



**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА ТА  
АРХІТЕКТУРИ  
ANHALT UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES (НІМЕЧЧИНА)  
POLYTECHNIC IN POŽEGA, CROATIA**

---

## **МАТЕРІАЛИ**

**XIV Міжнародної науково-практичної конференції  
«Управління проєктами: проєктний підхід в  
сучасному менеджменті»**

19-20 жовтня 2023 р.

*Одеська державна академія будівництва та архітектури,*

*м. Одеса, вул. Дідріхсона, 4*

Одеса – ОДАБА – 2023

**ОРГАНІЗАТОРИ**

**ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ  
ANHALT UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES (НІМЕЧЧИНА)  
POLYTECHNIC IN POŽEGA, CROATIA**

**Матеріали публікуються за оригіналами, що подані авторами.  
Претензії щодо змісту та якості матеріалів не приймаються.**

Редактор:  
**Ковров А.В.**, к.т.н., професор

Технічний редактор та відповідальна за випуск:  
**Станкевич І.В.**, д.е.н., проф.

Управління проектами: проєктний підхід в сучасному менеджменті:  
Матеріали XIV Міжнародної науково-практичної конференції фахівців,  
магістрантів, аспірантів та науковців. – Одеса: ОДАБА. 2023. – 497 с.

У збірнику наведені матеріали XIV Міжнародної науково-практичної конференції магістрантів, аспірантів та науковців «Управління проектами: проєктний підхід в сучасному менеджменті». Матеріали призначено для студентів, викладачів, наукових працівників та фахівців у галузі управління проектами.

Рекомендовано до друку рішенням Вченої Ради ОДАБА № 3 від 26 жовтня 2023 р.

**ISBN 978-617-7900-82-4**

**УДК 005.8**

## ЗМІСТ

### Секція 1. НАПРЯМИ ЗАСТОСУВАННЯ ПРОЄКТНОГО ПІДХОДУ

*Болотнов Д.Г., Єніфанова І.Ю.*

ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМИ ПРОЦЕСАМИ ПІДПРИЄМСТВ..... 13

*Діденко А.В.*

ПРОЄКТИ РОЗВИТКУ ТА ВІДНОВЛЕННЯ ІНФРАСТРУКТУРИ ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД ..... 18

*Захарченко О.В., Крамський С.О.*

ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНІ ПРОБЛЕМИ ПРОЄКТІВ ПРИРОДООХОРОННОЇ ДІЯЛЬНОСТІ..... 21

*Казьмірова А.С., Громова О.Є.*

ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ДО ОРГАНІЗАЦІЇ ТА ПРОВЕДЕННЯ ВИСТАВОК І ЯРМАРОК ..... 26

*Кришталь Г.О., Бровко Н.М.*

ОСНОВНІ ТЕНДЕНЦІЇ ПРОЄКТНОГО УПРАВЛІННЯ ..... 29

*Паюк О.С., Целіщев І.О.*

ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ У ВОЄННИЙ ПЕРІОД..... 34

*Петрищенко Н.А., Ракицька С.О., Чернюк В.В.*

ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ДО РОЗВИТКУ ОДЕСЬКОГО РЕГІОНУ В ПОВОЄННОМУ ПЕРІОДІ ..... 37

*Поваляєва В.С., Ажаман І.А.*

ОРГАНІЗАЦІЯ, КОНТРОЛЬ ТА УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТОМ ВИКОРИСТАННЯМ PRINCE2 ПІДХОДУ..... 40

*Поливода М.О., Білуха А.А.*

ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ВІЙСЬКОВОЇ ЛОГІСТИКИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ..... 45

*Радченко О.Д.*

ФІНАНСОВА СКЛАДОВА УПРАВЛІННЯ НАУКОВИМИ ПРОЄКТАМИ В АГРАРНІЙ СФЕРІ..... 49

*Сахацький М.П., Запша Г.М., Сахацький М.М.*

ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В АГРАРНОМУ ПІДПРИЄМНИЦТВІ..... 55

*Хамська Н.Б., Вінтер М.В.*

ПРИНЦИПИ КОМУНІКАТИВНОГО ТА КОМПЕТЕНТІСНО-ОРІЄНТОВАНОГО ВИКЛАДАННЯ УКРАЇНСЬКОЇ МОВИ В ЕПОХУ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ..... 60

*Черіпко С.І., Ніколаєнко В.Б.*

РОЛЬ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ В УМОВАХ ВІЙНИ..... 66

*Чернявська І.М., Клемятин А.А.*

ВИМІРЮВАННЯ БІЗНЕС-ЦІННОСТІ ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПРОЄКТУ ..... 70

<i>Шептуха Д.В., Кононенко Я.В.</i> ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ЦІН У ЗОВНІШНІЙ ТОРГІВЛІ.....	455
<i>Яворський К.А., Корицька О.І.</i> МАРКЕТИНГ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ: НА ПРИКЛАДІ УКРАЇНСЬКОГО РИНКУ КІНО .....	457
<i>Якушевська О.В.</i> КОНЦЕПЦІЯ ТЕРИТОРІАЛЬНОГО МАРКЕТИНГУ В УПРАВЛІННІ РОЗВИТКОМ ТЕРИТОРІЇ.....	461

### **Секція 11. ЕКОНОМІКО-ПРАВОВІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ СУЧАСНИМИ ПРОЄКТАМИ**

<i>Ажаман І.А., Сливка Д.О., Сікора Р.О.</i> ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В СФЕРІ БУДІВНИЦТВА.....	466
<i>Єпіфанова І.Ю., Мотрук Д.А.</i> СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОГО СТАНУ .....	469
<i>Ковтун А.О., Шапран Є.М.</i> АНАЛІЗ ВПЛИВУ ГЛОБАЛЬНИХ ТА ЛОКАЛЬНИХ ЧИННИКІВ НА СТІЙКІСТЬ ПРОДОВОЛЬЧОГО РИНКУ В УМОВАХ ЗМІН КЛІМАТУ .....	473
<i>Польова Т.В.</i> ОЦІНКА ДОЦІЛЬНОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПРОЄКТУ.....	476
<i>Станкевич І.В., Діміров В.</i> МЕТОДИ ОЦІНКИ РИЗИКІВ В ПРОЄКТАХ .....	482
<i>Тебенко В.М.</i> РИЗИКИ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ.....	484
<i>Khmelnyska L., Roienko L. V.</i> LEADERSHIP STYLES IN PROJECT MANAGEMENT.....	490
<i>Pryharska D.M., Dmytrenko A.S., Roienko L. V.</i> THE MAIN ASPECTS OF ECONOMIC PROJECT MANAGEMENT .....	493
АЛФАВІТНИЙ ПОКАЗЧИК: .....	496

оптимального співвідношення між рівнем досягнутого зниження ризику і необхідними для цього додатковими витратами.

Після того як будуть виявлені всі ризики в проєкті та проведено аналіз, проєктний менеджер повинен дати рекомендації щодо зниження ризиків по етапах проєкту, де також виділяється ряд методів управління ризиками. Вибір найбільш раціонального засобу управління ризиками в умовах конкретних економічних ситуацій здійснюється з метою підвищення ефективності діяльності конкретного підприємства, враховуючи вимоги споживачів та усіх інших стейкхолдерів.

### **Список використаних джерел:**

1. Керування ризиком. Методи загального оцінювання ризику: ДСТУ ІЕС/ISO 31010:2013 (ІЕС/ISO 31010:2009, IDT). [чинний від 2014-07-01]. Київ: ДП НДІ «Система», 2013. 74 с. (Національний стандарт України).

2. Stankevych I., Sakun H., Tardaskina T. The risk-oriented thinking concept in the quality management system of the educational organization: Business Riskin Changing Dynamics of Global Village 2: Monograph. Nysa: Publishing House of University of Applied Sciences in Nysa, Ternopil Ivan Puluj National Technical University. 2019. P. 368 – 377.

**Тебенко В.М.,**  
*кандидат економічних наук, доцент,  
доцент кафедри економіки і бізнесу,  
Таврійський ДАТУ ім. Д. Моторного*

### **РИЗИКИ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ**

Ефективне управління економічними аспектами у поєднанні з управлінням ризиками, відіграють ключову роль у забезпеченні успішної реалізації проєктів, які повинні приносити користь всім зацікавленим сторонам.

Ризики є невід’ємними факторами, які супроводжують будь-який вид людської діяльності і саме існування людини. Деякі нові види ризиків

виникають незалежно від логіки управлінської або господарської взаємодії, а деякі формуються в рамках процесу реалізації життєвого циклу підприємства. Ризик – це варіативна величина, яка визначає можливість реалізації декількох альтернатив [1].

Необхідність ефективного управління можливими ризиками стає очевидною, коли ми усвідомлюємо, що несприятливі події чи зміни в умовах реалізації проекту можуть мати значний вплив на бюджет, терміни та результати проекту. Оцінка ризиків - це першочерговий крок у процесі управління проектом. Розуміння потенційних загроз та можливостей допомагає команді проекту розробити стратегії та плани. Оцінка ризиків також забезпечує прозорість та дозволяє зацікавленим сторонам адекватно оцінювати життєздатність проекту.

Ризики є невіддільною частиною управління проектами та відіграють вирішальну роль в його успішній реалізації. Ризик є одним із факторів формування прибутку, тому отримання істотної частини прибутків зумовлено диференційованим управлінням ризиком. Перед кожним суб'єктом господарювання постає проблема вибору між високим прибутком від ризикових операцій (з небезпекою втратити не тільки прибуток, а й вкладений капітал) та низьким прибутком від безризикових проєктів [2].

Ризики можуть виникнути з різних джерел, включаючи зміни зовнішніх ринкових умов, технічні складності, невизначеність у вимогах замовника чи навіть людські чинники, такі як недостатня підготовка членів команди. Тому дуже важливо виявити та класифікувати джерела ризиків для ефективного управління ними.

Ризик може впливати як на окрему роботу, що здійснюється на підприємстві, так і на проєкт, що реалізується, а також на його діяльність загалом. Задля нейтралізації негативного аспекту ризику (як мінімум) та максимізації можливостей (як максимум) необхідним є налагодження й відпрацювання процесу управління ризиками. Управління ризиками є вимогою

часу, що викликана змінами внутрішнього та зовнішнього середовищ діяльності підприємств[3].

Ефективне управління ризиками передбачає не тільки їх контроль, а й розробку стратегій щодо пом'якшення негативних наслідків та використання позитивних аспектів. Команда проєкту має визначити, яких ризиків можна уникнути, які перенести на інші сторони, а які прийняти та підготувати відповідні резерви. Вважаємо, що ризики необхідно розглядати не як неприємні сюрпризи, а як невід'ємну частину процесу прийняття обґрунтованих рішень.

Контроль ризиків є важливим етапом управління проєктом. Після того, як ризики були оцінені та ідентифіковані, наступним кроком є їхній моніторинг протягом усього проєктного циклу. Це включає регулярне оновлення оцінок ризиків, відстеження змін у середовищі та реакцію на нові можливості або загрози.

Ключовим аспектом ефективного управління ризиками є створення культури безпеки та відповідальності усередині команди проєкту. Кожен член команди повинен усвідомлювати свою роль в управлінні ризиками, що підвищить рівень підготовленості до можливих викликів. Тому вважаємо, що управління ризиками – це процес безперервного вдосконалення проєкту на всіх етапах життєвого циклу. Команда проєкту має регулярно проводити аналіз ефективності прийнятих стратегій, вносити корективи до плану управління ризиками та враховувати досвід минулих проєктів.

Крім загальних ризиків, з яким може зіштовхнутися підприємство при реалізації проєкту, існують ризики, що відносяться до певної фази реалізації проєкту.

На рис.1 зображені основні ризики, з якими може зіткнутися підприємство на різних етапах реалізації проєкту.



Рис. 1. Можливі ризики по стадіях реалізації проекту

Впевнені, що розуміння, оцінка та управління ризиками є основними елементами успішного управління проектами. Такий підхід до ризиків зменшує як ймовірність негативних наслідків, та й створює сприятливі умови для ефективного досягнення встановлених цілей проекту.

Роль ризиків та основні аспекти у цьому напрямі наступні.

1. Бюджетування та фінансовий контроль. Визначення загальної вартості, розподіл ресурсів та контроль над витратами потребують ретельного фінансового планування. Економічний менеджмент дозволяє утримувати проект у межах бюджету, мінімізуючи тим самим фінансові ризики.

2. Оцінка економічної доцільності. Перед початком проекту важливо провести аналіз, оцінюючи витрати та очікуваний прибуток. Економічна доцільність проекту визначає його життєздатність та потенційну віддачу, що вкрай важливо для інвесторів та зацікавлених сторін.



3. Показники оцінки проєктів. Чиста сучасна вартість та внутрішня норма прибутку є ключовими інструментами оцінки проєктів з економічної точки зору, які дозволяють оцінити прибутковість проєкту та інвестицій.

4. Вартісне управління. Стратегічне вартісне управління включає не тільки початкові витрати, а й витрати на обслуговування, поліпшення проєкту. Ефективне вартісне управління сприяє оптимізації витрат на кожному етапі життєвого циклу проєкту.

5. Аналіз чутливості. В умовах мінливості ринку та зовнішніх факторів аналіз чутливості дозволяє виявити, як зміни у параметрах можуть вплинути на фінансові результати проєкту. Це допомагає краще зрозуміти ризики та своєчасно вжити передбачені заходи.

Ретельний аналіз ризиків забезпечує успішне зниження впливу ризиків на проєкт. Оцінка ризиків здійснюється в процесі планування проєкту та включає якісний і кількісний аналізи. Якщо за підсумками оцінки проєкт приймається до виконання, то перед підприємством постає завдання управління виявленими ризиками.

Зниження ризиків в управлінні проєктами є критично важливим аспектом. Визначимо основні напрями, які спрямовані на ефективне зниження ризиків під час реалізації проєкту.

- Оцінка ризиків. Першим та найважливішим кроком є адекватна оцінка ризиків на ранніх стадіях проєкту. Це включає виявлення потенційних загроз і можливостей, а також оцінку їх впливу на цілі проєкту. Ретельна оцінка дозволяє команді проєкту розробляти стратегії пом'якшення негативних наслідків.

- Розробка резервних планів. На основі оцінки ризиків команда проєкту повинна розробити резервні плани, які можуть бути реалізовані у випадку виникнення загроз. Це включає запасні бюджети, додаткові ресурси і альтернативні плани дій. Гнучкість та готовність до змін стають ключовими елементами управління ризиками.

- Ефективне управління часом. Одним із частих джерел ризиків є невідале управління часом. Суворе дотримання графіка, постановка реалістичних термінів та моніторинг їх виконання допомагають знизити ймовірність проблем, пов'язаних із запізненнями.

- Використання сучасних технологій та інструментів. Сучасні технології та інструменти управління проектами надають можливості для більш точного моніторингу, аналізу даних та прийняття обґрунтованих рішень. Використання методів автоматизації та сучасних технологій може значно знизити ймовірність людських помилок та підвищити ефективність управління ризиками.

Важливим моментом в управлінні ризиком є усвідомлення всіма учасниками реалізації проекту того, що дійсно ризиковою поведінкою підприємства є не реалізація сучасних проєктів, а відмова від їх здійснення, що може привести в майбутньому до погіршення конкурентоспроможності підприємства.

#### **Список використаних джерел:**

1. Пильнова В. П., Гавриш О. М., Капелюшна Т. В. Формування системи управління підприємницькими ризиками. *Інвестиції: практика та досвід*. 2020. № 24. С. 51–57.

2. Тебенко В.М. Управління інноваційним ризиком / Науковий вісник. Львівський НУВМБТ ім. С.З. Гжицького. – Львів, 2013. Т 15, № 2(56). С. 356-360.

3. Занора В.О., Зачосова Н.В. Управління ризиками проєктів розвитку підприємства: теоретико-методичні засади. Класичний приватний університет. Економіка та управління підприємствами. Вип. 1 (18) . 2020 р. 82-86 с.