

KhmelnyskyPolytechnic Proffessional College
by Lviv Polytechnic National University (Ukraine)
Lviv Polytechnic Natioanl University (Ukraine)
NOVA Community College (CIIIA)

**ACTUAL PROBLEMS OF MODERN SCIENCE,
TECHNOLOGIES DEVELOPMENT
AND MANAGEMENT**

Thesis of
IV International Scientific and Practual Conference

Khmelnyskyi, 22th of November 2023

Khmelnyskyi
2024

Завадських Г.М., Садоха М. РИНОК ПРАЦІ УКРАЇНИ: ОСНОВНІ ТЕНДЕНЦІЇ	44
Завадських Г.М. СТАН ДІЛОВОЇ АКТИВНОСТІ ММСП УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ	46
Завербний А.С., Баран Р.В., Філь Г.В. ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ПРИ МИТНОМУ ОФОРМЛЕННІ В УКРАЇНІ ЗА ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ УМОВ	48
Іваненко Л. А., Деркач Ю.Б. ВПЛИВ ЗАКОНУ «ПРО ПЛАТІЖНІ ПОСЛУГИ» НА РОЗВИТОК ПЛАТІЖНОГО РИНКУ	50
Іванов В.О. УПРАВЛІННЯ КОНФЛІКТАМИ В ОРГАНІЗАЦІЇ, ЯК ФАКТОР ПРОДУКТИВНОСТІ ПРАЦІ НА ПІДПРИЄМСТВІ	52
Івженко А.О., Болтянська Л.О. ОСНОВНІ АСПЕКТИ МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ	55
Кайдановська О.М. СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ТА АВТОМАТИЗАЦІЯ КОНТРОЛЮ РУХУ ТОВАРІВ ЧЕРЕЗ СКЛАДИ ТИМЧАСОВОГО ЗБЕРІГАННЯ В УКРАЇНІ	58
Ковнацька О.С., Лисак О.І. УДОСКОНАЛЕННЯ РОБОТИ ПЕРСОНАЛУ ДЛЯ ЗБІЛЬШЕННЯ ПРОДАЖ В ІНТЕРНЕТ-ТОРГІВЛІ	62
Козіна В.І., Лисак О.І. ПЕРЕВАГИ ТА НЕДОЛІКИ МАЛОГО БІЗНЕСУ В ІНТЕРНЕТІ	65
Корженівська Н.Л., Осадчук І.О. ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	67
Lysak, O., Rysin M. IMPROVING INVESTMENT POLICY IN THE DIRECTION OF CLUSTER DEVELOPMENT	70
Лівощко Т.В. ВПЛИВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ НА РОЗВИТОК ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТА ГОСПОДАРЮВАННЯ	73
Лопатовська О.О., Бомок А.В. НАУКОВІ ПІДХОДИ ДО КАТЕГОРІЇ «ФІНАНСОВІ РЕСУРСИ»	75
Лопатовська О.О., Мельник А.І. КРЕДИТ ЯК ІНСТРУМЕНТ РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ	78
Лопатовська О.О., Миколюк Ц.Є. ГЕНЕЗИС ПОНЯТТЯ «КАПІТАЛ» ПІДПРИЄМСТВА ТА ДЖЕРЕЛА ЙОГО ФОРМУВАННЯ	81
Марчевська Ю.О., Нікольчук Ю.М. ФІНАНСОВИЙ КОНТРОЛЬ: ЕКОНОМІЧНІ ОСНОВИ ТА ПРИНЦИПИ	84
Миколенко О.Ю., Грідін О.В. РОЛЬ МОТИВАЦІЇ У ДОСЯГНЕННІ МЕТИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ	86
Нагребецький В.А., Стадник В.В. ВИКОРИСТАННЯ ПРИНЦИПІВ TQM В УПРАВЛІННІ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ	88
Олійник Т.А., Грідін О.В. АКТУАЛЬНІСТЬ ТА БАЗОВІ АСПЕКТИ ПЛАНУВАННЯ ТА ПРОГНОЗУВАННЯ ПОТРЕБИ В ПЕРСОНАЛІ	92

Ужгородського Національного Університету. 2022. Випуск 70. С.186-190.

4. Судаков М., Лісогор Л. Ринок праці України 2022-2023: стан, тенденції та перспективи. Державна служба зайнятості України, Федерація роботодавців України, Міністерство освіти і науки України, Європейський банк реконструкції та розвитку, Фонд міжнародної солідарності (Solidarity Fund PL). 2023. 170 с.

Завадських Г.М.

*к.е.н., доцент кафедри економіки і бізнесу
Таврійського державного агротехнологічного університету
імені Дмитра Моторного*

СТАН ДІЛОВОЇ АКТИВНОСТІ ММСП УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ

До війни 2022 року сектор мікро-, малого та середнього підприємництва (ММСП) робив значний внесок к економіку України, формуючі її економічне зростання. Частка ММСП на початок 2022 року становила 99,8% усіх зареєстрованих підприємств в Україні. На ММСП припадало 73% всіх зайнятих і 63% валових продажів. Внаслідок повномасштабного вторгнення російських військ до України економіка нашої країни зазнала значних фінансових-економічних втрат. Частина підприємців була змушена релокувати свої підприємства (виробничі потужності і активи) за кордон або вглиб території країни подалі від кордону з країною-агресором. На жаль, певна кількість підприємств повністю припинила свою діяльність, зокрема ті, що функціонували на територіях, які після 22 лютого 2024 року були окуповані. Не зважаючи на безпрецедентні виклики, пов'язані з війною, розв'язаною рф проти України. більшість із них змогли адаптуватися до ситуації і продовжують функціонувати. Підприємці переформатували свої стратегічні завдання під реалії в умовах війни. Однак фахівці зазначають що навіть ті бізнеси, які знаходяться на умовно безпечних територіях далеко від обстрілів, потерпають через проблеми з логістикою та нестачі сировини.

Фахівці і аналітики наголошують, що обсяг прямих збитків українського бізнесу від російської агресії на початок 2023 року становив близько 13 млрд. дол. І, на жаль, не є остаточною в умовах продовження війни.

Цікавими є результати опитування, проведеного Advanter Group та Gradus Research Company в рамках міжнародного швейцарсько-українського Проекту «Зміцнення членських бізнес-об'єднань мікро-, малих і середніх підприємств в Україні» за підтримки ООН у співпраці з Міністерством економіки і за підтримки Швейцарії. Це статистичне дослідження відбувалось в форматі онлайн-опитування навесні 2022 року у чотири хвили, кожне з яких охоплювало від 207 до 934 респондентів з усіх регіонів країни. Результати опитування показали, що на середину квітня 2022 р. половина підприємств в секторі ММСП працювали лише на 10-60% від потужності довоєнного рівня. 22% ММСП на період дослідження припинили свою діяльність[1]. Близько 30% опитаних ММСП повністю релокувалися або мали намір релокувати свої виробничі потужності і активи у відносно безпечні регіони. Більше половини опитаних прогнозували доходи 2022 році вдвічі менше в порівнянні з 2021 роком. В умовах порушення логістики, критичного зменшення продажів і неповного використання виробничих потужностей 33% ММСП вимушені були скоротити свій персонал.

На жаль, більшість ММСП не взмозі самостійно подолати виклики і вирішити проблеми воєнного сьогодення, тож критично важливим є максимально всеохоплююча допомога і підтримка держави, в першу чергу, на рівні органів державної влади.

Список використаних джерел:

1. Експрес-оцінка впливу війни на мікро-, малі та середні підприємства в Україні. Аналітичний звіт. Київ: Програма розвитку ООН в Україні, 2022. 77 с.
2. Завадських Г.М., Кубік Я.В. Стан і тенденції розвитку малого підприємництва в Україні. Збірник наукових праць Таврійського державного агротехнологічного університету (економічні науки), 2020. №1 (40).С. 115-125.
3. Мурована Т.О. Вітчизняне підприємництво в умовах воєнного стану: основні тенденції та методи підтримки. Економіка та суспільство. 2023. Випуск № 47. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-47-49>
4. Yavorska T., Prus U., Zavadskykh H., Lysak O. Problems and prospects for development of family households in Ukraine. Springer Nature, «Modern Development Paths of Agricultural Production» 2019. P. 593-605.