАЇНІ</b>	<b>239</b>



### **Секція 10. Інженерія та технології**

<b>Володимир Дідур, Ольга В'юник</b>	<b>ЗАСТОСУВАННЯ КАСТОРОВОЇ ОЛІЇ В ЕЛЕКТРОТЕХНІЧНІЙ ПРОМИСЛОВOSTІ</b>	<b>243</b>
--	--	------------



**Секція 11. Інструменти підтримки соціальної сфери**

<b>Альбіна Москаленко</b>	ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ САНАТОРНО-КУРОРТНОГО ЛІКУВАННЯ НА ЗАСАДАХ ПУБЛІЧНИХ ФІНАНСОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ	250
<b>Альбіна Абубекерова</b>	ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИН У СФЕРІ ПРОФЕСІЙНОЇ (ПРОФЕСІЙНО-ТЕХНІЧНОЇ) ОСВІТИ В УКРАЇНІ	254



**Шаміль Шарафадін Огли Крутков**, 11МБМН,  
Таврійський державний агротехнологічний університет  
ім. Дмитра Моторного

## **УДОСКОНАЛЕННЯ ПРАВОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ**

Публічне управління відіграє важливу роль у забезпеченні належного функціонування державних і муніципальних органів. Правове забезпечення діяльності суб'єктів публічного управління є ключовим елементом ефективного управління, адже воно створює правову основу для прийняття рішень, взаємодії між органами влади та громадянами, а також для контролю та нагляду за діяльністю органів управління. Удосконалення правового забезпечення дозволяє підвищити ефективність, прозорість та відповідальність суб'єктів публічного управління.

Метою даного дослідження є аналіз існуючого правового забезпечення діяльності суб'єктів публічного управління та розробка рекомендацій щодо його удосконалення. Для досягнення цієї мети необхідно вирішити такі завдання: проаналізувати нормативно-правову базу, що регулює діяльність суб'єктів публічного управління; визначити основні проблеми та недоліки в правовому регулюванні; дослідити найкращі практики правового забезпечення в інших країнах; розробити пропозиції щодо вдосконалення правового забезпечення діяльності суб'єктів публічного управління в Україні.

У дослідженні використовувались наступні методи: аналіз нормативно-правових актів та законодавства; порівняльний аналіз правових систем різних країн; експертне опитування серед фахівців у сфері публічного управління та права; кейсовий аналіз практичних ситуацій.

Аналіз чинної нормативно-правової бази діяльності суб'єктів публічного управління показав, що існує велика кількість законів та підзаконних актів, які регулюють цю сферу. Проте, значна частина цих нормативних документів є застарілою та потребує оновлення відповідно до сучасних умов та вимог.

Автором були проаналізовані наступні нормативно-правові акти, що регулюють діяльність суб'єктів публічного права ЗУ «Про місцеве самоврядування в Україні»[3], ЗУ «Про центральні органи виконавчої влади»[4], ЗУ «Про адміністративні послуги»[5], ЗУ «Про державну службу»[6], ЗУ «Про доступ до публічної інформації»[7], ЗУ «Про електронні документи та електронний документообіг»[8].

В результаті аналізу автором були виявлені наступні проблеми чинної нормативно-правової бази:

1. Фрагментація законодавства. Наявність великої кількості нормативних актів, які часто неузгоджені між собою, створює складнощі у їхньому застосуванні. Наприклад, різні закони можуть мати суперечливі положення щодо одних і тих самих аспектів діяльності органів публічного управління.

2. Невизначеність правових норм. Багато норм мають занадто загальний характер або залишають значний простір для різних інтерпретацій, що ускладнює їх практичне застосування та створює правову невизначеність.

3. Відсутність системного підходу. Існуючі нормативні акти часто не враховують взаємозв'язок між різними аспектами діяльності суб'єктів публічного управління, що призводить до фрагментації управлінських процесів та зниження їх ефективності.

У процесі дослідження було виявлено низку проблем та недоліків у правовому регулюванні діяльності суб'єктів публічного управління:

1. Брак чіткості та визначеності правових норм<sup>7</sup> Багато правових норм не містять чітких критеріїв та стандартів, що ускладнює їхнє застосування на практиці. Наприклад, положення про відповідальність посадових осіб за порушення правових норм часто не конкретизовані, що дозволяє уникати відповідальності.

2. Недосконалість механізмів контролю та нагляду. Існуючі механізми контролю за діяльністю органів публічного управління не завжди ефективні. Відсутність належного контролю призводить до порушень та зловживань.

3. Невідповідність сучасним умовам. Багато нормативних актів були прийняті у минулому і не враховують сучасних реалій та технологічних досягнень. Наприклад, законодавство часто не передбачає можливості використання електронних документів та підписів.

4. Незадовільний рівень правової відповідальності. Недостатня правова відповідальність посадових осіб за порушення правових норм є серйозною проблемою. Відсутність чітко визначених санкцій та механізмів їх застосування призводить до безкарності та корупції.

Вивчення найкращих практик правового забезпечення в інших країнах дозволяє виділити кілька ключових аспектів, які можуть бути корисними для України:

1. Інтегровані системи управління. У багатьох країнах, таких як

Німеччина та Швеція, діють інтегровані системи управління, що дозволяють забезпечити координацію між різними рівнями влади та організаціями. Це сприяє більш ефективному та оперативному реагуванню на виклики.

2. Чіткі та конкретні правові норми. Високорозвинені країни мають чіткі та конкретні правові норми, які не залишають простору для різних інтерпретацій та забезпечують передбачуваність правового регулювання.

3. Використання сучасних технологій. Багато країн активно впроваджують сучасні технології в систему управління. Наприклад, у Сінгапурі використовуються електронні системи документообігу, що значно підвищує ефективність та прозорість діяльності органів публічного управління.

4. Залучення громадськості. Важливою складовою ефективного управління є залучення громадськості до процесу прийняття рішень. Це дозволяє підвищити довіру до органів влади та забезпечити більш демократичний процес управління.

На основі проведеного аналізу можна запропонувати наступні рекомендації:

1. Оновлення та уніфікація нормативно-правової бази. Провести комплексний перегляд та оновлення чинного законодавства з метою його уніфікації та актуалізації відповідно до сучасних умов.

2. Впровадження електронного урядування. Активно впроваджувати сучасні інформаційні технології в систему управління, зокрема електронний документообіг, електронні підписи та системи електронного урядування.

3. Посилення механізмів контролю та нагляду. Розробити та впровадити нові механізми контролю за діяльністю органів публічного управління, включаючи незалежний аудит та громадський контроль.

4. Забезпечення правової відповідальності. Встановити чіткі санкції за порушення правових норм та забезпечити їх неухильне застосування для підвищення відповідальності посадових осіб.

Залучення громадян до процесу управління. Розробити та впровадити механізми для активної участі громадян у прийнятті рішень та контролю за діяльністю органів влади, наприклад, шляхом створення громадських рад та проведення громадських слухань.

*Висновки.* Удосконалення правового забезпечення діяльності суб'єктів публічного управління є критично важливим для підвищення ефективності, прозорості та відповідальності у сфері публічного управління. Використання найкращих міжнародних практик та розробка чітких правових норм дозволить

створити більш ефективну та прозору систему управління, яка відповідатиме сучасним викликам та потребам суспільства.

### Список використаних джерел

1. Горбова Н. А. Теоретико-методологічні механізми впливу державної політики на процес формування свідомої особистості. *Правові новели*. 2020. Вип. 11. С. 84-88.

2. Лекарь С. І. Взаємодія органів місцевого самоврядування та органів державної влади у сфері забезпечення економічної безпеки. *Форум права*. 2013. № 1. С. 596–601.

3. Про місцеве самоврядування: Закон України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-80Text> (дата звернення 10.05.2024).

4. Про центральні органи виконавчої влади: Закон України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/3166-17Text> (дата звернення 10.05.2024).

5. Про адміністративні послуги: Закон України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5203-17#Text> (дата звернення 10.05.2024).

6. Про державну службу: Закон України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5203-17#Text> (дата звернення 10.05.2024).

7. Про доступ до публічної інформації: Закон України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2939-17#Text> (дата звернення 10.05.2024).

8. Про електронні документи та електронний документообіг: Закон України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/851-15#Text> (дата звернення 10.05.2024).

**Науковий керівник:** *Наталія Горбова, к.п.н., доцент кафедри менеджменту та публічного адміністрування, Таврійський державний агротехнологічний університет ім. Дмитра Моторного*

Наукове видання

**ФОРСАЙТ РОЗБУДОВИ УКРАЇНИ:  
ЕКОНОМІКО-ПРАВОВИЙ ТА УПРАВЛІНСЬКИЙ ВИМІРИ**

**Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції**

**30 травня 2024 року**

**м. Запоріжжя**

Головний редактор - **Нехай В. В.**, д. е. н., професор, кафедри менеджменту та публічного адміністрування, Таврійський державний агротехнологічний університет ім. Дмитра Моторного

Редакційна колегія:

**Плотніченко С. Р.** – к.е.н., доцент, в.о. зав. кафедри менеджменту та публічного адміністрування, Таврійський державний агротехнологічний університет ім. Дмитра Моторного;

**Розуменко С. М.** – к.е.н., доцент кафедри менеджменту та публічного адміністрування, Таврійський державний агротехнологічний університет ім. Дмитра Моторного

Електронне видання

Формат 60\*84/16

Умовні друковані аркуші: 12,8



