

3. Розрахунки з персоналом з оплати праці і не тільки // Дебет-Кредит. – 2007. – № 48. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.dtk.com.ua>

УДК 657:322

**Кравчук А. В.**

*здобувачка вищої освіти*

**Ілляшенко К. В.**

*кандидат економічних наук, доцент,*

*доцент кафедри обліку і оподаткування,*

*Таврійський державний агротехнологічний університет, м. Мелітополь*

## **ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ**

Найважливішою умовою сталого розвитку сільського господарства в сучасній економіці стає перехід на новий рівень організації бізнес-процесів і проведення послідовних заходів щодо підвищення ефективності виробництва. При розробці та реалізації стратегії розвитку сільськогосподарських підприємств приймаються бізнес-плани на середньо- і короткострокові періоди, формуються бюджети окремих бізнес-одиниць і структурних підрозділів, визначається потреба у фінансових ресурсах, здійснюється пошук найбільш раціональних джерел їх залучення, розраховується ефект від запланованих змін. Це передбачає необхідність розробки методології формування обліково-аналітичного забезпечення в сільськогосподарських підприємствах, спрямованого на створення інформаційної бази для прийняття управлінських рішень і дає можливість індикативно планувати діяльність, запускати нові бізнес-процеси шляхом проведення їх реструктуризації і планомірного згортання застарілих виробництв.

Разом з тим вивчення теоретичних робіт і методичних матеріалів дозволяє зробити висновок, що повного методологічного забезпечення розробки обліково-аналітичного забезпечення сільськогосподарських підприємств, що охоплює всі елементи, процеси і фактори розвитку організації, досі немає. Крім того, в

більшості робіт формування обліково-аналітичного забезпечення не пов'язується в повній мірі з особливостями конкретних сегментів бізнесу, тобто не враховує специфічні особливості сільськогосподарського виробництва і сформовані організаційно-виробничі структури. Обґрунтування формування обліково-аналітичного забезпечення сільськогосподарських підприємств – це складний процес, що передбачає врахування безлічі зовнішніх і внутрішніх факторів. взаємодія різноманітних методів і технологій управління [1, с.10].

Особлива значимість для забезпечення конкурентоспроможності сільськогосподарських підприємств належить пошуку заходів, спрямованих на підвищення якості обліково-аналітичного забезпечення управління. В даний час в бухгалтерському обліку формується інформація, що не повною мірою відповідає потребам менеджерів і необхідна для регулювання бізнес-процесів. Причиною цього є недостатня розробленість питань, пов'язаних з формуванням обліково-аналітичного забезпечення управління процесами виробництва в сільськогосподарських підприємствах.

Формування обліково-аналітичного забезпечення в сільськогосподарських підприємствах, адекватно реалізованої стратегії і поставленим цілям, неможливо без використання можливостей сучасного інструментарію обліку, аналізу та аудиту, що дозволяє сформуванню релевантної інформації. Процес формування обліково-аналітичного забезпечення здійснюється в рамках функціонуючої на сільськогосподарському підприємстві обліково-аналітичної системи, залежить від обраного в рамках теорії управління підходу і може здійснюватися на базі підходу, що базується на позиціях основних шкіл в управлінні, а також процесного, системного і ситуаційного підходів.

Еволюція функцій управління сільськогосподарськими підприємствами призвела до трансформації планування в комплексне програмно-цільове планування, управління збутом і продажами – в маркетинг, бухгалтерського та виробничого обліку – в систему контролю і регулювання, що робить необхідним здійснення системної інтеграції різних аспектів управління бізнес-процесами в організаційній системі, створення методичної та інструментальної бази

формування обліково-аналітичного забезпечення управління для підтримки процесу прийняття рішень. Такі функції, як планування, облік і аналіз, реалізуються в рамках обліково-аналітичної системи сільськогосподарських підприємств. Їх взаємодія допомагає сформувати обліково-аналітичне забезпечення, що дозволяє здійснювати такі функції, як регулювання і контроль. У той же самий час зворотні зв'язки дозволяють виробити рекомендації, спрямовані на підвищення ефективності діяльності сільськогосподарських підприємств, а також удосконалювати обліково-аналітичне забезпечення управління в рамках обліково-аналітичної системи.

Отже, при формуванні обліково-аналітичного забезпечення сільськогосподарських підприємств слід враховувати галузеві особливості, що впливають на перебіг бізнес-процесів. Їх подальше удосконалення пов'язане з розвитком теорії бухгалтерського обліку, принципів обліку, звітності, теорії економічного аналізу, вдосконаленням основних елементів методу бухгалтерського обліку.

В рамках обліково-аналітичної системи сільськогосподарських підприємств доцільно використовувати процесно-орієнтований підхід, що дозволяє формувати адекватне поставленим цілям і обраним стратегіям обліково-аналітичне забезпечення управління. Для цих цілей необхідно створити обліково-аналітичну систему, яка враховувала б інформаційні потреби управлінського персоналу, а також особливості бізнес-процесів, що протікають у сільському господарстві.

### **Література**

1. Illiashenko K., Bezverkhnia Y. Information, analytical and accounting support for management decision-making. Economic strategies for the development of society: collective monograph / Illiashenko K., Bezverkhnia Y., etc. International Science Group. Boston : Primedia eLaunch, 2020. 409 p. Available at : DOI-10.46299/ISG.2020.MONO.ECON.III